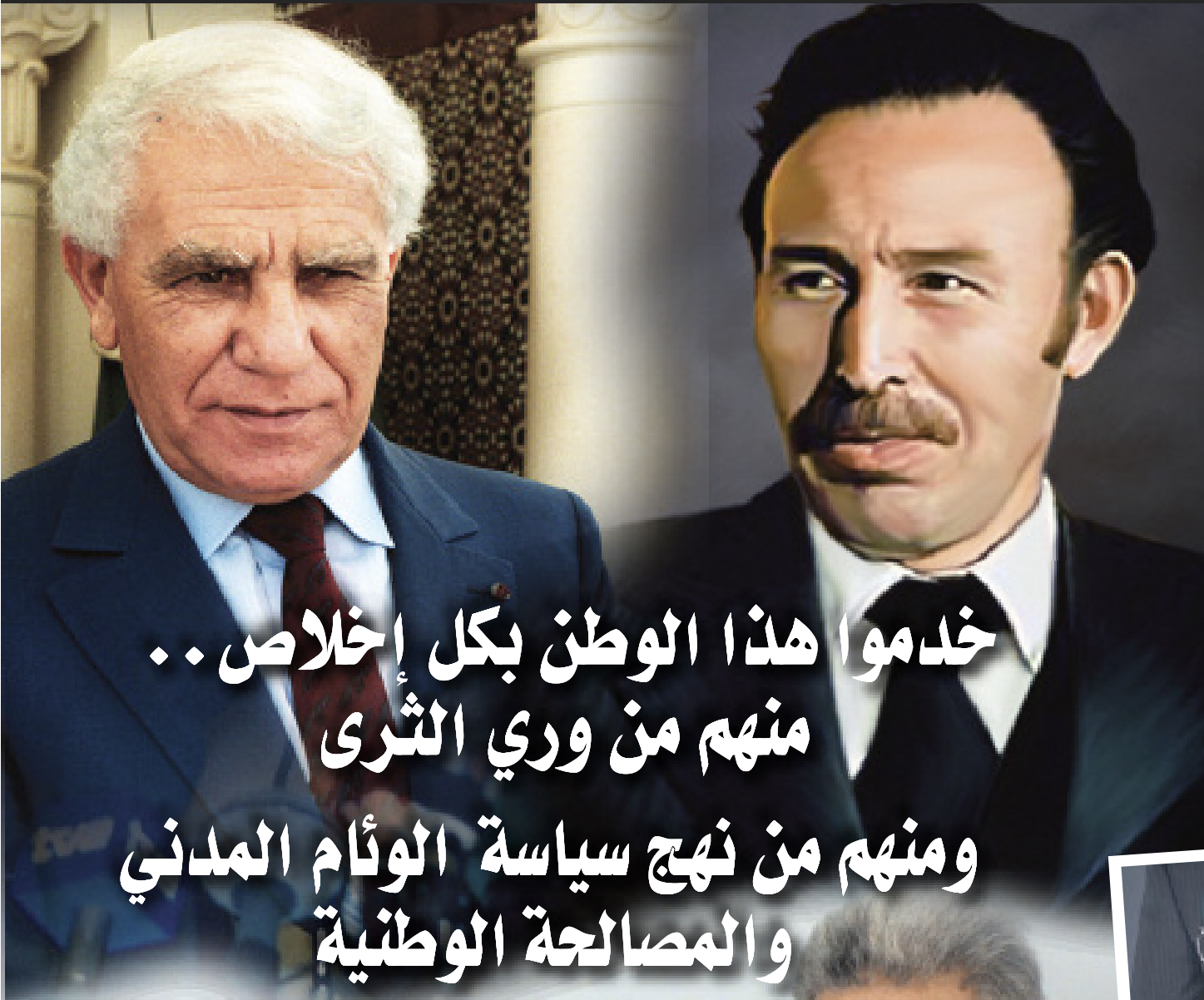




قائد صالح يؤكد من  
وهران السعي الدائم  
للقيادة العليا للجيش  
لترقية العنصر البشري



وان أكلوا لحمي وفرت لحومهم \*\*\* وان هدموا مجدي بنيت لهم مجدا  
ولا أحمل الحقد القديم عليهم \*\*\* فان رئيس القوم لا يحمل الحقد

