

في إطار محاربة التهريب والجريمة المنظمة



ضبط كمية
ضخمة من الكيف
المعالج بتلمسان



الثلث: 10 دج

العدد: 1031

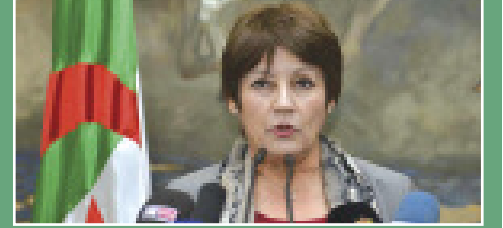
monde.adm@gmail.com

قوة- صحة- إدارة وعمل

العالم- ق

الأربعاء 18 أبريل 2018 الموافق 2 شعبان 1439 هـ

أكدت على أهمية الرحلات التعليمية
في تفعيل الإنتاج الثقافي بالمؤسسات
التربوية. بن خبريت :

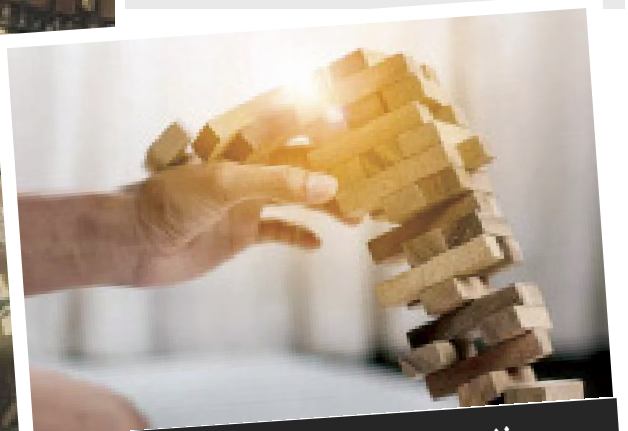


ضرورة استغلال النشاطات
الثقافية لخدمة التعليم لدى
التلاميذ

تمهيدا لتقديمه لاحقا في الجلسة العامة



لوح يعرض مشروع
القانون المتعلق بحماية
الأشخاص الطبيعيين



ثغرات وعثرات في رسم وتطبيق
الاستراتيجيات

استراتيجيتكم قد تفشل ..
هل تعرفون لماذا؟

مجمع "إيني": الجزائر تمثل أحد أفضل
البدائل لتنويع مصادر الطاقة لأوروبا

مشروع جزائري - ايطالي
لتطوير حقل غازي بتكلفة
200 مليون دولار

المقدم عبد الرزاق عزري :

قانون الخدمة الوطنية الجديد استجاب لتطلعات الشباب الجزائري

■ من مزاياه تمكين المجند من العودة إلى
منصب عمله بعد الانتهاء من الخدمة

أيام إعلامية خاصة بسلاح الحرس الجمهوري



تحتضن دار الثقافة محمد بلخير بولاية البيض من 15 إلى 18 أبريل 2018، الأيام الإعلامية خاصة بسلاح الحرس الجمهوري. أشرف على مراسم افتتاح هذه التظاهرة، قائد القطاع العسكري بالبيض، بحضور السلطات العسكرية والولاية على رأسهم السيد والي البيض وممثلي وسائل الإعلام الوطنية. وتهدف هذه التظاهرة لإبراز الصورة المشرفة للجيش الوطني الشعبي من خلال الإنجازات المحققة في إطار برنامج تطوير وعصرنة سلاح الحرس الجمهوري، وهو مكون هام جدا في إرساء وترسيخ تقاليد ومراسيم الجمهورية وحماية الإقامات والمباني الرئاسية.

في إطار محاربة التهريب والجريمة المنظمة

ضبط كمية ضخمة من الكيف المعالج بتلمسان

أوقفت مفارز للجيش الوطني الشعبي، أول أمس، بكل من تلمسان وعين قزام، ستة مهربين وحجزت مركبة رباعية الدفع وثلاث دراجات نارية وتسع قناطير من المواد الغذائية وجهازي كشف عن المعادن ومطرقتي ضغط ومولدا كهربائيا، حسب ما أفاد به بيان لوزارة الدفاع الوطني.

وأوضح البيان أنه "في إطار محاربة التهريب والجريمة المنظمة، أوقفت مفارز للجيش الوطني الشعبي، يوم 15 أبريل 2018 بكل من تلمسان وعين قزام، ستة (06) مهربين وحجزت مركبة (01) رباعية الدفع و(03) دراجات نارية و(09) قناطير من المواد الغذائية وجهازي (02) كشف عن المعادن ومطرقتي (02) ضغط ومولدا كهربائيا."

وفي سياق متصل، ضبط حراس الحدود بتلمسان، كمية ضخمة من الكيف المعالج تقدر بخمسة (05) قناطير و(45) كيلوغرام، فيما أوقفت مفارزة مشتركة للجيش الوطني الشعبي ببشار-ضيف المصدر-، تاجري (02) مخدرات بحوزتهما (4.25) كيلوغرام من نفس المادة. كما تم توقيف (13) مهاجرا غير شرعي من جنسيات مختلفة بكل من تلمسان وسيدي بلعباس.

خ.أ



اليوم السادس للشبه الطبي بوهران



احتضن المستشفى العسكري الجهوي الجامعي "الدكتور أمير محمد بن عيسى" بوهران، اليوم السادس للشبه الطبي تحت عنوان "المرض (ة) في مواجهة حالة إستعجالات طبية جراحية" يوم 14 أبريل 2018.

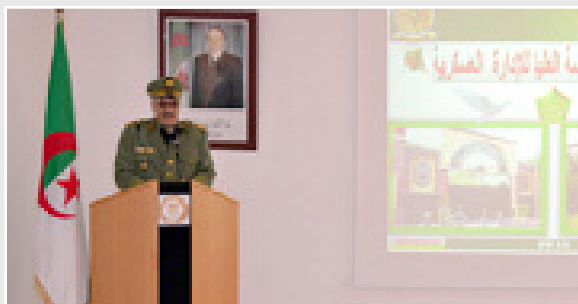
حضر هذا اليوم الطبي أطباء وأساتذة عسكريين من مختلف المؤسسات والهيئات التابعة لمصالح الصحة العسكرية وكذا أطباء وأساتذة مدنيين من المستشفيات والعيادات العمومية والخاصة.

هذه التظاهرة الطبية مكنت الكوادر العسكرية والمدنية المتخصصة في هذا المجال من تعزيز معارفها التطبيقية مما سيسمح مستقبلا بالتكفل الأمثل بالمرضى.

أيام إعلامية حول المدرسة العليا للإدارة العسكرية بوهران

بوهران/ن ع 2 بحضور السلطات العسكرية والمدنية لولاية وهران وممثلي وسائل الإعلام الوطنية. هذه التظاهرة تهدف إلى التعريف بالمدرسة ومكونات سلاح المعتمدة بالإضافة إلى الفرص المتاحة أمام الشباب الجزائري للإلتحاق به وشرح شروط القبول وكذا عرض مختلف الورشات والتخصصات والتكوين الملحق بالمدرسة.

تعزيزا للرابطة جيش- أمة، إنطلقت اليوم الأحد 15 أبريل 2018، تظاهرة الأيام الإعلامية للمدرسة العليا للإدارة العسكرية على مستوى مركز الإعلام الإقليمي بوهران "الشهيد بوبرناس محمد" ن ع 2، لتدوم من 15 إلى 20 أبريل 2018. أشرف على مراسم افتتاح هذه التظاهرة، السيد نائب قائد الناحية العسكرية الثانية بمعية قائد المدرسة العليا للإدارة العسكرية



أكدت على أهمية الرحلات التعليمية في تفعيل الإنتاج الثقافي بالمؤسسات التربوية. بن غبريت :

ضرورة استغلال النشاطات الثقافية لخدمة التعليم لدى التلاميذ

أكدت وزيرة التربية الوطنية، نورية بن غبريت، أول أمس بتيارات على ضرورة تطوير الجانب المعرفي لدى التلاميذ خاصة في تاريخ الجزائر والمعالم التاريخية، وذلك في إطار الارتباط الوثيق بين قطاعي التربية والثقافة .



وقالت الوزيرة في لقاء صحفي على هامش زيارة تفقد لقطاعها بالولاية "أن هنالك علاقة وثيقة بين القطاعين من خلال اتفاقية دقيقة كانت موضوع لقاء تقييمي بينها وبين وزير الثقافة عز الدين ميهوبي"، مشيرة إلى أن ذلك سيتبع باجتماع آخر سيركز على ضرورة استغلال النشاطات الثقافية لخدمة التعليم لدى التلميذ خاصة في مادتي التربية المدنية والتاريخ". وأبرزت السيدة بن غبريت أن هذه العلاقة بين القطاعين "ستخدم، من خلال الزيارات والرحلات الثقافية الى المتاحف والمواقع الأثرية ومشاهدة الأفلام التاريخية، تطوير الشعور بالوطنية وتعريف التلاميذ على تاريخ وطنهم"، وحثت على ضرورة أن تجمع هذه الرحلات بين أكثر من مؤسسة تربوية في آن واحد "لما ذلك من دور في تطوير الجوانب المعرفية لدى التلاميذ"، داعية مدراء المؤسسات التربوية الى اخذ المبادرة

في هذا المجال. وخلال لقائها مع فريق بحث في الآثار من جامعة الجزائر 2 على مستوى موقع "الاجدار" ببلدية مدغوسة، أبرزت الوزيرة أهمية الرحلات التعليمية في تفعيل الإنتاج الثقافي بالمؤسسات التربوية"، مؤكدة على "ضرورة تزاوج بين المؤسسات التربوية والمجتمع من أجل تقديم خدمات أخرى ثقافية اضافة الى الخدمات

وزيرة التربية خلال زيارتها لتيارات :

القطاع يعتمد على الحوكمة والتحويل البيداغوجي لتعزيز التحكم في التحصيل الدراسي

في المطالعة والرغبة في الكتابة " بمشاركة 150 ألف تلميذ ". وتشمل هذه المشاريع أيضا المبادرات الدولية المتمثلة في مشاركة التلاميذ الجزائريين في المسابقة الدولية لكتابة الرسائل للشباب سنة 2018 بالتنسيق مع تحدي القراءة العربي المنظم بدولة الإمارات العربية والذي رجعت فيه المرتبة الأولى للجزائر في طبعته الأولى. ومن جهة أخرى، أشارت الوزيرة لدى إعطائها إشارة انطلاق التصفيات الولائية للجائزة الوطنية "أفلام بلادي" بثانوية محمد ديب تزامنا والاحتفالات بيوم العلم أن "هذه التظاهرة تمر بخمس مراحل هي مرحلة المؤسسة التربوية ثم المقاطعة ثم الولاية ثم الجهة و ثم المستوى الوطني من خلال المشاركة الطوعية للتلاميذ وتحت اشراف وزارة التربية بمشاركة وزارة الثقافة والمجلس

المذكورة التي تدخل في إطار الحوكمة والتحويل البيداغوجي تتمثل في تحيين البرامج التعليمية من خلال اتخاذ قرار إدخال أعمال عدد كبير من المؤلفين الجزائريين في المناهج التعليمية خاصة في المرحلة الابتدائية، كما تم إعداد المختارات الأدبية المدرسية لمؤلفين جزائريين يكتبون باللغات العربية و الأمازيغية و الأجنبية وأخرى للأدب المغربي في إطار التعاون الجزائري التونسي". وأشارت الوزيرة انه في إطار المجهودات المبذولة لإنتاج مدرسة "تصنع النجاح" تواصل الوزارة جهودها في إطار التحويل البيداغوجي على المستوى الوطني بتنفيذ مشاريع متعددة تتمثل في مشروع القراءة الممتعة والمسرح المدرسي وعقد ندوة وطنية حول فهم المكتوب و إطلاق تظاهرة "أفلام بلادي" تحت شعار "المتعة

أبرزت وزيرة التربية الوطنية نورية بن غبريت أمس خلال زيارتها لتيارات أن قطاع التربية الوطنية يعتمد على الحوكمة والتحويل البيداغوجي لتعزيز التحكم في أدوات التحصيل وجعل المتعلم يكتسب الكفاءات في ظل تحديات الالفية الثالثة . وأوضحت الوزيرة في مقدمة تدخلها لدى إشرافها على لقاء مع مدراء المؤسسات التربوية والمفتشين جري في جلسة مغلقة أن "قطاع التربية يعتمد على محورين أساسيين لتحسين تنفيذ إصلاح المنظومة التربوية التي أقرها رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة يتمثلان في الحوكمة والتحويل البيداغوجي لتعزيز التحكم في أدوات التحصيل المدرسي وجعل المتعلم يكتسب كفاءات تسمح له بمواجهة تحديات الالفية الثالثة " ، وأبرزت الوزيرة أن "الإجراءات

رئيس الجمهورية يكشف : تجنيد أكثر من 10 ملايين دولار سنويا للتعليم وللبحث العلمي



كشف رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة، أول أمس، أن الدولة "تجنيد ما يزيد على 10 ملايين دولار سنويا للتعليم وللبحث العلمي". وأكد الرئيس بوتفليقة في رسالة له بمناسبة إحياء يوم العلم، قرأها نيابة عنه وزير الثقافة عز الدين ميهوبي بدار الأوبرا بالعاصمة، أن "الدولة تجنيد ما يزيد على 10 ملايين دولار سنويا للتعليم، وللبحث العلمي"، مردفا بالقول "استطعنا أن نضاعف في مكتسبات بلدنا

العزير في مجال العلم والتكوين والمعرفة، فعدد أبنائنا في المدارس تجاوز 8 ملايين نسمة في الوقت الذي يتوجه فيه عدد طلابنا وطالباتنا الى مليونين قبل نهاية هذه العشرة"، وحث رئيس الدولة، على "ربح رهان ترقية الحقوق في الجزائر المعاصرة بما في ذلك الحق النقابي مع صون مصير الأجيال الصاعدة والحرص على إنجاح إصلاح المنظومة التربوية، وعدم هدر القدرات الباهظة التي تسخرها الدولة

هددوا بوقف كل الأنشطة الخاصة بالتطبيب الأساتذة الباحثون الاستشفائيون يقررون الدخول في إضراب

قرر الأساتذة الباحثون الاستشفائيون والجامعيون، الدخول في إضراب وطني نهاية الشهر الجاري، الأمر الذي من شأنه أن يؤزم وضعية قطاع الصحة الذي يشهد حركات احتجاجية منذ نوفمبر الماضي. وحسب بيان لل نقابة الوطنية للأساتذة الباحثين الاستشفائيين والجامعيين، فقد خلص الاجتماع الاستثنائي للمجلس الوطني الذي نظم الإثنين بمستشفى مصطفى باشا، بقرار الدخول في إضراب وطني يوم 29 أفريل الجاري، مع توقيف كل الأعمال المتعلقة بالتكوين والتقييم الخاصة بالتخرج وما بعد التدرج. كما تركت النقابة -حسب ذات البيان- باب التصعيد مفتوحا في حال لم يتم الاستجابة إلى مطالبها، حيث

طالبوا بتطبيق المرسوم الرئاسي الخاص بإعادة تصنيفهم

حامي شهادة "DEUA"

وليسانس بسوناطراك يحتجون

نظم عمال سوناطراك الحاملون لشهادة الدراسات الجامعية التطبيقية، وقفة احتجاجية سلمية، أمام مقر النقابة الوطنية لسوناطراك، مطالبين بتطبيق المرسوم الرئاسي رقم 14/266 المؤرخ في 28 سبتمبر 2014. وطالب أول أمس عمال سوناطراك الحاملين للشهادات الجامعية "DEUA" وليسانس، بتأمين الخبرة المهنية لحاملي الشهاداتين وذلك بزيادة رتبة لكل 3 سنوات عمل مكتسبة مع بداية احتسابها من الرتبة 21 أو الحق في الامتيازات المهنية والتدرج في المناصب النوعية، كما طالب عمال سوناطراك بتطبيق مطلبهم بأثر رجعي وهذا منذ صدور المرسوم الرئاسي، وأكد العمال أن خيار الاحتجاج كان الحل الأخير بعد عدة مراسلات بعثوا بها للرعاية والإدارة لإيجاد حل لمشاكلهم وتطبيق المرسوم الرئاسي الخاص بإعادة تصنيفهم، وذكر المعنيون أنهم ذاقوا ذرعا من الوعود والانتظار بعدما تقدموا بعدة مراسلات للإدارة المركزية للشركة لتفعيل وتطبيق المرسوم الخاص بهم الذي صدر في 28 سبتمبر 2014، غير أنهم لم يتلقوا أي رد من المديرية العامة والوزارة الوصية، متسائلين عن سبب تجاهل قضيتهم.

وزارة العدل :

قراية 4300 نزيل بالمؤسسات العقابية مترشح لاجتياز شهادة البكالوريا



حسب البيان.

وفي سياق متصل، كشفت وزارة العدل أن الاحتفالات المخلدة ليوم

سيجتاز 4280 نزيل بالمؤسسات العقابية امتحانات شهادة البكالوريا دورة 2018 ، حسب ما أفادت به أول أمس وزارة العدل في بيان لها. وأوضح المصدر ذاته أنه، من ضمن 42937 مسجل في التعليم العام للموسم الدراسي الجاري بالمؤسسات العقابية، 4280 منهم مترشحين لاجتياز امتحانات شهادة البكالوريا في حين بلغ عدد الذين سيجتازون امتحانات نهاية الطور المتوسط 4450 محبوس. وبلغ عد المسجلين، من نزلاء المؤسسات العقابية، في فروع التكوين المهني والحرفي إلى غاية شهر فيفري 37479 مسجلا،

المقدم عبد الرزاق عزري :

قانون الخدمة الوطنية الجديد استجاب لتطلعات الشباب الجزائري

من مزاياه تمكين المجند من العودة إلى منصب عمله بعد الانتهاء من الخدمة

أكد المقدم عبد الرزاق عزري ممثل مديرية الخدمة الوطنية بوزارة الدفاع الوطني، بمناسبة مرور 50 سنة على إنشاء الخدمة الوطنية الموافق لـ 16 أفريل 1968، أن القانون 06/14 المتعلق بالخدمة الوطنية الصادر بتاريخ 9 أوت 2014 أعاد النظر في مهام الخدمة الوطنية واستجاب لتطلعات الشباب الجزائري.



واستعرض المقدم عزري -لدى استضافته وعلي طاووق خريج دفعة 1971، والمجند حاليا في الخدمة الوطنية مسعود بوحنيك بفورم الاذاعة- العديد من المزايا التي حملها ومنها مدة الخدمة الوطنية التي تقلصت من الـ 18 شهرا إلى الـ 12 شهرا وتمديد واجب الإحصاء من شهرين إلى 9 أشهر، إضافة إلى الرفع من قيمة المنحة الشهرية والاستفادة من الأولوية في التجنيد في صفوف الجيش الوطني الشعبي.

كما أشار عزري إلى المرسوم الرئاسي 109-17 المؤرخ في الـ 14 مارس 2017 الذي يثبت فترات الخدمة الوطنية والحق في الترقية والتقاعد واحتساب مدة الخدمة الوطنية كفترة خبرة مهنية، وتمكين المجند من العودة إلى منصب عمله في أجل 6 أشهر بعد انتهاء الخدمة الوطنية حتى ولو كان موظفا متربصا، فضلا عن إرجاء التجنيد لكل شاب مازال في طور الدراسة والإرجاء لمدة 6 أشهر لكل مواطن يثبت ترشحه في مسابقة توظيف أو النجاح فيها.

وبالمقابل ذكر المقدم عزري أنه مثلما جاء القانون الجديد العديد من المزايا، فإنه حمل واجبات على الشباب الجزائري احترامها ومنها واجب التقدم إلى مكاتب الإحصاء على مستوى البلديات في سن

أكثر من عام واحد في الخدمة الوطنية، مشيرا إلى فخره واعتزازه بالخدمة في الجيش الشعبي الوطني الذي يزداد كلما شاهد حملات التضامن مع أفراد الجيش على شبكات التواصل الاجتماعي، مشمنا وهو خريج من المدرسة الوطنية للادارة، مكسب إعادة التحاق الموظفين بمناصبهم بعد الانتهاء من الخدمة الوطنية.

ق.و

الـ 17 عاما، والاستجابة لاستدعاء الفحص الطبي الانتقائي في سن الـ 18 عاما، فضلا عن الاستجابة لأمر التجنيد حتى يكون الشاب الجزائري في وضعية قانونية. أما علي طاووق خريج الخدمة الوطنية الدفعة الثالثة سنة 1971، أو كما وصفها بدفعة الثورة الزراعية فاستحضر ذكريات حرب أكتوبر 1973، وهي السنة التي من المفترض أن ينهي

تمهيدا لتقديمه لاحقا في الجلسة العامة

لوح يعرض مشروع القانون المتعلق بحماية الأشخاص الطبيعيين

بمقر المجلس برئاسة رئيس اللجنة الزين خليل، خصص للاستماع إلى عرض حول مشروع القانون قدمه ممثل الحكومة الطيب لوح بحضور وزير العلاقات مع البرلمان محجوب بدة، وحسب المصدر "دار نقاش ثري، استمع فيه ممثل الحكومة إلى ما طرحه أعضاء اللجنة من أسئلة وملاحظات حول الأحكام التي تضمنها مشروع القانون وأجاب عليها بمزيد من الشرح والتوضيح". للإشارة، يندرج هذا الاجتماع في إطار إعداد اللجنة تقريراً تمهيدياً حول المشروع لعرضه لاحقا في الجلسة العامة.



الإنسان والتنظيم المحلي وتهيئة الإقليم والتقسيم الإقليمي لمجلس الأمة، اجتماع

عرض وزير العدل حافظ الأختام، الطيب لوح، أول أمس أمام أعضاء لجنة الشؤون القانونية والإدارية وحقوق الإنسان والتنظيم المحلي وتهيئة الإقليم والتقسيم الإقليمي لمجلس الأمة، مشروع القانون المتعلق بحماية الأشخاص الطبيعيين في مجال معالجة المعطيات ذات الطابع الشخصي، حسب ما أورده بيان للمجلس وأوضح البيان، أن "في إطار دراستها لمشروع القانون المتعلق بحماية الأشخاص الطبيعيين في مجال معالجة المعطيات ذات الطابع الشخصي، عقدت لجنة الشؤون القانونية والإدارية وحقوق

هدى فرعون :

الأحكام المستحدثة في مشروع القانون هي ذو طابع استراتيجي واقتصادي

إطار صلاحياتها المرتبطة بمهامها على "تحديد وتطبيق معايير إنشاء واستغلال مختلف الخدمات"، وتسهر الدولة أيضا على "أمن وسلامة شبكات الاتصالات الإلكترونية، استمرارية وانتظام الخدمات المقدمة للجمهور، احترام قواعد المنافسة المشروعة بين المتعاملين وتجاه المشتركين والمرفقين والزبائن، توفير خدمات مطابقة للمقتضيات القانونية والتنظيمية للخدمة الشاملة، احترام الأحكام المقررة في مجال الدفاع الوطني والأمن العمومي، احترام مبادئ الأخلاق والآداب العامة بالإضافة إلى احترام المتعاملين لالتزاماتهم القانونية والتنظيمية". وينص القانون كذلك على أن الدولة تضطلع في إطار ممارسة صلاحياتها المتعلقة بمراقبة البريد ب«الانفراد بالاستعمال الحصري للمجال البريدي وضمنان استغلاله من طرف المتعاملين وفق شروط وكيفيات الاستغلال المحددة بموجب أحكام هذا القانون".



من طرف المتعاملين، كما يحدد أيضا الإطار المؤسسيات لسلطة ضبط "مستقلة" تخضع إلى رقابة الدولة، حيث تسهر هذه الأخيرة في

المواصلات السلكية واللاسلكية والتي تشكل الدعامة المادية للمبادلات ليشمل الموارد والخدمات وكذا القيمة المضافة التي يتم إيصالها عبر هذه الشبكات"، وأشارت أن اعتماد مصطلح جديد أي تعويض مصطلح المواصلات السلكية واللاسلكية بمصطلح الاتصالات الالكترونية يهدف إلى "تثمين هذا التمديد من خلال جعل التشريع الجزائري في نفس السياق مع تطور التشريعات في العالم". كما يرمي هذا التمديد -على حد قولها- إلى "تأطير أحسن لنشاط المتعاملين والتكفل بالجوانب المرتبطة بالموارد والخدمات المقدمة عبر الشبكات من حيث الاستعمالات والتجهيزات".

للتذكير فإن من أهم ما جاء به القانون هو تحديد الشروط التي من شأنها تطوير وتقديم خدمات البريد والاتصالات الإلكترونية ذات "نوعية مضمونة، والشروط العامة لاستغلال هذه النشاطات

قدمت وزيرة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية والتكنولوجيات والرقمنة، إيمان هدى فرعون، أمس، عرضا حول نص القانون المحدد للقواعد العامة المتعلقة بالبريد والاتصالات السلكية واللاسلكية أمام أعضاء مجلس الأمة في جلسة علنية ترأسها رئيس المجلس، عبد القادر بن صالح. وأوضحت الوزيرة أن نص القانون الذي تمت المصادقة عليه يوم 20 فيفري المنصرم من طرف نواب المجلس الشعبي الوطني جاء "لتكثيف الإطار التشريعي والتنظيمي لمواكبة المستجدات القانونية والتكنولوجية وذلك بعد مضي قرابة 17 سنة على استصدار هذا القانون وباعتبار الخبرة التي كسبت من خلال تطبيقه".

وفي هذا الإطار، أوضحت السيدة فرعون أن الأحكام المستحدثة في مشروع القانون هي "ذات طابع استراتيجي واقتصادي" مشيرة إلى أهمية توسيع نطاق تطبيق القانون ليمتد إلى "أبعد من شبكات

رئيس اللجنة الأوروبية للتمرين الدولي للحماية المدنية لعام 2018

«تمرين محاكاة لزلا قوي بالبويرة» يسمح للجزائر باختبار جهازها

أكد رئيس اللجنة الأوروبية للتمرين الدولي للحماية المدنية لعام 2018 الذي يحاكي زلزالا قويا، أول أمس أن هذا التمرين الدولي المنظم بالبويرة يسمح للجزائر باختبار جهازها وطلب الدعم الأجنبي وكذا للدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي باختبار أجهزتها وقدرتها على التدخل وطلب مساعدة الجزائر في حالة وقوع كارثة في إطار المساعدة الدولية.

وأوضح العميد فيليب ناردين مسؤول العلاقات الدولية بالمديرية العامة للأمن المدني الفرنسي ورئيس اللجنة الأوروبية للتوجيه للتمرين الدولي للحماية المدنية لعام 2018 المحامي لزلزال قوي بين الاتحاد الأوروبي والجزائر، أن «التمرين الدولي لمحاكاة زلزال قوي بالبويرة يبقى مناورا افتراضية، إذ لا يسمح للجزائر فحسب باختبار جهازها وطلب الدعم الأجنبي، ولكن للدول الأعضاء بالاتحاد الأوروبي كذلك باختبار أجهزتها وقدرتها على التدخل وطلب مساعدة الجزائر في حالة كارثة في إطار المساعدة الدولية». وفي اليوم الثالث لانطلاق المناورات الدولية السبت الماضي بمشاركة الجزائر وتونس وخمسة دول أوروبية أكد مسؤول العلاقات الدولية بالمديرية العامة للأمن المدني الفرنسي أن «التمارين تجري على أحسن ما يرام والهاجس الوحيد هي الظروف الجوية التي كانت غير مواتية وهذا ما أجبرنا على إعادة تهيئة الأرضية ومواقع مخيمات القاعدة لكن كل هذا تم تسييره على أحسن وجه». من جهة أخرى، أوضح رئيس اللجنة الأوروبية أن «الجزائر من الدول التي يمكن أن تواجه مخاطر الزلازل وهذه التمارين ستساعدنا

على تعزيز أدائها في مجال التعاون والمساعدة الدولية واختبار سير جهازها»، وأبرز ذات المسؤول خلال تنقله إلى مختلف المواقع بصور الغزلان وبشلول والأصنام أن «المستوى العالي للتنسيق بين مختلف وحدات الحماية المتواجدة على الميدان من أجل عمليات البحث والانقاذ» مضيفا أن «مختلف الفرق قد كثفت مجهوداتها لإنقاذ المزيد من الأرواح وإجلاء المصابين في هذه الكارثة الافتراضية. من جهة أخرى أشادت عضو مكتب اللجنة الأوروبية المتواجدة بقاعدة الحياة للحماية المدنية بالأصنام(البويرة) الخبيرة الإيطالية إريكا كوتني، بحضور المدير العام للحماية المدنية، العقيد مصطفى لهييري، بالجهود التي بذلتها الحكومة الجزائرية والحماية المدنية من أجل «تنظيم هذا الحدث الكبير». وأوضحت السيدة كوتني للعقيد لهييري الذي زار مختلف مخيمات القاعدة والمواقع التي أجريت فيها عمليات التدخل، أن: «التمرين يجري في ظروف جيدة. ونحن هنا من أجل دعم الجزائر في وضعيات زلازل مماثلة. وبالتالي، فإن كل الوسائل قد وُفِّرت من أجل إنجاح هذه التمارين». من جهتها، أشادت الخبيرة السويدية كايسا نوردمارك في تصريح «بالعمل الجيد الذي تقوم به الحماية المدنية الجزائرية من خلال عديد مواقع التدخل الموزعة على ثلاث بلديات (سور الغزلان وبشلول والأصنام). واستطردت السيدة نوردمارك تقول في تصريحها: «إن الوحدات الجزائرية تقوم بعمل جيد مع الدعم الذي تلقاه من الوحدات الأجنبية. إذ تتواصل التمارين في تنظيم وتنسيق جيدين. ونحن هنا من أجل الاستجابة لطلبات الدعم».

اجتماع حسابلاوي مع الأطباء المقيمين يخرج بدون اتفاق

لم يتوصل الأطباء المقيمون ومثلو وزارة الصحة المجتمعون أمس في مقر الوزارة إلى اتفاق ينهي الإضراب الذي يعرفه قطاع الصحة منذ 5 أشهر. وعبر ممثلو التنسيق الوطنية المستقلة للأطباء المقيمين الذي دخلوا في إضراب منذ شهر نوفمبر الماضي عن سخطهم من نتائج الاجتماع الذي لم يشهد أي نتائج ملموسة، في ظل استمرار ممثلي الوزارة في مطالبتهم بتقديم مطالبهم وشرحها. من جهته، صرح ممثل وزارة الصحة لوسائل الإعلام عقب الاجتماع، أن الوزارة طالبت من ممثلي الأطباء المقيمين توقيف الإضراب مع استمرار فتح أبواب الحوار ومناقشة كل مطالبهم.

ب.م

حسب نتائج دراسة حول استهلاك الأدوية في الجزائر

52 بالمائة من الجزائريين يفضلون إلى الطبيب الذاتي

أظهرت دراسة أجراها مؤخرا الاتحاد الوطني لمتعاملي الصيدلة حول استهلاك الادوية في الجزائر و عرضت نتائجها أول أمس بالجزائر العاصمة ان العديد من الجزائريين يلجؤون الى الطبيب الذاتي.



كما انها توجه السلطات العمومية و كذا المتعاملين في الصيدلة فيما يخص الادوية. وخلال التطرق الى مسألة توفر الادوية، اعرب رئيس المجلس الوطني لعامة الصيدلة لطفي بن أحمد عن ارتياحه كون وزارة الصحة اصدرت تعليمة ترغم المخابر الصيدلانية الاجنبية على ضمان مخزون تسعة اشهر من هذه المواد.