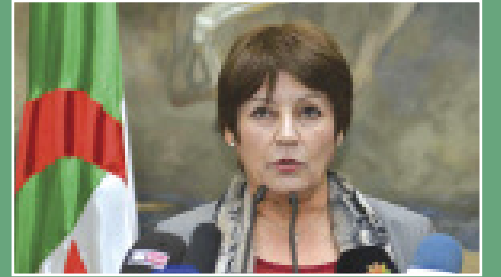


خدموا هذا الوطن بكل إخلاص ..  
منهم من وري الثرى  
ومنهم من نهج سياسة الوئام المدني  
والمصالحة الوطنية

العظمى



وزيرة التربية الوطنية بعين الدفلى



"حان الوقت لتحقيق  
إجماع حول مدرسة  
جزائرية ذات نوعية"

تباحثا سبل تدعيم العلاقات الاقتصادية  
والتجارية بين البلدين



بن صالح يستقبل نائب رئيس  
مجلس الشيوخ التشيكي



سبعة أخطاء تتجنبها  
إدارة المبيعات  
الناجحة

مجموعة العمل الحكومي كشفت عن ما  
لا يقل عن 11 نمطا لمصادر التمويل

الجزائر تدعو إلى  
استراتيجية منسقة لمكافحة  
تمويل الإرهاب في إفريقيا

# قائد صالح يؤكد من وهران السعي الدائم للقيادة العليا للجيش لترقية العنصر البشري

في إطار متابعة مدى تنفيذ برنامج سنة التحضير القتالي 2018/2017



أساسي من متطلبات العمل المهني الناجح ألا وهو أهمية بل حتمية التكيف مع طبيعة المهام الموكلة، فالتكامل هو أن يشعر الفرد العسكري بأن وحدته العسكرية، هي جزء من الكل، جزء له حيزه المهني المنوط به وله المكانة القتالية الواجب إيفاءها حقها بكل ما يستدعيه ذلك من التزام متواصل ومثابر بالمسؤولية الموضوعة على عاتقه.

وفي سياق ذي صلة أكد السيد الفريق، بأن بلوغ النجاح المرغوب يستوجب جملة من العوامل الضرورية، يأتي في مقدمتها الإيمان اليقيني للأفراد العسكريين بنبل المهام الموكلة إليهم، والوعي الدائم بأن أداء هذه المهام على النحو الأمثل، يتطلب منهم بذل الجهود المتوافقة مع هذا السعي، وهو ما يستوجب بالتأكيد التحلي بإرادة لا تقهر مشحونة بإصرار شديد وغير محدود على حماية الوطن، وتابع يقول "إنكم تعلمون يقينا، أنه من وحي الرعاية المتعددة الأشكال التي توليها القيادة العليا للجيش الوطني الشعبي، مجال ترسيخ كافة أسس هذا التكامل العملي السالف الذكر، فقد تم، بعون الله تعالى وقوته، ثم بفضل العناية الشديدة والمتواصلة التي ما انفكت تجدها قواتنا المسلحة من لدن فخامة السيد رئيس الجمهورية، القائد الأعلى للقوات المسلحة، وزير الدفاع الوطني، الوصول، خلال السنوات القليلة الماضية، إلى مراتب بالغة التقدم في مجال الاستيعاب الفاعل لمقومات إنجاح هذا السعي المهني الحيوي، الذي يجعل الوحدة العسكرية الصغيرة، كبيرة بنوعية وحسن أداء المهام المنوطة بها،