حسب نتائج الدراسة التي اظهرت ايضا انه في هذه الحالات، 22 بالمائة من السكان المستجوبين لم يتناولوا هذه الادوية في حين اضطر 42 بالمائة منهم الى التوجه الى 3 صيدليات قبل ايجاد الدواء المسجل في الوصفة. وتوجه 57 بالمائة من الاشخاص المستجوبين الى هياكل الصحة العمومية حيث اعرب 81 بالمائة منهم

واهتمت هذه الدراسة التي قامت بها شركة «إعمار للبحث والاستشارة» من فيفري الى مارس 2018 ، بسلوكات الجزائريين تجاه صحتهم عموما و الادوية بشكل خاص من خلال استهداف عينة تمثل 2603 شخصا، منحدرين من 23 ولاية. و الفئة العمرية التي تتراوح بين 18 سنة و تزيد من 60 سنة 50 بالمائة منهم نساء بمستويات تعليم متفاوتة و أغلبهم يقطنون بوسط حضري.

وكشف التحقيق الذي عرضه المدير العام لإعمار، ابراهيم ساييل ان 52 بالمائة من الاشخاص الذين استهلكوا أدوية من بين المجموعة المستجوبة يفضلون الطبيب الذاتي، في حين يلجأ 45 بالمائة منهم الى التداوي بالأعشاب، التي يشترونها أساسا لدى العشابين.

وأظهرت الدراسة أن 42 بالمائة من الاشخاص الذين استهلكوا ادوية العام الماضي لجأوا ايضا الى الممارسات البديلة مثل الرقية و الحجامة و غيرها في حين ان 37 بالمائة منهم اكدوا انهم واجهوا صعوبات في الحصول على الادوية.وأكد 40 بالمائة من هذا العدد انهم لم يجدوا الادوية المسجلة في الوصفة لا الاصلية و لا الجنسية

قريبا ...

عرض التجربة الجزائرية في مكافحة التطرف الديني على أئمة أمريكيين



إلى عديد ولايات البلاد من بينها قسنطينة للإطلاع على التجربة الدينية والحركات الطائفية.

أعلن وزير الشؤون الدينية والأوقاف، محمد عيسى، أول أمس بقسنطينة أن التجربة الجزائرية في مجال مكافحة التطرف الديني والحركات الطائفية ستعرض بالجزائر خلال أفريل الجاري على أئمة أمريكيين.

وأوضح الوزير على هامش زيارة عمل و تفقد قام بها إلى هذه الولاية بأن «التجربة الجزائرية في مكافحة التطرف الديني والحركات الطائفية ستكون موضوع لقاء بالجزائر في أفريل الجاري بين أئمة جزائريين وآخرين أمريكيين». وأضاف السيد عيسى على هامش زيارته مسجد «حسن باي» بوسط المدينة الذي كان محل أشغال ترميم في إطار برنامج «قسنطينة عاصمة الثقافة العربية 2015» بأن وفد الأئمة الأمريكيين سيتوجه في هذا الإطار

أعلن عن القيام بعملية مسح واسعة لإحصاء المناطق الأثرية المحتملة. ميهوبي يكشف :

إسداء أوسمة الاستحقاق الوطني لأزيد من 30 شخصية ثقافية يوم 2ماي القادم

رائد النهضة الفكرية العلامة عبد الحميد ابن باديس.

وبالحديث عن المواقع الأثرية التي تكتنزها بلادنا و التي تتعرض للنهب و السرقة والاهمال أكد وزير الثقافة اعترام الوزارة القيام بعملية مسح واسعة لإحصاء المناطق التي يرى الباحثون أنها مواقع أثرية وقد تم في هذا الصدد وكبداية اكتشاف مواقع لم يقدم وزير القطاع تفاصيل عن عددها مكتفيا بالقول «لقد تم تحديد مساحتها واطارات المركز الوطني للأبحاث الأثرية ينتقلون أسبوعيا لاكتشاف مناطق أخرى وتحديد خصوصيتها قصد التكفل بها لاحقا».

ق.و



بجهود الدولة في دعم التعليم وتطويره وبأهمية طلب العلم وكسب المعرفة مع على رأسهم المرجع الروحي لهذا اليوم وهو

قدموه من عطاءات لإثراء الثقافة الوطنية. وقدم وزير الثقافة عز الدين ميهوبي قراءة في رسالة رئيس الجمهورية التي بعثها أمس الإثنين بمناسبة يوم العلم وقال إن رسالة الرئيس كانت واضحة ذكر فيها بأن المجتمع الجزائري سني وهو مطالب بالالتفاف حول مرجعيته التي رصت صفته وصانت وحدته من كل الأخطار محذرا من الأفكار الدخيلة التي تنتشر تدريجيا وتتحول لمشاريع فتن وتطرف يصعب مواجهتها إذا ما تغلغل في عمق المجتمع.

واستطرد وزير الثقافة قائلا «إن رئيس الجمهورية دأب منذ 1999 على توجيه رسائل للأمة في هذه المناسبة للتذكير

كشف وزير الثقافة عز الدين ميهوبي أمس عن تكريم أزيد من 30 شخصية يوم 2ماي القادم في حفل إسداء أوسمة الاستحقاق الوطني ، منهم الدكتور الراحل زهير احداون والراحلة صفية كنعو والطاهر بن عيشة والجيلالي اليابس عرفانا لما قدموه من إثرات ثقافية وعلمية لبلادنا.

وأبرز وزير القطاع في برنامج «ضيف الصباح» للجنة الإذاعية الأولى إن تكريم أعلام ورموز الثقافة واجب يحرص رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة على ترسيخه سنويا بإسداء أوسمة مصنف الاستحقاق الوطني لكبار الأدباء والمفكرين والفنانين والمبدعين نظير ما



المعهد الدولي للفنون المطبعية Institut International d'Infographie



Graphic Design

Réalisation de presse
Journaux, livres, revues,
dépliants... etc



Apprenez à
votre rythme

Personnalisez
votre
formation

Quark Xpress

InDesign

Adobe Photoshop

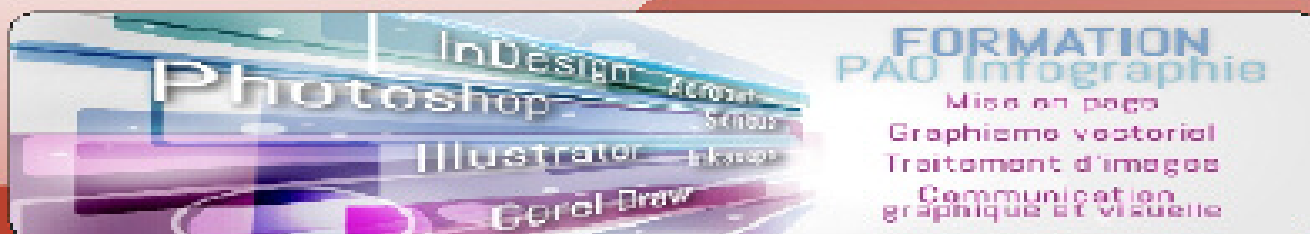
Adobe Illustrator

معادلة الشهادة
بجامعة أكسفورد
أو جامعة دبي



Un corps enseignant exemplaire

Des diplômes de reconnaissance
Internationale



Tél. : 023 95 73 73
0658 68 30 26
0553 45 62 56

Le Monde administratif - Email : Monde.adm@gmail.com

الطباعة: SIA الوسط: البريد الإلكتروني: monde.adm@gmail.com facebook : monde adm http://www.mondeadm.com	العتوان: صحراوي عاشور الشركة الوطنية للنشر والإشهار 1 شارع باستور الجزائر: الهاتف: 021737678 / 021737128 هاتف: 023 95 70 70 التفان: 0675 96 00 90	رقم الحساب: 00500140400227043014 بنك التنمية المحلية 5 شارع قاسي عمار سطاوالي ولاية الجزائر التوزيع: مؤسسة الحوافز للإعلام والنشر	الرئيس المدير العام مسؤول النشر ك. سمروني نائب المدير عماد الحجاج	العالم تصدر عن ش. ذ. م. م. مؤسسة الحوافز للإعلام والنشر
--	---	---	---	---

مصطفى قيطوني: تعزيز الشراكة في ميدان البترول والغاز ضرورية جدا سوناطراك تعمل على تحسين علاقاتها مع الشركاء وفق قاعدة رابح رابح



ان شروط الاستثمار في مجال الشراكة البترولية بالجزائر تضمن توزيعا عادلا للأرباح وأيضا للمخاطر، هذا ما أكدته مصطفى قيطوني، أمس بوهرا. وقال السيد قيطوني في افتتاح الدورة الـ 11

للأيام العلمية والتقنية لسوناطراك "يتوجب أن تكون قواعد الاستثمار في مجال الطاقة واضحة للشركاء وتضمن توزيعا عادلا للأرباح والأرباح". وأبرز أن "توفير هذه الظروف، التي هي في تحسن، يسمح على وجه الخصوص بتبني إجراءات محفزة لنشاطات التنقيب والإنتاج مع شركاء الجزائر". كما جدد الوزير التأكيد على عزم البلاد على تعزيز علاقاتها مع شركائها وكل الراغبين في الاستثمار. وذكر السيد قيطوني في هذا الصدد بالإجراءات القانونية التي تنوي السلطات المعنية إدخالها في قانون المحروقات الذي يتم حاليا إعادة النظر فيه من أجل تشجيع الشراكة في هذا الميدان، مؤكدا أن هذه الإجراءات من شأنها أن تجلب الكثير من المستثمرين في هذا القطاع. وفي الإطار نفسه، أوضح السيد قيطوني "بأن مجمع سوناطراك، بواسطة مسيريه وإطاراته وعماله، بذل مجهودات جبارة من أجل تحسين علاقاته مع شركائه وبعث ديناميكية جديدة إيجابية معهم وفق قاعدة رابح رابح، وهي المجهودات التي بدأت مؤشرات نجاحها تظهر اليوم في القطاع وفي الاقتصاد الوطني بشكل عام"، على حد قوله. كما اعتبر وزير الطاقة بأن تعزيز الشراكة في ميدان البترول والغاز ضرورية جدا، بالنظر إلى الفوائد التي تجنيها من هذه العملية صناعة المحروقات الوطنية. من جهة أخرى، دعا السيد قيطوني الناشطين في ميدان المحروقات في الجزائر إلى التكيف مع التحولات الطاقوية العالمية، وذلك بمضاعفة المجهودات والاعتماد على التكنولوجيا الحديثة. وجرى مراسيم افتتاح التظاهرة بحضور وزيرة البيئة والطاقة المتجددة، السيدة فاطمة الزهراء زرواطي.

تحسبا لشهر رمضان

تدابير جديدة لتسهيل عملية استيراد اللحوم



اتخذت الحكومة، تدابير جديدة لتسريع عملية استيراد اللحوم، تحسبا لشهر رمضان المبارك. وتتضمن التدابير الجديدة إعفاء مستوردي اللحوم الطازجة والحيوانات الحية والأسماك، من شرط التوطين البنكي قبل 30 يوما، للاستيراد. وهو ما يسهل من إدخال كميات كبيرة من مادة اللحوم التي يقبل عليها الجزائريون في الشهر الفضيل. بالمقابل طالبت المستوردين من خلال الإجراء الجديد بضرورة إيداع ضمان مالي يصل إلى 120 بالمائة من القيمة المالية للسلعة المستوردة.

اتخذت الحكومة، تدابير جديدة لتسريع عملية استيراد اللحوم، تحسبا لشهر رمضان المبارك. وتتضمن التدابير الجديدة إعفاء مستوردي اللحوم الطازجة والحيوانات الحية والأسماك، من شرط التوطين البنكي قبل 30 يوما، للاستيراد. وهو ما يسهل من إدخال كميات كبيرة من مادة اللحوم التي يقبل عليها الجزائريون في الشهر الفضيل. بالمقابل طالبت المستوردين من خلال الإجراء الجديد بضرورة إيداع ضمان مالي يصل إلى 120 بالمائة من القيمة المالية للسلعة المستوردة.

مجمع "إيني": الجزائر تمثل أحد أفضل البدائل لتنويع مصادر الطاقة لأوروبا مشروع جزائري - إيطالي لتطوير حقل غازي بتكلفة 200 مليون دولار

لتطوير الحقل الغازي "ببر ربة شمال" بحاسي مسعود ورفع القدرة الانتاجية له إلى حوالي 8 مليون متر مكعب في اليوم، وقعت أمس، شركة سوناطراك اتفاقية مع المجمع الإيطالي "إيني" بتكلفة 200 مليون دولار، على أن يدخل المشروع الجديد الإنتاج بداية سنة 2020.



التقنية والعلمية"، أن الجزائر تملك احتياطات مؤكدة من الغاز تقدر بنحو 4500 مليار متر مكعب، إضافة لنحو 21 ألف مليار متر مكعب من الموارد التقليدية وغير التقليدية (نفط وغاز صخريين). وأشار إلى أن لدى الجزائر أيضا أحد أكبر حقول الطاقة الشمسية في العالم بفضل موقعها الجغرافي، ما يجعلها قادرة على تغطية احتياجات الضفتين الشمالية والجنوبية للمتوسط من الطاقة. واعتبر أن الجزائر ودول شمال إفريقيا تمثل أحد أفضل البدائل لتنويع مصادر الطاقة للقارة الأوروبية. ولفت ديسكالنسي أن شركته ستقيم، بالشراكة مع "سوناطراك" الجزائرية، أول محطة للطاقة الشمسية بحقل جنوبي الجزائر في جويلية المقبل، مشيرا إلى أنها ستنتج طاقة كهربائية تبلغ 10 ميغاواط.

الرئيس التنفيذي لشركة إيني الإيطالية للنفت والغاز، كلاوديو ديسكالنسي، إن الجزائر تملك احتياطات من النفط والغاز والطاقة الشمسية تكفي لتغطية احتياجات الضفتين الشمالية والجنوبية للبحر المتوسط، بحسب ما نقلته وكالة الاناضول. وأوضح ديسكالنسي خلال كلمة له في مؤتمر "الأيام

ويأتي المشروع الموقع ضمن ثلاث اتفاقيات وقع عليها الطرفان، على هامش أشغال الطبعة الـ 11 للأيام العلمية والتقنية لسوناطراك بوهرا، ويتمثل في نقل حوالي 8 مليون متر مكعب من الغاز عبر أنبوب يربط بين ببر ربة شمال "بي آر أن" ومحطة المعالجة المتواجدة في منزل لجنت شرق "أم آل أو"، على مسافة تصل إلى 150 كيلومتر. وبالموازاة مع ذلك، فإن الاتفاقية الثانية تتعلق بالتوقيع على عقد لتنسيق الأعمال بين الشركة الإيطالية "إيني" وبين مجمع سوناطراك، من شأنها تقليص التكاليف بما في ذلك الأجور إلى حدود 50 مليون دولار في السنة، إذ أنه من المقرر أن تعتمد مشاريع الشراكة في بين الطرفين على الكفاءات الوطنية من عمال المجمع العمومي، وبالتالي مغادرة حوالي 130 موظف من "إيني" الحقول النفطية الجزائرية. أما بخصوص

تجديدها تم من طرف يد عاملة جزائرية وفقا للمعايير الدولية

وضع 5 عربات قطار جديدة حيز الخدمة على خط قسنطينة - العاصمة

شرق نبيل دعاس بأن هذه العربات ذات التصميم العصري كانت محل أشغال تهيئة و تكييف داخلي و خارجي من خلال إدخال مواد جديدة و أكسسوارات مذكرا أن تجديد هذه القطارات يندرج ضمن البرنامج الوطني المنضمن تأهيل 202 عربة لتعزيز أسطول قطارات نقل المسافرين. وقد تم تجديد هذه العربات من طرف يد عاملة جزائرية و ذلك وفقا للمعايير الدولية المعمول بها في هذا المجال ، يضيف السيد دعاس.