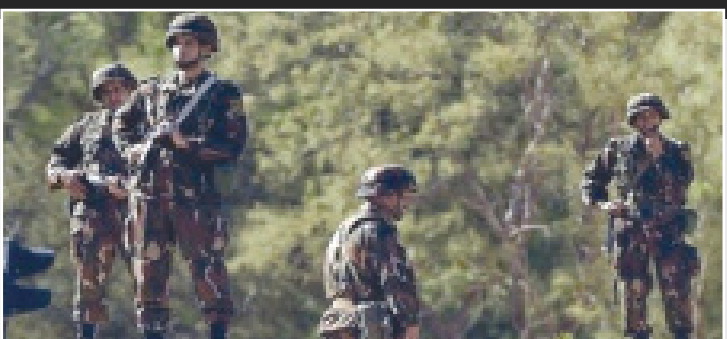
قام الفريق أحمد قايد صالح، نائب وزير الدفاع الوطني، رئيس أركان الجيش الوطني الشعبي، أول أمس، بزيارة عمل وتفتيش إلى وحدات الناحية العسكرية الثانية بوهران وذلك في إطار متابعة مدى تنفيذ برنامج سنة التحضير القتالي 2018/2017 عبر كافة وحدات الجيش الوطني الشعبي، حسب ما أفاد به بيان لوزارة الدفاع الوطني. واستهلقت الزيارة من مدرسة التخصص في المطاردة بالمشربية، برفقة اللواء سعيد باي قائد الناحية العسكرية الثانية، حيث قام السيد الفريق بتدشين بعض المنشآت الإدارية والبيداغوجية، وتفقد مختلف مرافقها، كما استمع إلى عرض شامل حول مهامها الكبرى ومختلف نشاطاتها، قدمه قائد المدرسة.

وفي ذات السياق أكد السيد الفريق أمام الإطارات، السعي الدائم للقيادة العليا للجيش الوطني الشعبي، من أجل ترقية المكانة الرفيعة للعنصر البشري من خلال تكوينه تكوينا راقيا وملائما، وتأهيله تأهيلا عاليا ومتخصصا، بما يستجيب ميدانيا وفعليا لمتطلبات مهنته العسكرية، لذا فإنه على عناصرنا البشرية بمختلف فئاتها، بأن تبذل كل ما في وسعها من أجل الاستغلال الأمثل للعتاد المتطور المتوفر لديها، من خلال التحكم الوافي والسليم في المفاتيح التكنولوجية التي يتصف بها هذا العتاد.

وواصل السيد الفريق - يضيف البيان - زيارته بتفقد عدد هام من الوحدات المرباطة بإقليم القطاع العسكري النعامة، وعان عن كثب ظروف عمل أفراد هذه الوحدات، واطلع ميدانيا على درجة جاهزيتها القتالية والعملياتية. وعلى إثر ذلك قام السيد الفريق بتدشين مقر لواء إسناد، ليتابع بعدها عرضا شاملا حول هذه الوحدة وحول مهامها الكبرى، ويتفقد مختلف المرافق الإدارية والبيداغوجية والعملياتية. بعدها التقى بأفراد هذا اللواء أين ألقى كلمة ذكر فيها بالاهتمام الشديد الذي يولييه للزيارات الميدانية، وتفقد أوضاع وظروف عمل الأفراد والوحدات حيث قال "إن السعي الدائم إلى الارتقاء بمبدأ التكامل في المهام الموكلة للوحدات القتالية والإسنادية بشتى أحجامها ووظائفها إلى غايته العملياتية والقتالية المنشودة، يفرض بالضرورة حسن بل صرامة التقيد بمتطلب



ويجعل مكانتها محفوظة، بل، ومطلوبة في السياق العام والشامل للمهام الموكلة لقوام المعركة للجيش الوطني الشعبي. وخلص السيد الفريق إلى الإشارة "أن الوحدة العسكرية مهما كان حجمها ومهما كانت المهام الخاصة الموكلة إليها هي أمانة في أعناق قيادتها وكافة أفرادها بجميع فئاتهم ومستوياتهم، يكبرون بها وتكبر بهم، وهم مطالبون بشدة وبجدية بالسمو بها إلى منازل الوحدات النموذجية، التي تسمو بدورها بأفرادها إلى مصاف العناصر البشرية الصفوة والأسوة، وذلك هو الطريق الذي بات اليوم مبعدا، وصرت بمسلكه تلمسون ميدانيا ثمار العمل المخلص والخالص لوجه الله والوطن".



من جهة أخرى، أوقفت مفارز مشتركة للجيش الوطني الشعبي (25) مهاجرا غير شرعي من جنسيات مختلفة بكل من سيدي بلعباس وتلمسان وقنراست.

بفضل الاستغلال الجيد للمعلومات

## الجيش يدمر مخبأين للإرهابيين بالبويرة

ضبطت مفارز للجيش الوطني الشعبي بتمنراست، أربع (04) مركبات رباعية الدفع و(2,7) طن من المواد الغذائية و(1660) لتر من الوقود ومعدات تنقيب عن الذهب، فيما تم حجز (8,9) طن من مادة الشاي الموجهة للتهريب بورقلة و(1560) وحدة من مختلف المشروبات بوهران.

الوطني الشعبي، يوم 09 أبريل 2018 بالبويرة، مخبأين (02) للإرهابيين يحيوان قنبلة (01) تقليدية الصنع وكمية من الذخيرة ولوحة (01) للطاقة الشمسية، بالإضافة إلى مواد غذائية وأدوية والبسة وأغراض مختلفة.

تمكنت مفرزة للجيش الوطني الشعبي أول أمس من كشف و تدمير مخبأين للإرهابيين بالبويرة يحيوان قنبلة تقليدية الصنع وكمية من الذخيرة. حسب ما أفاد به أمس بيان لوزارة الدفاع الوطني. وأوضح البيان أنه "في إطار مكافحة الإرهاب وبفضل إستغلال المعلومات، كشفت ودمرت مفرزة للجيش



## وزيرة التربية الوطنية بعين الدفلى

# "حان الوقت لتحقيق إجماع حول مدرسة جزائرية ذات نوعية"

أكدت وزيرة التربية الوطنية، نورية بن غبريت، أول أمس بعين الدفلى، أن الوقت قد حان "لتحقيق إجماع حول مدرسة جزائرية ذات نوعية" موضحة أن هذه المهمة ليست مسؤولية الإدارة أو الأسرة التربوية فقط وإنما "المجتمع برمته".



يتحمل مهمة تكوين مواطن الغد ما يدل على حساسيته مؤكدة أن دائرتها الوزارية توصي بالحوار والتشاور في تسوية النزاعات.

## بن غبريت

## ضرورة العمل على عصنة التجهيزات التعليمية والمدرسية

شدت، وزيرة التربية الوطنية، نورية بن غبريت، أول أمس، على ضرورة العمل على عصنة التجهيزات التعليمية والمدرسية. وإبرزت بن غبريت، في تصريح للصحافة على هامش الزيارة الميدانية التي قادتها إلى ولاية عين الدفلى، أن السهر على نوعية التجهيزات المدرسية أمر ضروري بالنسبة للتلاميذ، باعتبار أن هذا الجانب من شأنه ضمان الصحة الجيدة للتلاميذ وحفظ سلامتهم، وقالت بن

غبريت لدى تدشينها لمجمع مدرسي على مستوى القطب الحضري بعين الدفلى، "نحن في سنة 2018، لذلك فمن الضروري اقتناء تجهيزات تماشى مع الجوانب الاقتصادية والأمنية، مع أخذ جانب النوعية بعين الاعتبار"، لافتة إلى أن الممول لا يهتم بتحسين نوعية عمله في حال لم يفرض الزبون نوعية مقتنياته.

م.

## ملتقى مغربي للقصة القصيرة جدا في أم البواقي

إلى انسجام طبيعتهما. وقال بوزوالغ إن الملتقى تمخض عن إنجاز أنطولوجيا للقصة القصيرة في المغربي العربي،

بصفتنا مؤسسات ثقافية حكومية وجمعيات مدنية ومنظومة نقدية وإعلامية". يضيف بوزوالغ: "هناك تحولات كثيرة أسست لأنماط إبداعية جديدة، ومن واجبتنا أن نتفاعل معها ونثمنها من منظور إبداعي وثقافي، ونعد لها منصة التلقي اللائقة بها". وأكد بوزوالغ على صفحته في الفيسبوك إن هناك أكثر من أربعين قلما متخصصا في القصة القصيرة جدا، من شمال إفريقيا، بعضهم يملك حضورا لافتا والبعض في طريق ذلك، لكنهم يشتركون جميعا في جودة النص والحرص على تكريس هذا الجنس الأدبي، الذي بقي حبيس مواقع التواصل الاجتماعي بالنظر

وأوضحت الوزيرة خلال تدخلها على أمواج إذاعة عين الدفلى المحلية على هامش زيارتها إلى تلك الولاية، أن "الوقت قد حان لتحقيق إجماع حول ضرورة بناء مدرسة ذات نوعية وهي المهمة التي لا تقع مسؤوليتها فقط على الإدارة أو الأسرة التربوية وإنما على المجتمع برمته"، إلا أنها أقرت تحقيق هذا الهدف بضرورة ارساء مناخ من الهدوء من شأنه السماح للمعلم والتلميذ بتقديم أفضل ما لديهم.