بشار-وهرا جاء خط قسنطينة-الجزائر العاصمة الذي تعزز بقطارات عصرية و تتوفر فيها شروط الراحة التي تستجيب للمعايير الدولية المطلوبة في مجال النقل بالسكة الحديدية. وأردف قائلا أن الشركة الوطنية للنقل بالسكة الحديدية و من خلال مختلف مخططات التنمية تعمل على الاستجابة لتطلعات المسافرين بتقديم خدمات ذات نوعية أفضل. من جهته أفاد نائب مدير الشركة الوطنية للنقل بالسكة الحديدية

تم أول أمس تشغيل 5 عربات لقطار الخطوط الكبرى انطلاقا من محطة القطار بقسنطينة، على خط قسنطينة-الجزائر العاصمة بعد أن تم تجديدها بشكل كلي بورشات الصيانة بسبدي بلعباس. وأوضح المدير العام للشركة الوطنية للنقل بالسكة الحديدية ياسين بن جاب الله خلال الحفل الرسمي الذي أقيم بالمناسبة أن وضع العربات الجديدة (درجة أولى و درجة ثانية بعد إعادة تأهيلها) حيز الخدمة يندرج ضمن برنامج تحديث و توسيع شبكة

القدرات الإنتاجية للبلاد من الاسمنت قد تصل إلى 40,6 مليون أفاق 2020

«لافارج هولسيم» - الجزائر "يجري رابع عملية تصدير نحو غرب إفريقيا

الجزائر" إلى رفع صادراته نحو منطقة غرب إفريقيا إلى 5 مليون طن من الاسمنت ومادة الكلنكر (الاجر الصلب) أفاق 2020. يذكر أن هذا المجمع يحوز على مصنعين للإسمنت متواجدين في كل من المسيلة وعكاكز بولاية معسكر وينشط بالشراكة مع مجمع "سواكري سيلاس" في مصنع ثالث لها متواجد في بسكرة. كما يسير المجمع كذلك

هولسيم - الجزائر" أنه ومن خلال هذه العمليات المستمرة للتصدير- فإنه "يعبر عن التزامه التام للمساهمة في تنويع المداخل خارج المحروقات"، يضيف نفس المصدر. وأوضح البيان أن عمليات التصدير التي قام بها المجمع تؤكد "نوعية الاسمنت الجزائري الذي بدأ في أخذ مكانته في أسواق خارجية تنافسية". وفي هذا الإطار، يطمح المجمع "لافارج هولسيم -

أجرى مجمع "لافارج هولسيم- الجزائر" أول أمس، رابع عملية تصدير لمادة الاسمنت نحو غرب إفريقيا، حسبما أفاد به بيان لهذا المجمع الصناعي. وتم تصدير حوالي 8.500 طن من الاسمنت الرمادي نحو غرب إفريقيا انطلاقا من ميناء أرزيو(وهرا) وهي العملية التي تاتي بعد تلك قام بها في ديسمبر 2017، ومارس 2018 وفي بداية أفريل الجاري. وأكد "مجمع لافارج

قطاع الكهرباء استفاد من 1.500 مشروع قيد الانجاز بتكلفة 10 ملايين دولار

استلام أول شطر لمحطة توليد الكهرباء لبوتليليس في جويلية المقبل

محطات ومحولات وشبكات توصيل الكهرباء، تتواجد حاليا قيد الإنجاز وتكلف 10 ملايين دولار. وضمن السياق نفسه، أضاف السيد شيخاوي أن مصنع باتنة سينتج أربعة توربينات بالغاز سنويا، منها اثنين يشتغلان بالبخار والآخرين بالغاز. كما يتم حاليا دراسة مشروع لإنجاز محولات مع شريك هندي. وقد دشّن وزير الطاقة وكالتين تجاريتين لشركة سونلغاز، واحدة بحي البدر بوهرا والثانية بعين الترك. ويتعلق الأمر بوكالتين خضعتا لأعمال التجديد وإعادة التهيئة.

الكهرباء، هي قيد الإنجاز حاليا، لإنتاج 8.000 ميغاوات من الكهرباء. من جهة أخرى، أوضح الرئيس المدير العام لمؤسسة "إنجينييرينغ" للكهرباء، شيخاوي محمد، أن إنتاج محطة توليد الكهرباء لبوتليليس سيتم إدماجه ضمن الشبكة الوطنية. وأضاف أن محطات بطاقة إنتاج 1.500 ميغاوات سيتم بنائها كل سنة بكل مرافقها، سيما التي تشتغل بتوربينات الغاز، مصنوعة محليا، وبالضبط بمصنع باتنة. وأردف نفس المسؤول قائلا بأن قطاع الكهرباء استفاد من 1.500 مشروع من بينها

بالمائة في ديسمبر المنصرم. و كشف السيد قيطوني أيضا عن أنه سيتم تسليم الشطر الأول من المحطة في جويلية المقبل بطاقة إنتاج تقدر بحوالي 446 ميغاوات من الكهرباء تغطي منطقة وهران والولايات المجاورة، فيما يسلم الشطر الثاني بطاقة 223 ميغاوات في نهاية سبتمبر، منها بأهمية هذا المشروع سيما وأن إنجازها يتم من طرف كفاءات جزائرية. وذكر الوزير أيضا بأن المشروع يدخل في إطار برنامج رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة ويتضمن إنشاء محطات توليد

لتصدير هذه المادة الحيوية ستكون تونس وليبيا، مشيرا إلى أنه حاليا التصدير وفق بعض الطلبات عندما تكون الحاجة لذلك ملحة". وبخصوص استهلاك الطاقة الكهربائية، أكد مصطفى قيطوني أن مستواه الأعلى يبلغ 15.000 ميغاوات في جويلية من كل سنة، في الوقت الذي لا يتعدى الـ 8.000 ميغاوات في بقية الشهور. وعن أشغال إنجاز محطة توليد الكهرباء ببوتليليس، أفاد الوزير بأن نسبة تقدم المشروع قد بلغت 65 بالمائة، في الوقت الذي لم تكن تتعد فيه هذه النسبة الـ 33

جدد وزير الطاقة مصطفى قيطوني أول أمس بوهرا طموح الجزائر لإنتاج حوالي 25.000 ميغاوات من الكهرباء في أفاق سنة 2025، وهي الكمية التي ستنتجها محطات توليد الطاقة الكهربائية العادية إضافة إلى 2.000 ميغاوات أخرى انطلاقا من محطات توليد الطاقة الشمسية. وصرح الوزير، على هامش زيارته لمشروع إنجاز محطة توليد الطاقة الكهربائية بتوربينات الغاز بدائرة بوتليليس، أن "الشروع في تصدير الكهرباء سيبدأ عندما تتمكن الجزائر من سد حاجياتها، وأن أول وجهة

في ظل التحديات الكبرى من أجل الإلتحاق بركب التنمية



قطعت ولاية تلمسان شوطا معتبرا على مسار التنمية الاقتصادي والاجتماعية مستقبلية من اهتمام الدولة من خلال برامج ومشاريع قاعدية تؤسس للتنمية المستدامة بكل ما تتطلبه من وارد مالية تحفيزية، ولكن أساسا من مناخ الاستقرار واسترجاع الأمن والطمأنينة، مما بعث فربوع بلديات ولاية تلمسان نفسا جديدا والتطلع لأوضاع أفضل...

71,21 مليار دج لـ 213 عملية للمخططات التمهوية القطاعية

والوضعية المالية تكون مؤشرة من طرف أمين الخزينة ومدة الانجاز ووضعية تقدم الأشغال، أما فيما يتعلق ببرامج التنمية المحلية هذه البرامج تمس مباشرة متطلبات المواطن وهذا لتغطية العجز بصورة سريعة والمتمثلة في المياه الصالحة للشرب، التطهير الصحي وفك العزلة، وهاته العمليات يتم تسجيلها من خلال خرجات العمل والتفقد التي يقوم بها السيد والي ولاية تلمسان عبر 53 بلدية وهذا للاستماع لانشغالات المواطنين وتلبية رغباتهم، وفي هذا الإطار أضاف المدير أنه في سنة 2018 تم تخصيص مبلغ هام من أجل النهوض بالتنمية المحلية، وقد تم توزيع هذا البرنامج على أربعة أقطار، أولاها يتعلق بتنمية البلديات الخاص بـ 53 بلدية، أما الثاني فيتعلق بتنمية المناطق الجبلية والذي يس 34 بلدية جبلية على مستوى ولاية تلمسان وقد تم تحديدها بقرار وزاري مشترك مؤرخ في 16 ماي 1993، أما النمط الثالث يتعلق بتنمية المناطق الحدودية والذي يس 7 بلديات حدودية ببرنامج خاص، أما النمط الأخير فيتعلق بمناطق الهضاب العليا والتي تمس 12 بلدية من الولاية محددة بموجب مرسوم تنفيذي رقم 486/06 المؤرخ في 23 ديسمبر 2006، وحسب مدير البرمجة ومتابعة الميزانية لولاية تلمسان بالنسبة السيد "بوزياني عبد الحق"، أن البرنامج الجديد يمكن حصره حسب الأولويات في القطاعات أولهما قطاع التجهيزات العمومية بعملية واحدة مقترحة من طرف الولاية والمتمثلة في انجاز 5 مقرات بمقاطعة السكن لتحسين المرفق العام موزعة على كل من ندرومة، بن سكران والغزوات وباب العسة وعين تالوت، كما أن هناك عملية تقييم لبعض العمليات التي هي بحاجة ماسة لغلاف مالي إضافي يقدر بـ 30 مليون دج موزع على أربع عمليات خاصة بالهيكل

نقاط أخرى منها إقفال حسابات التي كانت موجودة سابقا بموجب قانون المالية 2017 المادة 119 حيث تم فتح حساب جديد الذي يتمثل في المادة 120 من قانون المالية 2017، وبخصوص المشاريع أكد ذات المسؤول أن ولاية تلمسان بها خصوصيات تم بشأنها اقتراح برامج جديدة تتمثل في 213 عملية بغلاف مالي أو ميزانية تقدر بـ 71,21 مليار دج، إضافة إلى عملية إعادة تقييم والتي تمس 122 عملية بميزانية تقدر بـ 18,23 مليار دج، على حد - تعبيره - أن هذه العملية التقييمية تمس العمليات الغير مكتملة والتي هي بحاجة لأغلفة مالية، وهي تتم وفق شروط سنتها وزارة المالية وفي مقدمتها تقرير مفصل من طرف الأمر بالصرف المعني

النقاط أو بعض الأولويات لتحديد الميزانية وهذا نتيجة ترشيد النفقات واستمرار في قلة الموارد التي ظهرت منذ بداية سنة 2014، وتتمثل هذه النقاط - حسب - في تجميد أو تأجيل بعض المشاريع الاستثمارية التي لم تنطلق بعد والتي ليس لها أولوية لصالح هي الحفاظ على الأعباء الغير قابلة للتقليص وهي مرتبات المستخدمين، مما يحتم على مديرية البرمجة ومتابعة الميزانية تقليص من ميزانية التجهيز والتي يمكن التحكم فيها، أما النقطة الثالثة أضاف المدير أنه ابتداء من 2016 تبنت الحكومة سياسة جديدة فيما يتعلق بتسقيف النفقات وهذا حسب المادة 67 من قانون المالية لـ 2016، هذا إضافة إلى

بتوفير المياه الصالحة للشرب والتي تشكل عنصر حيوي لمعيشة المواطن.

مشاريع واعدة لتنمية المناطق الحدودية

وتحسبا في تنفيذ المخططات التنموية القطاعية والبلدية بولاية تلمسان سنة 2018 اقترحت السلطات الولائية برنامجا تنمويا شاملا تم رفعه على مستوى جلسات التحكيم التي انعقدت على مستوى وزارة المالية لدراسة كل اقتراحات الولائية وفق عدد من الأولويات لتحديد الميزانية، وحسب مدير البرمجة ومتابعة الميزانية لولاية تلمسان بالنسبة السيد "بوزياني عبد الحق" أنه في إطار مخطط 2018 هناك بعض

وبالفعل بدأت تبرز ثمار البناء وإزالة مظاهر البؤس، مع مد جو للشباب من خلال فرص التكوين والتعليم، وهو الشاب الذي ما فتئ يؤكد ارتباطه بالأرض وثقته في المستقبل، إذ عرفت حصيلة الأداء التنموي السنة الفارطة وأفاق التنمية في عدد من القطاعات ارتفاعا في وتيرة التنمية، حيث انخفضت عدد العمليات التنموية الغير منطلق فيها من 120 عملية خلال سنة 2013 إلى حدود 20 عملية خلال هاته السنة، وهو ما تعكسه المعطيات استهلاك القروض، وحسب والي ولاية تلمسان أن المتابعة المستمرة للوضع أثمرت نتائج ملموسة وتخطت كل العقبات. "السعال للإدارة" وقصد الوقوف على مختلف هذه الانجازات كان لها خرجات ميدانية مع السيد "علي بن يعيش" والي ولاية تلمسان الذي تناول فيها مختلف جوانب التنمية الاجتماعية والاقتصادية التي تضع الإنسان في صميم المعادلة في ظل حرص الدولة على الدفع بالمشاريع إلى أبعد نقطة بولاية شاسعة وذات تضاريس صعبة، وبحسب ذات والي ولاية تلمسان فإن المخططات الخماسية لرئيس الجمهورية أحدثت هذه الحركية وأعادت التنمية لعاصمة الزاينيين، وقد أفضت جهود الولاية لمعالجتها لكل خصوصيات القطاعات إلى أولا تدعيم وتحسين الهياكل القاعدية للولاية، وثانيا توفير الظروف والمناخ المناسب وتقديم الدعم لقطاعات المنتجة قصد تمكينها من القيام الدور المنوط بها والمتمثل في تحريك عجلة التنمية بالولاية وخلق مناصب شغل، وثالثا تعزيز مختلف القطاعات التي لها صلة بالجانب الاجتماعي والتربوي في الولاية ورابعا إلى تحسين وتقريب الإدارة من المواطن والعمل على عصنة كل المكونات المرفق العام، وعليه فقد باشرت مصالح الولاية على مواصلة انجاز كل البرامج التي لها صلة





تتمثل في دور الشباب بكل من بلديات عين تالوت، العزائيل وشتوان والفحول والسواني، وهناك أيضا عملية تسليم بيت الشباب من نوع فئة 3 ببلديتي مغنية والرمشي، بالمقابل سيتم خلال سنة 2018 تسليم 51 مشروع يدخل في إطار المخططات البلدية لتنمية المحلية وتتمثل هذه المشاريع المياه الصالحة للشرب، وهناك 86 عملية تتعلق بالتطهير الصحي، إضافة إلى 3 أسواق جوارية سيتم تسليمها خلال سنة 2018.

ختاما نحن ندرك تمام الإدراك أن هذه الجهود مهمة تعددت وتنوعت فتبقى غير كافية لوفاء بكافة المتطلبات التي يفرضها حجم هذه الولاية الهامة، غير أننا سنظل مقتنعين أن الوعي الكبير والتفاني والعزم الذي يتسم به إطارات ومنتخبي هذه الولاية كفل برفع كل التحديات لاسيما أن طموحنا مشترك يكمن في تعزيز هذه الولاية بالمزيد من المكسب والانجازات لترقى إلى ما نأمل له من مرتبة لائقة ودرجة رفيعة وهو بالتأكيد أمل يتقاسمه كل مواطني ومواطنات الولاية، ومن أجل بلوغ هذه الرؤية المستقبلية فإن ولاية تلمسان حددت عدة أهداف في جميع القطاعات تصب في مجملها في إعطاء نفس الحلول ونفس الفرص لكل مناطق الولاية قصد تحقيق التوازن وتدارك الفوارق فيها وأغتنم هذه الفرصة لأقول بكل موضوعية أن كل هذه الانجازات ما كانت لتتحقق لولا الدعم المادي والمعنوي للسلطات العليا للبلاد وعلى رأسها فخامة رئيس الجمهورية وما حققناه كبير وما ينتظرنا أكبر.