وتابعت قولها -السيدة بن غبريت- أن الاضطرابات الأخيرة التي شهدتها القطاع قد نجم عنها قلق لدى التلاميذ وأولياءهم والمعلمين موضحة أن هذا "المناخ السلبى لا يمكن بأي حال من الأحوال أن يسمح بتحسين الممارسة البيداغوجية". وأضافت من الواضح أنه لا شيء يمكن تحقيقه في مناخ يتميز بالاضطرابات والاستقرار بشكل عام داعية إلى تغليب منطق الحكمة والتعقل. وأضافت وزيرة التربية الوطنية أنه لا يختلف اثنان بأن قطاع التربية

نظمت أمس مديرية الثقافة لولاية أم البواقي بالتعاون مع جمعية "الإبداع والفنون" ملتقى مغاربا للقصة القصيرة جدا وقدمت فيه محاضرات وقرارات لباحثين وكتاب من المغرب وتونس وليبيا ومصر والجزائر، في محاولة لوضع هذا الجنس الأدبي الجديد على سكة الاهتمام. وفي تصريح لمدير الثقافة الشاعر علي بوزوالغ، نقله الكاتب عبدالرزاق بوكبة على الفيسبوك، فإن الملتقى فرض نفسه في ظل احتكار الأجناس الأدبية المكرسة لخارطة الملتقيات الأدبية، وهو المعطى الذي خلق غمضة علينا أن نضع لها حدا باعتدال التنوع والاختلاف في نشاطاتنا واهتماماتنا

## تنظمه جامعة الجزائر 2 مؤتمر دولي للتعريف بتخصص علم نفس الصحة الجديد بالجزائر



انطلقت أمس بالعاصمة، أشغال المؤتمر الدولي الأول حول التطبيقات الحديثة لعلم نفس الصحة، الذي يهدف إلى التعريف بهذا التخصص الجديد في الجزائر.

ويحاول المشاركون في المؤتمر الذي ينظمه مخبر علم نفس الصحة والوقاية ونوعية الحياة بجامعة الجزائر 2 على

مدار يومين وبشعار "من أجل ترقية صحة الفرد والمجتمع"، التعريف بهذا التخصص الحديث في مجال رعاية الصحة العضوية والسيكولوجية في الجزائر والدول العربية والأجنبية، حيث يعمل الأخصائي النفسي الصحي في المستشفيات والمراكز الصحية على إعداد بحوث أكاديمية يتم تفعيلها في مجالات على نفس الصحة. وفي هذا الصدد، أكدت الدكتورة زناد دليمة مديرة مخبر علم نفس الصحة الذي تم إنشاؤه بموجب قرار وزاري في يناير 2016، أن المؤتمر "يجمع باحثين من مختلف التخصصات بهدف التعريف بهذا التخصص الجديد في الجامعة الجزائرية ويرمي إلى تقليص الهوة بين المؤسسة الجامعية والمجتمع، لحماية هذا الأخير من الأمراض العضوية والنفسية على حد سواء، من أجل تطوير نوعية الحياة".

وأوضحت ذات المتحدث، أن "تطبيقات هذا التخصص تمس أمراض السرطان، العجز الكلوي، القلب والشرابين والسكري... بالإضافة إلى الأمراض العقلية ورعاية الأطفال والمسنين"، مضيفة

## وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

## انطلاق الأبواب المفتوحة على الجامعة لفائدة المقبلين على البكالوريا اليوم

فرصة أولى وثانية للاختيار مع الأخذ بعين الاعتبار المعدل المحصل عليه في البكالوريا إلى جانب تسهيلات في المرحلة الرابعة من التسجيلات تخص تغيير الإقامة. وستنظم الأبواب المفتوحة بالمدن الجامعية ودور الثقافة على مستوى كل ولاية، فيما تم اختيار المكتبة الوطنية بالحامة لاحتضان هذه التظاهرة بالنسبة للجزائر العاصمة.

"تزويدهم بكل المعلومات المتعلقة بنظام التوجيه والتخصصات العلمية المتاحة وكيفية التسجيل ومحتوى التكوين وكل ما يتعلق بآليات الالتحاق بالجامعة".

وأضاف أنه تم هذه السنة الإبقاء على أربعة اختيارات مع إدخال "تحسينات" لفائدة الناجحين في البكالوريا بطريقة تسمح لكل طالب التوجه إلى الاختصاص المرغوب فيه من خلال إعطائه

تنظم وزارة التعليم العالي والبحث العلمي يومي 11 و 12 أفريل الجاري أبوابا مفتوحة على الجامعة لفائدة الطلبة المقبلين على اجتياز امتحان شهادة البكالوريا وذلك عبر كامل التراب الوطني. وأفاد مدير التكوين والتعليم بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي، نور الدين غوالي، في تصريح، أن الوزارة ستنظم اليوم وغدا الخميس أبوابا مفتوحة لفائدة المقبلين على البكالوريا وذلك بغرض

أكد على ضرورة مواصلة عصنة المنظومة بكل مكوناتها. محمد مباركي :

## الحكومة سطرت سياسات وبرامج طموحة للتكفل بقضايا التكوين والتعليم المهنيين



لذلك وسائل وإمكانيات مادية بشرية ومالية هامة تجلّت في إقامة شبكة كثيفة من المؤسسات التكوينية". ومن بين أهم الإجراءات التحفيزية التي أقرها هذا القانون "تقاضي الممتحن لشبه راتب واستفادته في إطار التغطية الاجتماعية من خدمات الضمان الاجتماعي والعلاوات العائلية والحق في عطلة الأمومة والمراقبة الطبية وكذا ضمان حقوق براءات الاختراع للممتحن المبدع في مساره التكويني من خلال منح حقوق المؤلف، كما يتيح إمكانية توظيف الممتحن دون اللجوء المسبق لأجهزة التشغيل"، كما يمكن القانون الالتحاق بالتكوين عن طريق التمهين لكل شاب يتراوح سنة بين 15 سنة على الأقل و35 سنة على الأكثر عند إمضاء عقد التمهين، ويعنى من ذلك الأشخاص المعوقون جسديا، وسيتم بموجب هذا القانون، إنشاء

صادق نواب المجلس الشعبي الوطني، أول أمس، على مشروع القانون المحدد للقواعد المطبقة في مجال التمهين وذلك في جلسة علنية ترأسها رئيس المجلس، السعيد بوحجة، بحضور وزير التكوين والتعليم المهنيين، محمد مباركي. وعقب جلسة التصويت، أكد الوزير أن المناقشات التي دارت خلال جلسة مناقشة نص القانون "أثبتت ضرورة مواصلة عصنة المنظومة الوطنية للتكوين المهني في كل مكوناتها" لكونها - كما قال - "أداة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية"، وبعد تأكيده على العلاقة بين التكوين المهني والتنمية الاجتماعية والمحيط الاقتصادي، ذكر وزير القطاع أن الحكومة، "وإدراكا منها بأهمية تعزيز هذه العلاقة، سطرت سياسات وبرامج طموحة للتكفل بقضايا التكوين والتعليم المهنيين وسخرت

فرص التمهين المقدمة من قبل مختلف المستخدمين، إلى جانب وضع لجنة خاصة للمصالحة على المستوى المحلي مكلفة بالحسم في المنازعات المحتملة لدى تنفيذ عقود التمهين.

ويتم تخصيص نمط التكوين عن طريق التمهين بالمؤسسات العمومية، بالإضافة إلى تمكين هذه المؤسسات ذات الطابع الصناعي والتجاري التابعة للجيش الوطني الشعبي من أن تستقبل التمهين، وهو الأمر كذلك بالنسبة للمؤسسات الأجنبية الناشطة بالجزائر.