يتمثل في الإدارة المركزية للجمع وكذا المكتبة المركزية التي تتسع لـ 1000 مقعد، هذا إلى جانب بعض القطاعات الأخرى كالضرائب سيتم استلام مركز جوارى للضرائب بالرمشي وبعض مقرات المديرية كمديرية البيئة ومديرية البرمجة ومتابعة الميزانية بحى الإداري الجديد بوهناق، أما فيما يخص الأمن الحضري سيتم استلام بعض مقرات الأمن الحضري بكل من بلدية بوحلو والرمشي والسواني، أما فيما يخص قطاع العدالة سيتم تسليم مؤسسة عقابية بدائرة سيدو التي تتسع لـ 300 سجين، إضافة إلى تسليم مرقد لصالح المؤسسة العقابية، وكذا تسليم مؤسسة عقابية أخرى بدائرة مغنية، وفيما يتعلق بقطاع الجماعات المحلية سيتم تسليم خلال سنة 2018 المركز الوطني لتكوين عمال وزارة الداخلية المتواجد مقره بشتوان، إضافة إلى تسليم بعض السكنات لصالح قطاع الأمن الحضري بكل من بلديات أولاد ميمون، الرمشي والسواحلية، أما فيما يخص قطاع الصحة سيتم خلال 2018 تسليم مستشفى الذي يتسع لـ 60 سرير ببلدية مرسى بن مهدي الساحلية، وأيضا 5 عيادات متعددة الخدمات بكل من البويهي، السواني، سيد السنوسي، بني مستر، وفيما يخص قطاع الشؤون الدينية سيتم تسليم 4 مساجد والتي تدخل في إطار برنامج السهوب، وفي قطاع النشاط الاجتماعي سيتم تسليم مركز لمساعدة العمال وهذا ببلدية الحنايا ومركز آخر خاص بحماية النساء بالحنايا، أما فيما يخص قطاع الشبيبة والرياضة سيتم تسليم 5 مشاريع

البريد والمواصلات 3 عمليات بـ 1,26 مليار دج وهاته العمليات متعلقة بانجاز 23 مركز بريدي عبر تراب الولاية.

جهود متواصلة لتسليم 51 مشروعا

هذا وأكد مدير البرمجة ومتابعة الميزانية لولاية تلمسان بالنيابة السيد "بوزياني عبد الحق"، على هامش عرضه لاقترحات السلطات الولائية للبرامج التنموية لسنة 2018، أن جهود الدولة تبقى متواصلة خلال سنة 2018 لإتمام ما تبقى من برنامج التجهيز العمومي والاستثمار الذي استفادت منه الولاية خلال السنوات المالية السابقة، ومن ضمن هاته البرامج أولها برامج القطاعية الغير المركزة وفي هذا البرنامج يتم استلام في غضون 2018 بعض المشاريع منها ما هو في قطاع التربية وبالأخص في الطور الابتدائي 3 مجمعات مدرسية مع بداية الدخول المدرسي 2018/2019 ببلديتي تلمسان وأوجليدة وأولاد ميمون ومغنية، وفي الطور المتوسط سيتم تسليم 4 متوسطات بكل من عين تالوت بتاجمونت وسيد السنوسي بسيد العبدلي والحناية حي خميستي ومغنية حي عمر، وفي الطور الثانوي سيتم أيضا تسليم 4 ثانويات بكل من تلمسان حي الكدية بني سنوس والبويهي ومغنية يحي الحمرى، وبخصوص قطاع التعليم العالي والبحث العلمي سيتم مع بداية الدخول الجامعي 2018/2019 تسليم 2000 مقعد بيداغوجي موجهة للأقسام التحضيرية وهناك مشروع آخر

لأنجاز مدرسة الفنون الجميلة، أما قطاع الحماية المدنية تم به اقتراح 5 عمليات برخصة برنامج 670 مليون دج، وقطاع الغابات بـ 12 تم اقتراح به مشروعا بغلاف مالي يقدر بـ 541 مليون دج، وقطاع التعمير والبناء تم اقتراح 3 مشاريع بـ 7,18 مليار دج، قطاع الشؤون الدينية تم اقتراح إعادة تقييم لـ 4 عمليات التي هي في حاجة ماسة لمبالغ إضافية لاستكمالها وهذا برخصة برنامج 80 مليون دج، أما فيما يتعلق بقطاع النقل تم بشأنه اقتراح عمليتين متمثلتين في إعادة تقييم برخصة برنامج 95 مليون دج، كما اقترح أيضا بهذا القطاع 9 عمليات جديدة بغلاف مالي يقدر بـ 4,47 مليار دج، وبخصوص قطاع المناجم والصناعة أضاف مدير البرمجة ومتابعة الميزانية لولاية تلمسان، أنه تم بشأنه اقتراح 3 عمليات بمبلغ مالي 800 مليون دج، وقطاع الصيد البحري 5 عمليات بـ 173 مليون دج، وقطاع النشاط الاجتماعي والتضامن 3 عمليات بـ 70 مليون دج وقطاع السياحة 3 عمليات بـ 1,27 مليار دج، أما بخصوص قطاع المالية فقد تم اقتراح بعض العمليات تتعلق بعملية التقييم لـ 3 عمليات برخصة برنامج 465 مليون دج، الأملاك الوطنية 4 عمليات بـ 276 مليون دج، وهذا لتقريب الإدارة من المواطن، هذا إضافة إلى عملية واحدة فيما يخص بعملية تعويض عن نزع الملكية لصالح المنفعة العامة (الخندق الحدودي) وفي هاته العملية تم اقتراح 5 ملايين دج، أما بخصوص قطاع الجمارك تم اقتراح عمليتين بغلاف مالي يقدر بـ 220 مليون دج وقطاع

الإدارية، إضافة إلى عمليات أخرى خاصة بالتربية والتي ستتمس 18 عملية بغلاف مالي يقدر بـ 801 مليون دج و10 عمليات خاصة بالتعليم العالي والبحث العلمي بغلاف مالي يقدر بـ 1,13 مليار دج و9 عمليات متعلقة بالهياكل الصحية بمبلغ مالي يقدر بـ 6,88 مليار دج، أما بخصوص قطاع التربية والتعليم تم اقتراح من طرف الولاية 55 عملية بغلاف مالي يقدر بـ 18,7 مليار دج وقطاع الصحة باقتراح 24 عملية برخصة برنامج تقدر بـ 16,13 مليار دج، وقطاع التعليم العالي والبحث العلمي تم فيه اقتراح 5 عمليات بغلاف مالي يقدر بـ 1,08 مليار دج، أما قطاع الجماعات المحلية فتم به اقتراح 3 عمليات بمبلغ مالي 270 مليون دج، وكذا قطاع الأمن الوطني باقتراح 31 عملية بغلاف مالي يقدر بـ 2,6 مليار دج، هذا إضافة إلى عمليات أخرى تابعة للجماعات المحلية وهي خاصة بقطاع السكن حيث تم في هذا الشأن اقتراح عمليتين بغلاف مالي 55 مليون دج، أما بخصوص قطاع الأشغال العمومية تم اقتراح بشأنه 9 عمليات فيما يخص الطرقات برخصة برنامج 21,63 مليار دج، قطاع الموارد المائية تم اقتراح 11 عملية بغلاف مالي 2,63 مليار دج وقطاع الشبيبة والرياضة تم اقتراح 4 عمليات بغلاف مالي يقدر بـ 240 مليون دج، أما قطاع التكوين والتعليم المهنيين فتم به اقتراح عملية واحدة بمبلغ مالي 200 مليون دج، وبخصوص قطاع الثقافة تم اقتراح عملية واحدة بغلاف مالي يقدر بـ 10 ملايين دج، حيث تتمثل هذه العملية في دراسة ومتابعة



ثغرات وعثرات في رسم وتطبيق الاستراتيجيات



بين الحين والآخر نشاهد ونسمع عن انهيار هذا البنك العريق وتراجع تلك الشركة المتقدمة، فيا ترى ما الذي يسبب انهيار أو تعثر الاستراتيجيات؟ وهل يمكن إرجاع الأمر إلى أسباب معينة في إنشاء وتنفيذ الاستراتيجيات؟ كل هذه الشركات المنهارة أو المتعثرة شركات عملاقة، تتوفر لها إدارة محترفة وأنا متأكد أن لديها جميعاً استراتيجيات عمل محكمة. فما الذي يجعل الاستراتيجيات تتعثر وتفشل؟

استراتيجيتكم قد تفشل . . هل تعرفون لماذا؟

عدم الجلوس مع كل موظف أو مجموعة موظفين وشرح ماذا تعني الاستراتيجية الجديدة لهم وكيف ينبغي أن يتغير الدور الذي يقومون به. إن كانت استراتيجيتكم الجديدة خدمة عملاء محسنة في وظائفهم، وإن كانوا يفتقرون إلى مهارات معينة أفلا ينبغي تدريبهم؟ استخدام المكافآت والحوافز بطرق لا تعزز أو حتى تخالف استراتيجيتكم. إن غيرتم الاستراتيجية فينبغي أن تغيروا في طرق التحفيز وتذكر أن الناس يقومون بما يكافئون على القيام به. عدم وجود المحفزات الملائمة سيجعل التنفيذ أصعب على الناس، وأما وجود المحفزات المتعارضة مع الاستراتيجية فيعني الحكم بالفشل.

عدم قياس تقدمكم في أهدافكم ومطالبكم الاستراتيجية. إن كان الأمر يهتمكم حقاً فينبغي قياسه. الفشل في وضع نموذج العمل الصحيح الذي يمكنه أن يقدم المزايا والقيمة للعملاء بتكلفة منخفضة. أي النموذج المركز على الكفاءة Efficiency والفاعلية Effectiveness جميعاً. الفشل في مراجعة استراتيجيتكم دورياً وخصوصاً إن كانت البيئة الخارجية غير مستقرة.

وأنت عزيزي القارئ، ماذا ترى؟ هل أغفلت سبباً كبيراً من أسباب فشل الاستراتيجيات؟ وهل تخالفني في شيء من النقاط السابقة؟

والموردين إلى التحرك والقيام بأفعال معينة. وهناك التحدي الصعب أمام فرق الإدارة العليا في ضمان القيام بخطوات فعلية متسقة مع الاستراتيجية المرسومة. الفشل أو الخلل في وضع أهدافكم الاستراتيجية ومنطقكم الاستراتيجي في صيغة مكتوبة. التقصير في الرجوع بانتظام إلى خطتكم الاستراتيجية. في الواقع تقوم ذاكرة

مسألتين: هل يستطيعون الانتقام؟ إن أفلحتم في تقديم أفضلية مستدامة للمنافسون قد لا يكونون قادرين على الانتقام. قد لا يتوفر لديهم المهارات أو الأموال. هل يريدون الانتقام؟ عندما تبدأ بالتفكير في ردود فعل المنافسين إزاء تقليص أسعارك مثلاً قد يبدو من الغريب أن تجدهم غير متمسكين بالصراع ضدك، وربما لا يرون جدوى اقتصادية بعيدة

الأرباح. بالتأكيد يرجع أصل هذه الآفة إلى فترة صعود فقاعة الإنترنت التي انفجرت في نهاية التسعينات، لكن ما نزال نرى حتى اليوم أن كثيراً من الشركات لا تطور "نموذج عمل Business model" سليماً. عدم تحديد وإدارة المخاطر الاستراتيجية، والمالية، والتشغيلية. هل تستمعون إلينا يا بنوك؟ عدم بناء ثقافة تشجع التفكير والفعل

يمكن تقسيم المشكلة إلى قسمين: في صناعة الاستراتيجية: إما أنه لا وجود لصناعة الاستراتيجية بالمرّة، أو إن الاستراتيجية الموضوعية مختلفة ومحكوم عليها بالفشل. في تنفيذ الاستراتيجية: الإستراتيجية بذاتها لا بأس بها لكن تنفيذها هو المتعثر.

الأخطاء الشائعة في صناعة الاستراتيجية:

انصراف التركيز إلى التكتيكات بدلاً من الاستراتيجية. الاستراتيجية تبين "لماذا" بينما التكتيكات تهتم بـ "ماذا". عدم تفهم ماذا يريد الزبائن حقاً. ينبغي أن يكون العملاء محور تركيز استراتيجيتكم لأنهم هم من يقرر انتصارك أو هزيمتك في ميدان السوق. الإخفاق في تحقيق التفرد والتميز بوضوح في سوقكم. أن تكونوا نسخة مكررة يسبب ركوداً واستعصاء تنافسياً ولا مبالاة عند العملاء. الفشل في مراقبة البيئة الخارجية لرصد الفرص والتهديدات.

عدم تفهم الدوافع، ونقاط القوة والضعف لدى المنافسين. أرى كثيراً من الخطط الاستراتيجية التي تفترض نمواً في الحصة السوقية من دون أن تشرح لماذا ينبغي على الزبائن التحول إلى منتجنا، وكيف ستكون ردة فعل المنافسين. عدم الوضوح في تبين كيف سنولد

لقد كان الجنرال إيزنهاور الذي قال "لا خطة يمكن أن تصمد وتبقى كما هي لدى الالتحام مع العدو". إن تنفيذ خطة غير مرنة مستحيل لأنك لا تستطيع بأي حال التنبؤ بما سيفعله كل واحد من اللاعبين المهمين. لهذا من المهم معرفة الهدف الإجمالي والخطوط المرشدة العامة لأنها ينبغي أن تكون هي المؤثرة على كل شيء تقومون به.

البشر بحيل مضحكة والاستراتيجية المتفق عليها قد لا تكون كما تتذكرها أنت.

عدم توصيل استراتيجيتكم إلى فريق العاملين في شركتكم. إن لم تخبروهم إلى أين تتجهون وكيف ستصلون فكيف تنتظر منهم تصرفات وصناعة قرارات يومية متلائمة مع استراتيجيتكم؟

المدى في تدمير ربحية القطاع. نظرية الألعاب Game theory تقنية مفيدة جداً للنظر إلى ردود أفعال المنافسين والنتائج المتاحة في السوق.

الأخطاء الشائعة في تنفيذ الاستراتيجية:

في مرحلة التنفيذ يغدو الأمر أصعب إذ عليك الوصول بطاقم عملك وبالعلاء

الإبداعي. مع أن كثيراً من أكبر العثرات يوجد في صناعة الاستراتيجية المختلة فإن هناك أيضاً كثيراً من التقنيات المثبتة التي تتيح لكم تطوير استراتيجية أقرب للفاعلية والنجاح.

ولعل المسألة الأكبر هي كيف سيرد المنافسون على خطواتكم الهادفة للسيطرة على السوق والتي تتفرع إلى



للإدارة

الاحرام

يومية إخبارية وطنية متخصصة

كل يوم صباح في الأكشاك

هذا الفضاء مخصص
لإعلاناتكم ولإشهار

بسعر 220 دولار للطن شاملا الشحن

الحكومة المصرية تفترض استيراد 7 ملايين طن من القمح

كشف مشروع الموازنة المصرية للسنة المالية المقبلة 2018-2019 التي تبدأ في الأول من جويلية أن الحكومة تفترض استيراد سبعة ملايين طن من القمح بسعر 220 دولارا للطن شاملا الشحن. وذكر مشروع الموازنة الذي استعرضه وزير المالية في مجلس النواب أن الحكومة افترضت "سعر شراء للقمح المحلي يساوي سعر شراء القمح المستورد لضمان عدم وجود سوق موازية ولغلق أي تلاعب

يؤدي إلى زيادة التكلفة على الدولة". يبدأ موسم تسلم القمح من المزارعين في منتصف أبريل، ويمتد حتى جويلية. وتستهلك مصر نحو 9.6 مليون طن من القمح سنويا لإنتاج الخبز المدعم. وتشتري الحكومة القمح من المزارعين المحليين هذا العام بسعر بين 570 و600 جنيه (32.3-34 دولارا) للأردب بناء على درجة النقاوة مقارنة مع حوالي 575 جنيه للأردب العام الماضي.

العملية قد تستغرق 10 - 15 عاما

إعادة إعمار البنى التحتية في سوريا يتطلب 400 مليار دولار

قدر الرئيس السوري بشار الأسد حجم الأموال اللازمة لإعادة إعمار البنى التحتية في سوريا بنحو 400 مليار دولار، مؤكدا أن عملية الإعمار قد تستغرق 10 - 15 عاما. وجاء ذلك حسبما نقله البرلمان الروسي، دميتري سابلين، عن الرئيس الأسد، والذي كان قد التقى الأحد المنصرم بمجموعة من البرلمانيين الروس، وذلك بعد يوم واحد من تنفيذ الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا هجوما على سوريا. وأكد الأسد خلال اللقاء أن أفضلية العمل في سوريا ستكون للشركات الروسية، وقال الرئيس السوري بحسبما نقله سابلين: "لا ننتظر هنا الشركات

الغربية، وخاصة في قطاع النفط والغاز، لقد تحدثت في هذه المسألة مع الرئيس (الروسي فلاديمير بوتين) في سوتشي، نتطلع لعمل الشركات الروسية". وأضاف: "تعاوننا يجب أن يقف بوجه السياسة العدوانية، التي يمارسها الغرب. ستواصل سوريا تطورها، دون أن تكتثر بتصرفات الغرب". يذكر أن الولايات المتحدة وفرنسا وبريطانيا قد شنت صباح السبت ضربات جوية مشتركة على مواقع في سوريا، ردا على استخدام مزعوم لأسلحة كيميائية في هجوم على مدينة دوما بالغوطة الشرقية في ريق دمشق.

أسعار النفط ترتفع وسط مخاوف تعطل الإمدادات من منطقة الشرق الأوسط



ارتفعت أسعار النفط خلال تعاملات أمس وسط مخاوف من أن تواجه الأسواق شحا في معروض الخام، واحتمال تعطل الإمدادات من منطقة الشرق الأوسط. وقد بلغت عقود خام "برنت" مستوى 71.75 دولار للبرميل،

مرتفعة بنسبة 0.5% عن الإغلاق السابق، فيما صعدت عقود الخام الأمريكي "غرب تكساس الوسيط" بنسبة 0.5% أيضا إلى 66.58 دولار للبرميل. وقال متعاملون إن أسواق النفط تتلقى دعما من الشعور بوجود مخاطر كبيرة لحدوث تعطيلات في الإمداد مثل احتدام الوضع في الشرق الأوسط، وتجدد العقوبات الأمريكية على إيران، وانخفاض الإنتاج بسبب الأزمة السياسية والاقتصادية في فنزويلا. وكانت وكالة الطاقة الدولية قد حذرت الأسبوع الماضي من أن الأسواق ستواجه شحا في المعروض إذا ظل الإنتاج مقيدا، في إشارة إلى اتفاق "أوبك +"، الذي تقوده روسيا والسعودية والقاضي بخفض الدول المشاركة لإنتاج النفط بواقع 1.8 مليون برميل يوميا.

فيما تصدرت السعودية قائمة الدول العربية المستثمرة

التنين الصيني لم يقلص استثماراته في السندات الأمريكية رغم التهديدات التجارية



خفضت روسيا حيازاتها من سندات الخزنة الأمريكية خلال العام الجاري لتصل في فيفري الماضي إلى 93.8 مليار دولار، مقابل 102.2 مليار دولار سجلتها في ديسمبر 2017. وجاءت روسيا حسب تقرير الخزنة الأمريكية، في المرتبة الـ16 في قائمة الدول المالكة للسندات الأمريكية. وذكرت أن استثمارات روسيا في هذه السندات بلغت ذروتها العام الماضي في شهر أوت الماضي، حيث سجلت 105.4 مليار دولار. ووفقا للتقرير تصدرت الصين قائمة دول العالم الأكثر امتلاكاً لديون الولايات المتحدة، وبلغ ما تملكه من السندات في فيفري الماضي 1176.7 مليار دولار، في حين جاءت اليابان في المرتبة الثانية بـ 1059.5 مليار دولار. واللافت في التقرير إلى أن التنين الصيني لم يقلص استثماراته في السندات الأمريكية رغم التهديدات التجارية، التي تتبادلها مؤخرا بكين

واشنطن، التي تسعى لتقليص عجز ميزانها التجاري مع الصين، والذي بلغ 366 مليار دولار في عام 2016. وفي العالم العربي، تصدرت السعودية قائمة الدول العربية المستثمرة في سندات الدين

الأمريكية وجاءت في المرتبة الـ12 عالميا، حيث وصلت استثماراتها في فيفري 150.9 مليار دولار، تليها في المرتبة الثانية الإمارات، التي جاءت في المرتبة الـ22 عالميا باستثمارات بلغت 57.5 مليار

اليابان والصين:

الحرب التجارية ستكون لها عواقب خطيرة على الاقتصاد العالمي

ويتنامى القلق بشأن خلاف تجاري بين الصين، ثاني أكبر اقتصاد في العالم، والولايات المتحدة، حيث يتبادل البلدان التهديدات بفرض رسوم جمركية. وواجهت اليابان، ثالث أكبر اقتصاد في العالم، انتقادات من الرئيس الأمريكي دونالد ترامب والمزعم عقدها الأسبوع الجاري. وتحرص طوكيو على تفادي دفعها لمحددات بشأن اتفاق تجارة حرة ثنائي لا يقتصر على فتح السوق فحسب بل يمتد للسياسات النقدية وتلك الخاصة بالعملية.

اليابان مع الصين في مختلف المشروعات (المتعلقة بالحزام والطريق) على أساس كل حالة على حدة حين تقي بالمعايير الدولية". يذكر أن مشروعات "مبادرة الحزام والطريق" كشفت الصين النقاب عنها في 2013، وتهدف لبناء "طريق حرير" جديد يربطها برا وبحرا بجنوب شرق آسيا ووسط آسيا والشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا.

قال وزير الخارجية الياباني، أول أمس، عقب حوار اقتصادي رفيع المستوى بين اليابان والصين إن البلدين يتفقان على أن الحرب التجارية ستكون لها عواقب خطيرة على الاقتصاد العالمي. وجاء تصريح وزير الخارجية الياباني تارو كونو في مؤتمر صحفي مشترك عقد مع مستشار الدولة الصيني وانغ يي. وأضاف كونو: "من الممكن جدا أن تتعاون

بسبب الاتفاق بين السعودية والعراق حول خفض الرسوم الجمركية

بسبب الاتفاق بين السعودية والعراق حول خفض الرسوم الجمركية

خفض الرسوم الجمركية

إيران بدأت تخسر السوق العراقية

قال رئيس هيئة الصناعة والتجارة الإيرانية رضا تجريشي، إن إيران بدأت تخسر السوق العراقية، وأصبحت السعودية تحل محلها. وأضاف المسؤول الإيراني أن "الاتفاق بين السعودية والعراق حول خفض الرسوم الجمركية أدى إلى فقدان السوق العراقية بالنسبة للشركات الإيرانية". ووفقا لوكالات أنباء إيرانية، فإن تجريشي انتقد بشدة الإنفاق العسكري الإيراني في العراق في الوقت الذي أصبحت فيه "منافع العراق الاقتصادية من نصيب السعودية". واتهم المسؤول الإيراني بغداد بعدم

التيارات العراقية التي تدخل السوق المحلية، ما أدى إلى انخفاض تصدير البضائع الإيرانية إلى العراق.

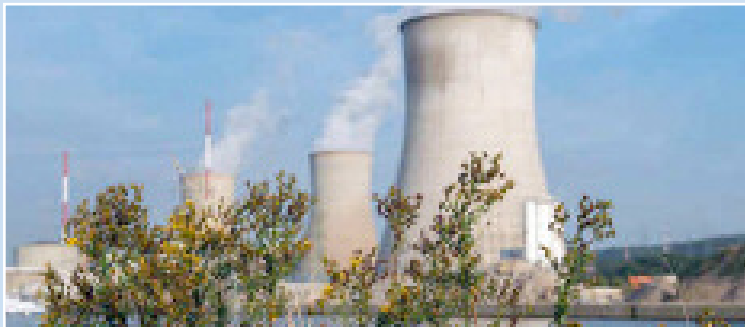
يتوقع أن تصل التكلفة الكلية إلى 20 مليار دولار

«رولز» تسعى للتعاقد مع مشروع روسي - صيني ضخم

يطمح العملاق البريطاني "رولز رويس" إلى إنتاج كافة محركات الطائرة الروسية-الصينية الجديدة، والتي ستكون من أكبر الطائرات حجما في العالم. وجاء التصريح على لسان أكبر موظفي الشركة، بول ستين، الذي قال إن الاتصالات جارية بهذا الشأن. وستضفي الطائرة الجديدة "CR929" المزيد من المنافسة والابتكار على سوق صناعة الطيران الدولي. وتسعى "رولز" إلى أن تكون جزءا من هذا الإنجاز الصيني-الروسي. كما تعهد المدير بول، أن تزود شركته هذا المشروع بأحدث ما توصلت إليه تكنولوجيا المحركات، والتي توقع أن تضيف للمشروع ضمانا إضافيا للنجاح والتميز. وتطور اليوم الطائرة "CR929" بالتعاون بين "الشركة الروسية المتحدة للطيران" (UAC) و"شركة الطيران التجاري" في الصين (COMAC). حيث يتوقع أن تصل تكلفة المشروع الكلية إلى 20 مليار دولار، والتي ستدخل الطائرة الدخول إلى الأسواق العالمية بحلول عام 2025.

انطلاق بناء محطة الضبعة الكهروذرية عام 2020

قيمة العقود المبرمة بين "روس آتوم" و مصر بلغت 60 مليار دولار



عقود بناء محطة الضبعة حيز التنفيذ. وستضم المخطط أربعة مفاعلات باستطاعة 1200 ميغاواط لكل منها، سيتم بناؤها وفقا لنموذج المفاعلات النووية الروسية لعام 2006، وهي من الجيل الجديد "3+"، مع زيادة في السلامة وتحسين للمؤشرات التقنية الاقتصادية. ومن المتوقع أن يتم البدء ببناء المحطة بحلول عام 2020، على أن يبدأ أول مفاعل بالعمل في 2026، لينتهي بناء المحطة كاملا بين عامي 2028 و 2029.

هذه العقود بين "روس آتوم" والحكومة المصرية يساهم في تطوير العلاقات الروسية المصرية من الناحيتين الإنسانية والتقنية. وترصد "روس آتوم" 21 مليار دولار لتمويل مشروع محطة الضبعة، مع إمكانية الزيادة لتصل القيمة المرصودة إلى 26 مليار دولار. يذكر أن روسيا ومصر قد وقعتا بحضور الرئيسين الروسي فلاديمير بوتين، والمصري عبد الفتاح السيسي في ديسمبر الماضي في القاهرة اتفاقا يقضي بدخول

قال المدير العام لمؤسسة الطاقة الذرية "روس آتوم" أليكسي ليخاتشيف، إن قيمة العقود التي أبرمتها مؤسسته مع مصر قد بلغت حتى الآن 60 مليار دولار. وذكر ليخاتشيف أن "روس آتوم" أبرمت مع مصر مجموعة من العقود التجارية، أهمها عقد بناء محطة الضبعة الكهروذرية وكذلك عقد تشغيل هذه المحطة لعشرات السنين، إضافة إلى عقد إمدادها بالوقود النووي اللازم. ويرى ليخاتشيف أن توقيع

للتبادل الثقافي بين البلدين ...

وزير الثقافة السعودي متشوق جداً للتعاون مع إسرائيل ١



أعرب وزير الثقافة السعودي عواد العواد عن أمله في تبادل ثقافي بين المملكة العربية السعودية والكيان الإسرائيلي في أسرع وقت ممكن، وقال الصحفي ومراسل هيئة البث الإسرائيلي شمعون أران، في تدوينة له عبر حسابه بموقع التدوين المصغر "تويتر" رصدتها "وطن": «وزير الثقافة السعودي عواد العواد رداً على مراسل هيئة البث الإسرائيلي حول إمكانية تعاون ثقافي بين السعودية و "إسرائيل": «أمل أن يتم ذلك قريباً بعد حل المشاكل العالقة»، ويأتي هذا التشوق من قبل الوزير السعودي لإقامة تعاون ثقافي مع الكيان الإسرائيلي، بعد أيام قليلة من تأكيد ولي العهد السعودي محمد بن سلمان في مقابلة أجراها معه رئيس تحرير مجلة "ذي أتلانتك" الأميركية جيفري غولدربرغ أنه ليس هناك أي "اعتراض ديني" على وجود ما اسمها بدولة "إسرائيل"، ورداً على سؤال عما إذا كان يعتبر أن "الشعب اليهودي لديه الحق في أن تكون له دولة قومية فوق جزء من أرض أجداده على الأقل؟" قال الأمير محمد "أعتقد أن لكل شعب، في أي مكان كان، الحق في أن يعيش في وطنه بسلام أعتقد أن للشعبين الفلسطيني والإسرائيلي الحق في أن

تكون لكل منهما أرضه"، كما اعتبر "ابن سلمان" أن "إسرائيل اقتصاد كبير مقارنة بحجمها واقتصادها ينمو بقوة. بالطبع هناك الكثير من المصالح التي تنقسمها مع "إسرائيل"، وإذا كان هناك سلام، فستكون هناك الكثير من المصالح بين "إسرائيل" ودول مجلس التعاون الخليجي ودول أخرى مثل مصر والاردن"، وفي نفس السياق، أشار "ابن سلمان" في حوار مع مجلة "التايم" الذي نشر الأسبوع الماضي، إلى التوافق الكبير

بين المصالح السعودية والإسرائيلية، وفي رده على سؤال حول مدى توافق مصالح السعودية مع مصالح "إسرائيل"، وهل سيكون هناك دور لـ"إسرائيل" في خطته التي يتبناها للتنمية قال: "حسناً، لدينا عدو مشترك، كما أن لدينا العديد من الأوجه المحتملة للتعاون الاقتصادي، لكن ذلك لن يكون قبل حل قضية السلام مع الفلسطينيين، لأن لكل من الفلسطينيين والإسرائيليين الحق في العيش والتعايش، وحتى حدوث ذلك، سنراقب ونحاول دعم حل

للسلام"، وأردف قائلاً: "عندما يحدث ذلك، بالطبع في اليوم التالي سيكون لدينا علاقة جيدة وطبيعية مع إسرائيل، وستكون الأفضل للجميع"، وعن رأيه فيما يتعلق بقرار الرئيس الأمريكي دونالد ترامب بنقل السفارة الأمريكية إلى القدس، قال "ابن سلمان": "نحن نحاول فعل ما بوسعنا، إنني أحاول التركيز على الفرص التي أمامنا، وعلى الخطوة القادمة، وكيف تؤخذ الأمور في وضع أفضل، وليس على المجادلة بشأن أي خطأ".

رئيس أركان الجيش الليبي يأمر القوات المسلحة باقتحام مدينة درنة

المدينة، وقال المسماي في مؤتمر صحفي عقد في بنغازي، إن "القيادة العامة للجيش أجرت مفاوضات مع أعيان وعقلاء، لكن للأسف ما زال بعض الشباب ملتحقاً بالجماعات المتشددة"، وأشار إلى أن "القيادة وجهت نداءً أخيراً إلى المغرر بهم في درنة.. عليهم أن يسترجعوا التاريخ"، مطالباً "المطلوبين للجهات الأمنية والجناحية في درنة، بتسليم أنفسهم إلى عقلاء المدينة ومشايخها"، وكشف المسماي وجود "63 عنصراً أجنبياً" مع مقاتلي مجلس شوري مجاهدي درنة، أغلبهم يحملون

الجنسيات التونسية والمصرية والسودانية"، وكان القائد العام للجيش الليبي، المشير خليفة حفتر، أرجع الثلاثاء الماضي، سبب التأخير في حسم معركة درنة، إلى "اعتقاد قوات الجيش بأن هناك حلاً سلمياً يخفف نزيف الدم الذي يسقط من القوات المسلحة، أو من بعض المحسوبين على المجرمين المتحصنين في المدينة"، على حد تعبيره، وأضاف: "أقول البعض أقصد هنا من أخذته العزة بتصديقه الأكاذيب التي يروجها هؤلاء المجرمون، الذين أتوا من كل مكان وتورطوا مع المتطرفين".