وينص القانون أيضا على إنشاء سلك مفتشين مكلفين بالتكوين المهني عن طريق التمهين لكل تخصص، ووضع جهاز جديد لتوجيه وتنصيب التمهين بالإضافة إلى وضع نظام بيداغوجي خاص بالتمهين وجهاز متابعة وتقييم تقني وبيداغوجي.

البلدية، من خلال التنسيق مع المؤسسات العمومية للتكوين المهني المتواجدة بإقليمها، بترقية التمهين عن طريق إعلام الجمهور الواسع، خاصة فئة الشباب، عن

بنك المعطيات على مستوى الإدارة المركزية لوزارة التعليم والتكوين المهنيين، على أن يتم إعداد معطياته على مستوى كل بلدية وكل ولاية. وقد ألزم النص القانوني الجديد

جلاّب: هناك اقبال على الاستثمار ورفع طاقات الانتاج بالنسبة للسوق المحلية

## أزيد من 170 متعامل جزائري يشارك في الصالون الدولي الـ16 "جزاغرو" بالعاصمة

عرف الصالون الـ16 المهني للصناعة الغذائية "جزاغرو" الذي دشنته أول أمس بقصر المعارض كل من وزير الفلاحة والتنمية الريفية و الصيد البحري، عبد القادر بوعزقي ووزير التجارة، سعيد جلاّب، مشاركة أزيد من 700 متعامل اقتصادي من بينهم أزيد من 170 متعامل جزائري.



وبعد أن أعطيا إشارة الانطلاق قام الوزيران بزيارة مختلف أجنحة الصالون، وأشار المنظمون إلى أنه من المنتظر أن يسجل الصالون المنظم ما بين 9 و 12 أفريل أكثر من 21.000 زائر. وصرح وزير التجارة خلال ندوة صحفية في ختام زيارته قائلا "أن الصالون يضم أزيد من 170 متعامل منتج جزائري شارك في المعرض"، متابعا بالقول أن نسبة ادخال منتجاتهم حاليا تتجاوز 60٪، كما اعتبر السيد جلاّب أن المنتج الوطني "ذو جودة" مشيرا إلى أنه منذ سنتين أو ثلاثة كانت هذه المنتجات "يتم استيرادها" وأضاف في هذا السياق أنه "هناك اقبال على الاستثمار ورفع طاقات الانتاج بالنسبة للسوق المحلية. بعض المتعاملين المشاركين هم مصدرون و يملكون قدرات لرفع صادراتهم نحو البلدان الأخرى"، مطمئنا "نحن كسلطات عمومية نشجع المتعاملين الوطنيين" وتابع الوزير في هذا الصدد "لقد وضعنا في وزارة التجارة لجنة هي الآن بصدد العمل على كل شعبة كما أن معظم المتعاملين الحاضرين سبق لنا أن اجتمعنا بهم لسماع انشغالاتهم و آفاقهم". من جهته، صرح وزير

الفلاحة و التنمية الريفية و الصيد البحري أن هذه التظاهرة "ناجحة جدا" بالنظر إلى عدد العارضين المشاركين، وأفاد الوزير أن متعاملين اقتصاديين من 34 بلدا عرضوا منتجاتهم في صالون "جزاغرو" لهذه الطبعة و حسب المسؤول الأول في القطاع، 170 متعامل منتج وطني الحاضر في هذا الصالون تابع لمجالات صناعة التجهيزات القاعدية للصناعة الغذائية أو صناعة تحويل المنتجات الفلاحية.

سيدوم إلى غاية 27 من الشهر الجاري بالجزائر العاصمة

## تدشين أول معرض فردي للمصورة شافية لوجيسي

و تحاكي هذه المجموعة الفردية الأولى المتكونة من حوالي خمسة عشر صورة في بادئ الأمر جمال اللون الأخضر حيث تبحث عن اللون و شدة اللون الأخضر الزمرد في أوراق صغيرة و بدون أي تعديلات. ويسمح هذا النوع من التصوير، الذي يبرز التفاصيل

لالتقاط لحظات لا تبصرها العين المجردة، من قبل رواق "ازوآرت"، وتسعى الفنانة شافية لوجيسي من خلال هذه المجموعة الجديدة إلى إبراز شدة اللون الأخضر في أدق تفاصيل نبتة أو ورقة محاولة في كل مرة التقاط ندى الصباح أو اثر لقطرة مطر.