أصدر عبد الرزاق الناظوري، رئيس أركان الجيش الليبي فجر امس، أوامره لاقحام مدينة درنة و تحريرها من المجموعات المسلحة، التي تنتشر داخلها منذ أشهر و رفضت الخروج من المدينة، رغم المهلة التي منحها لها الجيش الليبي، وفق ما أعلنه المركز الإعلامي للقيادة العامة بالجيش، وأكد الناطق الرسمي باسم القيادة العامة للجيش الليبي، العميد أحمد المسماي، في وقت سابق أن القوات المسلحة ستدخل مدينة درنة "مهما كانت الظروف"، كاشفاً في الوقت نفسه عن جنسيات المسلحين المنتشرين في

البرلمان العراقي :

نائب غير مستقل يدعو العراقيين للتصويت للمستقلين ١

أطراف متحيزة فهو يجد ذاته يعتبر إنجازاً أفضل من مقاطعة الانتخابات"، وانطلقت صباح أمس الحملة الدعائية الخاصة بالمرشحين لعضوية مجلس النواب في دورته الرابعة، تمهيدا لبدء عملية التصويت في الثاني عشر من ايار المقبل ويسبقه صمت انتخابي لمدة يوم واحد يمنع فيه المرشح من ممارسة أية دور دعائي .

غير المرغوب فيهم"، مبيّناً أن "الأمر الآخر هو خشية الناخب من أنه في حال صوت لاسم محدد داخل القائمة فقد تذهب أصوات هذا المرشح لشخص آخر داخل نفس القائمة خارج رغبة الناخب"، وأضاف أن "عدم ذهاب الناخب إلى الانتخابات سيمثل طامة كبرى لأن الأحزاب الكبيرة لديها جماهيرها التي ستذهب وتصوت لأسماء محددة ما يجعل

حذر النائب عن تحالف القوى العراقية في البرلمان العراقي محمد نوري العبد ربه امس، من مغبة عدم ذهاب الناخب إلى الانتخابات"، معتبراً ذلك "طامة كبرى"، فيما دعا إلى التصويت للمرشحين المستقلين وغير المتحيزين، وقال العبد ربه، إن "الناخب العراقي في حيرة من أمره لأنه لا توجد قوائم مصفاة بشكل كامل فلا بد من وجود عدد من الأسماء داخل كل قائمة من

غزة :

عشرات المستوطنين يقتحمون المسجد الأقصى المبارك

جددت مجموعات من المستوطنين الصهيينة، اقتحاماتها وتدنيسها للمسجد الأقصى المبارك من جهة باب المغاربة بحراسة مشددة من قوات الاحتلال وقالت مصادر مقدسية، إن عشرات من المستوطنين هي المجموعة الأولى اقتحموا الأقصى امس، فيما ستتوالي مجموعات أخرى لاقحام المسجد المبارك في ظل تحويل المسجد لثكنة عسكرية لكثرة قوات الشرطة، ورافقت عناصر من شرطة الاحتلال المستوطنين لحراستهم، وأحاطت بهم خلال تجوالهم في ساحات الأقصى، ويتعمد المستوطنون تدنيس باحات المسجد الأقصى واقتحامه في ساعة مبكرة من كل يوم وهي الساعة السابعة صباحاً، مستغلين قلة أعداد المرابطين في مثل هذا الوقت وحماية الشرطة .

وفقاً لمبدأ المعاملة بالمثل

مطار القاهرة يمنع دبلوماسية أمريكية من الدخول

رفضت سلطات مطار القاهرة السماح دخول دبلوماسية أمريكية بدون تأشيرة مسبقة وفقاً لمبدأ المعاملة بالمثل، وأوضحت مصادر أمنية بالمطار أنه أثناء إنهاء إجراءات وصول الدبلوماسية الأمريكية بريانا جريس بار القادمة من دبي اول امس، تبين أنها لا تحمل تأشيرة دخول مسبقة كما رفضت سلطات مطار القاهرة مصر بدأت في تطبيق مبدأ المعاملة بالمثل عام 2010، ويقضي بضرورة حصول حاملي جوازات السفر الدبلوماسية والمهمة والخاصة من دول العالم على تأشيرات دخول مسبقة من السفارات والقنصليات المصرية بالخارج .

اثناء حملة نظمها الطلاب

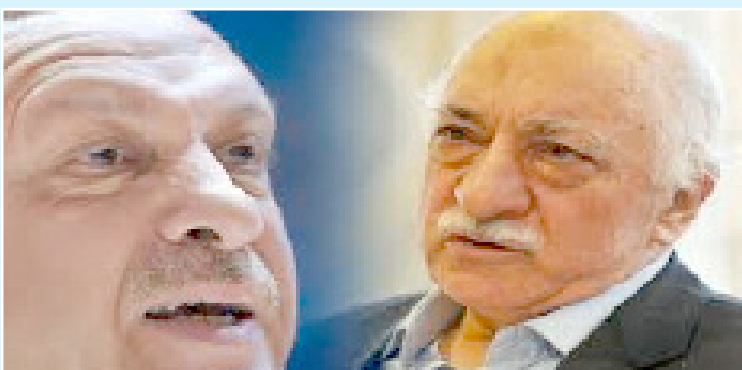
صدّامات بين المتظاهرين والشرطة جنوبي فرنسا



اعتقلت الشرطة الفرنسية 51 شخصاً في مدينة مونبيلييه جنوبي البلاد خلال صدّامات مع المتظاهرين في حملة نظمها الطلاب للحصول عدد أكبر من المقاعد الجامعية، وقالت الشرطة إن عدد المشاركين في المظاهرة بلغ نحو ألف شخص، فيما أكد المنظمون أن عدد المشاركين تجاوز ألفي شخص، حسب وكالة "فرانس برس"، وأشارت "فرانس برس" إلى أن نحو مئتي ملثم واجهوا أفراد الشرطة الذين انتشروا بأعداد كبيرة أول أمس في شوارع مونبيلييه، وأضافت أن المحتجين ردّدوا هتافات بينها "الشرطة الوطنية ميليشيا العاصمة!" مطالبين "بالمزيد من المقاعد الدراسية" في الجامعات، ولفتت إلى أن المحتجين رشقوا رجال الشرطة بالقنابل الدخانية، وأن قوات الأمن ردت بالغاز المسيل للدموع، وقطعت الطريق على المتظاهرين ومنعتهم من الاستمرار في مسيرتهم، صدّامات بين المتظاهرين والشرطة جنوبي فرنسا صدّامات بين المتظاهرين والشرطة جنوبي فرنسا .

وكالة أنباء الأناضول :

«السلطات التركية تتهم أنصار غولن بالتواصل عبر لعبة جوال»



وقضاة وعناصر شرطة للاشتباه بارتباطهم بغولن، وكانت مواد رقمية، صادرتها السلطات، أظهرت أن المشتبه بتأييدهم غولن استخدموا تطبيقات أشبه بتطبيق "بايلوك" للرسائل المشفرة، وأشارت الحكومة التركية إلى أن أتباع غولن استخدموا "بايلوك"، والعام الماضي، قال النائب العام في أنقرة أن نحو 11500 شخص حملوا تطبيق "بايلوك" بدون علمهم، باستخدام أنصار غولن المفترض له، وأعيد أكثر من 1800 موظف كانوا أقبلا، لاتهامهم بتحميل "بايلوك"، إلى مناصبهم .

التطبيق، لكنها أشارت إلى اكتشافه خلال تحقيق في بنية حركة غولن في البحرية التركية، واتهم الرئيس التركي رجب طيب أردوغان الداعية مرارا بتبديد محاولة الانقلاب، الأمر الذي ينفيه غولن، ويصر غولن على أن حركته تروج لشكل مسالم من الإسلام، لكن عشرات الآلاف من أتباعه اعتقلوا أو حوكموا لاتّصاتهم إلى ما تصفها أنقرة بـ«منظمة فتح الله الإرهابية»، وبموجب حالة الطوارئ التي فرضت بعد محاولة الانقلاب، أقيل أو فصل أكثر من 140 ألف موظف حكومي، بينهم مدرسون

تعتقد السلطات التركية أن أعضاء حركة فتح الله غولن، التي تحملها مسؤولية الانقلاب الفاشل الذي وقع عام 2016، استخدموا لعبة ألغاز على الهواتف المتحركة، للتغطية على الاتصالات بينهم في التطبيق المشفر، وأفادت وكالة أنباء الأناضول أن المسؤولين عثروا على أدلة تشير إلى أن أنصار غولن المقيم في الولايات المتحدة حملوا تطبيق "2048 لعبة ألغاز مسلية ومريحة" لاستخدامها كتمويه لخدمة رسائل مشفرة، ولم تعط الوكالة مزيداً من التفاصيل بشأن كيفية استخدام

"آلاف الجواسيس" تراقب أطفالك على "غوغل بلاي"

سلطات أميركية تلجأ لأجهزة لاخترق "آيفون"



ويعمل جهاز "غراي كيز" على أجهزة آيفون بما في ذلك الأحدث، آيفون 8 وآيفون إكس. وتستطيع النسخة التي تبلغ قيمتها 15 ألف دولار من "غراي كيز"، اختراق 300 جهاز آيفون، بشرط وجود اتصال بالإنترنت، فيما يمكن اختراق عدد غير محدود من أجهزة آيفون من خلال نسخة الجهاز التي تصل قيمتها إلى 30 ألف دولار. وتعد مسألة اختراق هواتف المشتبه بهم حساسة، وتسببت في مشكلات قضائية بين الإف بي آي وشركة أبل، التي ترفض مساعدة السلطات في اختراق أجهزة مستخدميها، بحجة حماية خصوصيتهم.

التكنولوجيا". وتابع إغلمان: "تشير الانتهاكات المحتملة المنتشرة التي كشفنا عنها إلى وجوب القيام بأعمال مهمة" حيال هذه المخروق. وطبقا للدراسة فقد جاءت المخروق على أكثر من شكل، منها على سبيل المثال قيام أكثر من ألف تطبيق بجمع بيانات تعريفية عن الأطفال باستخدام برامج التتبع الممنوع استخدامها مع هذه الفئة العمرية.

كما قال الباحثون إن نصف التطبيقات المختبرة تقريبا لم تستخدم المعايير القياسية للأمن عند نقل البيانات الحساسة عبر الإنترنت.

وتزيد نتائج الدراسة من المخاوف المتعلقة بأمن المعلومات على الشبكة العنكبوتية، لا سيما بعد الكشف عن فضيحة "فيسبوك" أكبر موقع للتواصل الاجتماعي، حيث استخدمت بيانات عشرات الملايين من المشتركين بشكل غير مناسب إبان انتخابات الرئاسة الأميركية عام 2016.



عاما دون الحصول على تصريح أحد الوالدين، بالمخالفة للقانون الأميركي لحماية خصوصية الأطفال على الإنترنت.

وقال سيرجي إغلمان المؤلف المشارك للدراسة مدير أبحاث الأمن والخصوصية في المعهد الدولي لعلوم الكمبيوتر بجامعة كاليفورنيا: "هذه ثغرة في سوق

الأميركية، أجراها 7 باحثين على نحو 6 آلاف تطبيق ذكي مجاني للأطفال على "غوغل بلاي"، تم تحميل كل منها على نحو 750 ألف جهاز في المتوسط، وكشفت أن أغلبيتها ينتهك خصوصيتهم.

ووجدت الدراسة أن الآلاف من التطبيقات المختبرة تجمع بيانات شخصية عن الأطفال الأقل من 13

في خضم التقارير المتسارعة التي تحذر من انتهاك الخصوصية على الإنترنت، كشفت دراسة حديثة أن آلاف التطبيقات الشائعة للأطفال على متجر "غوغل" تجمع معلومات وبيانات خاصة بهم بالمخالفة للقوانين.

الدراسة التي سلطت الضوء عليها صحيفة "واشنطن بوست"

صور المستخدمين.. "فضيحة" جديدة تواجه فيسبوك

للملايين المستخدمين. وحكم القاضي جيمس دوناتو بالمحكمة الاتحادية في سان فرانسيسكو بأن الدعوى الجماعية هي الوسيلة الأكثر فاعلية لحل النزاع بخصوص استخدام خاصية التعرف على الوجه.

وقالت شركة فيسبوك إنها تراجع القرار. وأضافت في بيان "ما زلنا نعتقد أنه لا وجه لرفع الدعوى وسندافع عن أنفسنا بقوة". ولم يتسن على الفور الاتصال بمحاميين لمقومي الدعوى للتعليق.

حكم قاض اتحادي أميركي، الاثنين، بأنه يتعين على شركة فيسبوك أن تواجه دعوى جماعية تزعم أن شبكة التواصل الاجتماعي استخدمت بشكل غير مشروع عملية للتعرف على الوجوه على صور المستخدمين دون الحصول على موافقتهم.

ويزيد هذا القرار المشكلات المتعلقة بالخصوصية التي تتراكم على الشركة منذ أسابيع، عندما جرى الكشف عن أن شركة الاستشارات السياسية "كمبردج أناليتيكا" حصلت على معلومات شخصية



تاكسي طائر لـ4 أفراد بخاصية "استثنائية"



كشفت شركة "تيرافوغيا" عن نموذج لسيارتها الطائرة "تي إف-2"، التي تجمع في تصميمها بين مركبة الطرقات العادية والطائرات الصغيرة. وتتميز "تي إف-2"، بتوفيرها لخدمة النقل البري والجوي معا دون أن يخطو الراكب خطوة واحدة، حيث تنقل الركاب في سيارة، لتوصلهم بمساعدة منصة إلى داخل الطائرة، التي تحلق بهم عاليا إلى الوجهة التي يريدون الوصول إليها.

ويتواجد طيار في رحلات التاكسي الطائر، وذلك كإجراء احترازي يضمن سلامة الركاب، علما أن الشركة تعمل على تطوير نظام ذاتي القيادة، ذي قدرات متطورة.

وسيزود التاكسي الطائر، الذي يتسع لأربعة ركاب، بحسب صحيفة "ديلي ميل" البريطانية، بأجهزة مثل شواحن للأجهزة الإلكترونية، وساعات لحجب الضوء، وأنظمة إضاءة قابلة للتعديل بحسب رغبة كل راكب، وكراسي دوارة، وشاشات تعمل باللمس للتحكم بالخدمات المتوفرة للركاب.

ولم تكشف الشركة عن موعد البدء في تصنيع "تي إف-2"، التي ستعمل بمحركات كهربائية لا تسبب ضوضاء، وستبلغ تكلفتها التشغيلية 400 دولار أميركي في الساعة.

نبا سار من واتساب بشأن الملفات المحذوفة.. كيف يتم استعادتها



أن لا تتجاوز مدة إرسالها 420 ثانية (7 دقائق). وقبل حوال شهر، غير التطبيق مدة حذف الرسالة إلى 4096 ثانية (أي 68 دقيقة: ساعة و 8 دقائق و 16 ثانية).

وعلى المستخدم الضغط مطولا على الرسالة لتظهر قائمة تظم خيارات منها خيار "الحذف عند الجميع"، ويمكن أيضا تحديد أكثر من رسالة وحذفها في نفس الوقت.

قالت صحيفة "ديلي ميل" البريطانية، الاثنين، إن مستخدمي تطبيق "واتساب" على أندرويد بات بإمكانهم استرجاع ملفات الوسائط المتعددة التي حذفوها.

وذكر المصدر أن مستخدم واتساب على أندرويد بات بإمكانه استرجاع الفيديوهات والصور والتسجيلات الصوتية والملفات التي أرسلها وحذفها فيما بعد.

وقال موقع "وابيتا إنفو" إن الميزة تتوفر في التحديث الجديد، الذي تم طرحه في وقت سابق لمستخدمي أندرويد، فيما لم تعلن الشركة بعد موعد توفير الخاصية لمستخدمي آيفون.

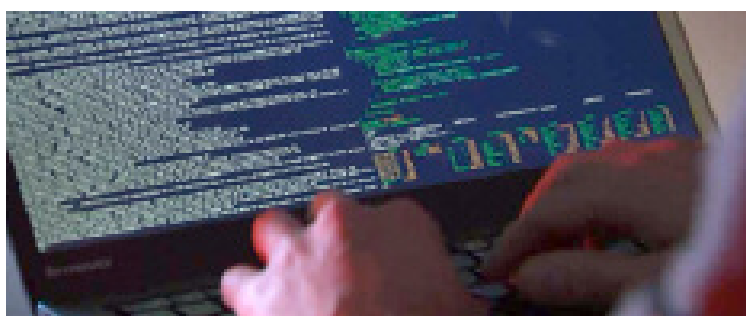
وتعمل الميزة من خلال الرجوع إلى المحادثة والضغط على الملف الذي تود استرجاعه، ثم سيظهر لك خيار "إعادة تحميل".

وفي نوفمبر الماضي، أطلق واتساب خاصية حذف الرسائل المرسله قبل أن يشاهدها المستقبل، على

مشكلات فنية تعطل إطلاق "فالكون 9"

قال مسؤولون بشركة "سبيس إكس" إن الشركة أرجأت عملية كانت مقررة، الاثنين، لإطلاق الصاروخ "فالكون 9" لمدة 48 ساعة، وأرجعوا القرار لمشكلات في نظام التحكم في التوجيه والملاحة. ويحمل الصاروخ أحدث قمر صناعي للبحث عن الكواكب بإدارة الطيران والفضاء الأميركية (ناسا). وأوضحته الشركة أن عملية الإطلاق المقررة من قاعدة كيب كنافيرال الجوية في فلوريدا تأجلت إلى الأربعماء على أقل تقدير. وتعاقبت ناسا مع "سبيس إكس" لإطلاق قمرها الصناعي (تيس) إلى الفضاء بهدف استكشاف الكواكب خارج المجموعة الشمسية.

تحذير: "حملة روسية" تهدد ملايين أجهزة الكمبيوتر



إنهما تعتمان إصدار تقرير مشترك يعرض التفاصيل الفنية للهجمات، حتى تتمكن المنظمات من معرفة ما إذا كانت تعرضت للهجوم وتتمكن أيضا من إحباط أي محاولات قرصنة مشابهة في المستقبل.

وقال كيران مارتين الرئيس التنفيذي للمركز الوطني لأمن الإنترنت، التابع للحكومة البريطانية "إن (أجهزة الراوتر المصابة) يمكن إعدادها للاستخدام في أوقات التوترات" مشيرا إلى أنه جرى استهداف "ملايين الأجهزة".

متفرقة من العالم. وقالت الحكومتان الأميركية والبريطانية

فيروس شل أجزاء من البنية التحتية في أوكرانيا، وأضر بأجهزة كمبيوتر في أنحاء

للإنترنت في حملة تجسس إلكتروني قد تستخدم مستقبلا في شن هجمات. ونقلت "روترز" عن روب جويس منسق أمن الإنترنت بالبيت الأبيض قوله: "عندما نرى أنشطة خبيثة على الإنترنت، سواء خارجة من الكرملين، أو من أي جهات فاعلة خبيثة على مستوى الدول فإننا سنرد".

وكان البيت الأبيض اتهم روسيا في فبراير بالمسؤولية عن هجوم "نوت بيتا" الإلكتروني المدمر عام 2017 لينضم إلى بريطانيا في التنديد بروسيا في إطلاق

قالت الولايات المتحدة وبريطانيا، الاثنين، إن متسللين تدعمهم الحكومة الروسية أصابوا أجهزة توجيه كمبيوتر (راوتر) في أنحاء متفرقة من العالم في حملة تجسس إلكتروني، استهدفت وكالات حكومية وشركات وهيئات تشغيل بنية تحتية مهمة.

وقال مسؤولون أميركيون وبريطانيون للصحفيين في مؤتمر عبر الهاتف إنهم خططوا لإصدار تحذير مشترك بشأن الهجمات التي استهدفت أجهزة راوتر تشكل جزءا رئيسيا في البنية التحتية

من عيون الشمر

«ما لا ينزّل من السماء من ماء فأنزلناه مطرًا،
والجبال جبالًا، ولا يبرؤن أنفسهم، ولا
يبدلون حلقهم»

خطوات
 التنفيذ
 المساهمة

- نوادو - حليم

6			4			3		
	3	2		5	7	8	6	
		8	6					9
7				9			2	
	6	5		3		9		7
9			7		2		3	
		6	2	1				3
3	7				6	2	1	
		1	3	7				8

عرفانا و تكريما للرموز الأدبية الوطنية

إطلاق اسم أيقونة الأدب الجزائري آسيا جبار على المكتبة الرئيسية لتيبازة



أشرف وزير الثقافة عز الدين ميهوبي أول أمس على إطلاق اسم أيقونة الأدب الجزائري آسيا جبار على المكتبة الرئيسية لتيبازة عرفانا و تكريما للرموز الأدبية الوطنية التي افتتحت مكانتها المرموقة عن جدارة و استحقاق في شتى أقطار العالم و "تمر ثلاث سنوات على رحيل الأيقونة المتميزة "جدا" آسيا جبار و اسمها الحقيقي فاطمة الزهراء إملحاجين إلا أن ذكرها لم تمّت و ستبقى راسخة في قلب كل جزائري غيور على رموزه و أعلامه" مثلما قال الوزير ميهوبي. و رافع الوزير في كلمة بالمناسبة عن المثقفين و الرموز و الأعلام الجزائريين عملا بتوجيهات رئيس الجمهورية الذي "يكاد يلح و يؤكد في كل مناسبة من أجل إحياء ذكراهم (المثقفين) من خلال إطلاق

أسمائهم على الهياكل و المؤسسات الثقافية"، ووجد السيد ميهوبي التذكير بمشروع تعمل عليه الوزارة بالتنسيق مع الديوان الوطني للفنون المطبعية من أجل شراء حقوق ترجمة أعمال الروائية و الادبية

بن غبريت؛

عملية استكمال البرنامج الدراسي تتم بوتيرة حسنة

عبر كل التراب الوطني، مبرزة أنه منذ سنة 2014 انتقل تدريس هذه اللغة من 11 ولاية إلى 38 ولاية، مشيرة إلى أن السنة القادمة ستشهد توظيف 300 معلم لتغطية العجز. وفي السياق أكدت الوزيرة بأنه حتى ولو كان عدد الراغبين في دراسة اللغة الأمازيغية هم تلميذين فقط، فإن الوزارة ستقوم بفتح قسم لهما.

م

أكدت وزيرة التربية الوطنية، نورية بن غبريت، أن عملية استكمال البرنامج الدراسي تتم بوتيرة جد حسنة عبر كافة المؤسسات التربوية على المستوى الوطني. وأعلنت بن غبريت خلال ندوة صحفية عقدتها على هامش الزيارة الميدانية التي قادتها لولاية تيارت، أول أمس، أن استكمال البرنامج الدراسي خاصة بالنسبة للأقسام المقبلة على امتحانات

أكدت وزيرة التربية الوطنية، نورية بن غبريت، أن عملية استكمال البرنامج الدراسي تتم بوتيرة جد حسنة عبر كافة المؤسسات التربوية على المستوى الوطني. وأعلنت بن غبريت خلال ندوة صحفية عقدتها على هامش الزيارة الميدانية التي قادتها لولاية تيارت، أول أمس، أن استكمال البرنامج الدراسي خاصة بالنسبة للأقسام المقبلة على امتحانات

خلال زيارة تفقدية لمتابعة وضعية شبكة الطرق

زعلان يأمر بإصلاح وصيانة الطريق الرابط بين زرالد و بودواو

الطريق الاجتيابي الرابط بين بلديتي زرالد و بودواو على مسار يشمل ثلاثة ولايات في وسط البلاد وهي الجزائر وبومرداس والبلدية. يذكر أن هذه الزيارة تندرج في إطار المتابعة الميدانية لوضعية شبكة الطرق من طرف الوزارة الوصية، يضيف البيان.

وجه وزير الأشغال العمومية والنقل، عبد الغني زعلان، أول أمس بالجزائر تعليمات تقضي بضرورة اتخاذ إجراءات عاجلة لإصلاح وصيانة الطريق الاجتيابي الثاني الرابط بين بلديتي زرالد (الجزائر العاصمة) و بودواو (بومرداس) على مسافة 65 كم،

وجه وزير الأشغال العمومية والنقل، عبد الغني زعلان، أول أمس بالجزائر تعليمات تقضي بضرورة اتخاذ إجراءات عاجلة لإصلاح وصيانة الطريق الاجتيابي الثاني الرابط بين بلديتي زرالد (الجزائر العاصمة) و بودواو (بومرداس) على مسافة 65 كم،

هذه تواريخ دخول ترامواي سطيف

ومستغانم وتوسعة قسنطينة حيز الخدمة

عن افتتاح ترامواي سطيف في الثامن من ماي المقبل، أما توسعة ترامواي قسنطينة فستكون قبل نهاية السنة، كما سيدخل ترامواي مستغانم حيز الخدمة خلال سنة ونصف، وبخصوص النقل البحري كشف الوزير عن دخول 26 باخرة جديدة حيز الخدمة منها ناقلات للحاويات وأخرى للمسافرين تحمل 1800 مسافر و 600 مركبة وهو ما سيغطي حوالي 95 بالمائة من المجال.

كشف وزير النقل والأشغال العمومية، عبد الغني زعلان، أن طول شبكة النقل بالسكة الحديدية وصلت إلى 4200 كلم بعد أن كانت 1900 في سنة 1999، وقال أمس خلال الكلمة التي ألقاها في اليوم البرلماني حول دور القطاعي النقل و البريد والاتصالات في تنمية الاقتصاد الوطني إن الجزائر تسعى لبلوغ 6 آلاف كيلومتر خلال 2020 و 12 ألف كيلومتر في أفق 2030. ومن جهة أخرى أعلن

المملكة المتحدة:

6 شركات جزائرية بالصالون الدولي للصناعة الغذائية في بيرمينغهام

شاركت الجزائر خلال الفترة ما بين 16 إلى 18 من الشهر الجاري بالصالون الدولي للصناعة الغذائية في بيرمينغهام "فوديكس 2018" بالمملكة المتحدة بهدف ترقية المنتج الجزائري بالخارج. وشارك في هذا الصالون الدولي، الذي يحضره عدد كبير من الشركات من جميع بلدان العالم، 6 شركات جزائرية ناشطة في قطاع الصناعة الغذائية، وأكد مدير التعاون بالوكالة الوطنية لترقية التجارة الخارجية، عيسى زغماتي أن هذه المشاركة تحققت بفضل مساعدة وزارة التجارة عن طريق الوكالة الوطنية لترقية التجارة الخارجية والشركة الجزائرية للمعارض والتصدير (صافكس) إضافة إلى سفارة الجزائر بلندن.

وتندرج هذه المبادرة في إطار مشاركة الجزائر في المعارض التجارية بالخارج خلال سنة 2018 كما تدخل ضمن جهود الجزائر الرامية إلى ترقية صادراتها خارج المحروقات.

وأشار العارضون إلى أن الشركات الجزائرية الحاضرة في بيرمينغهام مختصة في صناعة وترويج المنتجات الغذائية إذ تتطلع من خلال هذه المشاركة إلى الولوج إلى الأسواق الخارجية خاصة الأوروبية منها، كما تهدف أيضا إلى إقامة شراكات وشركات مختلطة في إطار مخططات توسعها على الصعيد الدولي، حسب المشاركين.

سطيف

تفكيك شبكة دولية لتفريب السيارات

تمكن أفراد المجموعة الإقليمية للدرك الوطني بسطيف، من وضع حد لنشاط شبكة إجرامية دولية مختصة في التفريب الدولي للمركبات وتزويرواتها القاعدية، حسب ما أورده، بيان لذات الجهاز الأمني. وأوضح ذات المصدر، أن هذه الشبكة "تنشط على مستوى 27 ولاية"، وقد تمكن المحققون من حجز واسترجاع 55 مركبة من مختلف العلامات بقيمة مالية تقارب 10 مليار سنتيم، وتوقيف 08 أشخاص، مع تحديد هوية 03 ثلاثة آخرين موجودين في حالة فرار.

وبولاية وهران، تمكن أفراد المجموعة الإقليمية للدرك الوطني من وضع حد لنشاط شبكة إجرامية دولية مختصة في التجارة بالمخدرات عبر مختلف ولايات الوطن، وقد أسفرت العملية عن "توقيف 01 شخص، وحجز كمية من المخدرات تقدر بـ 50 كلف، وسيارة سياحية كانت تستعمل لترويج هذه المادة".

الألعاب الإفريقية للشباب 2018 :

« الجزائر ستكون جاهزة لاحتضان الطبعة الثالثة »

جدد وزير الشباب والرياضة محمد حطاب أول أمس بالجزائر العاصمة تأكيده على استعداد السلطات العمومية لإنجاح الطبعة الثالثة للألعاب الإفريقية للشباب 2018 المقررة من 18 إلى 28 جويلية المقبل بالجزائر العاصمة وهو "حدث ذو أهمية كبيرة بالنسبة للشباب الإفريقي". وصرح حطاب خلال زيارة عمله الأولى بولاية الجزائر رفقة والي ولاية الجزائر عبد القادر زوخ : " بفضل جهود الدولة، وضعت الجزائر كل الوسائل اللوجستية والتقنية لاحتضان الطبعة الثالثة للألعاب الإفريقية للشباب 2018 وهو حدث رياضي سيعرف حضور أكثر من 3000 شاب يمثلون أكثر من 54 بلد إفريقيا. نتوفر على كل المنشآت التي ستحتضن التظاهرة ونحن بصدد وضع الرتوشات الأخيرة فيما يخص تهيئة مواقع المنافسات والإقامة". وقال ممثل الحكومة " الألعاب الإفريقية، تحظى بأهمية كبيرة لدى رئيس الجمهورية والحكومة الجزائرية التي وضعت كل الوسائل الضرورية لإنجاح هذا الحدث الرياضي الإفريقي دون نسيان سلطات ولاية الجزائر التي قامت بتجديد المنشآت الرياضية."

الدورة الـ 13 للجنة المشتركة الجزائرية-السعودية

تقييم التعاون الثنائي وتحديد آفاق الشراكة والتعاون

انعقدت أمس الدورة الثالثة عشر للجنة المشتركة الجزائرية -السعودية بالعاصمة السعودية الرياض والتي تنتهي اليوم وترأسها مناصفة وزير الصناعة والناجم، يوسف يوسف والوزير السعودي للتجارة والاستثمار، ماجد بن عبد الله القصبي، حسبما أفاد به بيان للوزارة. وكرست هذه الدورة لتقييم التعاون الثنائي وتحديد آفاق الشراكة والتعاون بين الجزائر والمملكة العربية السعودية، حسب نفس المصدر. وعلى هامش اشغال هذه اللجنة، سيتم تنظيم الدورة الـ 11 لمجلس رجال الأعمال الجزائري-السعودي من طرف الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة والمجلس السعودي للغرف التجارية. للتذكير، كانت الجزائر قد احتضنت أشغال الدورة الـ 12 للجنة المشتركة الجزائرية-السعودية في فيفري 2017.

أمن ولاية الجزائر:

توقيف جمعية أشرار تباع سكناات بعقود مزورة

هناك على نسختين من رخص سياقة مزورة، 3 نسخ من بطاقات تعريف مزورة و مخطط بياني خاص بقطعة أرض. و عند مواجهته بما نسب إليه من أفعال، "اعترف" ببيعه الشقة للضحية "بعقد إيجار مزور و بمشاركة صديقين له أحدهما تكفل بإحضار العقد المزور، موهما الضحية بأنه أصلي".

وبمواصلة التحريات تم توقيف صديقي المشتبه فيه الرئيسي و استكملت الإجراءات القانونية المعمول بها و تم تقديم المشتبه فيهم على الجهات القضائية للنظر في ملفاتهم وفق ذات البيان.



وأكدت ذات المصالح أن عملية الترحيل التي بدأتها فور حصولها على ترخيص للتنقل إلى منزل المشتبه فيه، تم العثور

سيدة بطلب ربط شقتها المزعومة بشبكة الكهرباء والماء، وقد اتضح بعد التحقيق أنها تعرضت لاحتيال