دشنت الفنانة المصورة، شافية لوجيسي، معرضا لصور فنية مخصص لعالم الماكرو فو توغرافيا وعالم النباتات، سيدوم إلى غاية 27 افريل الجاري بالجزائر العاصمة، وينظم هذا المعرض المسمى "زمردة" الذي يغوص في عالم الإشكال الصغيرة جدا

دشنت الفنانة المصورة، شافية لوجيسي، معرضا لصور فنية مخصص لعالم الماكرو فو توغرافيا وعالم النباتات، سيدوم إلى غاية 27 افريل الجاري بالجزائر العاصمة، وينظم هذا المعرض المسمى "زمردة" الذي يغوص في عالم الإشكال الصغيرة جدا

## بسبب الغموض الذي يعرفه السوق البنوك الخاصة تجمد عملية شراء حصص من السيارات المركبة محليا

جمدت البنوك الخاصة الناشطة في السوق الوطنية، عملية شراء حصص من السيارات المركبة محليا من الوكلاء والموجهة للبيع بالتقسيط، بسبب الغموض الذي يعرفه سوق السيارات في الجزائر، خاصة بعد تراجع الطلب نتيجة حملة المقاطعة التي أعلن عنها المواطنون قبل أسابيع تحت شعار "خليها تصدي". وحسب ما كشفه مصدر بنكي، فإن عدد من البنوك تورطت في شراء حصص من السيارات لبيعها إلا أن الأزمة التي عرفها السوق فيما بعد اضطررها لتخزينها، فيما ذهب بنوك أخرى ضحية لاخلال بعض الوكلاء على غرار "سوفاك"، والتي قدمت عروضاً بأسعار معينة قبل أن تجبر أصحاب الحصص من البنوك على دفع مبالغ أكبر بحجة توزيع السيارات بخصائص إضافية.

وتتخوف البنوك من تكبد خسائر إضافية كبيرة جراء التذبذب الذي يعرفه السوق، خاصة بعد التخفيضات التي أعلن عنها الكثير من وكلاء السيارات والتي وصلت لأكثر من 50 مليون سنتيم في بعض العلامات، الأمر الذي من شأن التأثير على هامش الربح الخاص بالبنك، حيث تتخوف البنوك من خسارة فوائدها المسطرة في إطار العملية، في حال استمرار عملية المقاطعة. وكان عدد من البنوك الخاصة، قد وقعت اتفاقيات مع مركبي السيارات المحلية للاستفادة من حصص تباعها للزبائن في إطار قروض استهلاكية، على غرار "مصرف السلام"، بنك "البركة"، "ترست بنك"، وغيرها.

ومن شأن هذه الخطوة أن تكون بمثابة ضربة قاضية لوكلاء السيارات المركبة في الجزائر، في ظل أزمة البيع التي تعرفها بعد حملة المقاطعة التي دخل فيها المستهلك الجزائري، إضافة التي الضغوط التي تعيشها في ظل تشديد الحكومة للرقابة على المصانع وكذا الضغوط التي بدأت تفرضها الشركات الأم.

كشف عن مشروع لإنشاء بوابة إلكترونية تفاعلية للتواصل مع المواطنين - اللواء محمد صالح :

## فتح مكاتب جديدة في الجنوب لتخفيف عناء تنقل المستدعين للتجنيد قريبا

قانوني. وفي هذا السياق دعا المسؤول بوزارة الدفاع الوطني الشباب إلى التقرب من مكاتب ومراكز الخدمة الوطنية للتعرف على حقوقهم وواجباتهم لتسوية وضعيتهم وتجنب الوقوع في جريمة العصيان التي يعاقب عليها قانون القضاء العسكري .

ولأن الخدمة الوطنية تقوي اللحمة الوطنية وتعزز الانتماء للوطن وترسخ روح الوطنية والوعي بالقضايا التي تهم البلاد يقول المتحدث وبغية تقريب الخدمة الوطنية أكثر من المواطنين لفت اللواء إلى التطور الدائم للشبكة الداخلية للتواصل بين كل المكاتب التي ستعزز بتطوير آليات جديدة ستكفل بإنشاء بوابة إلكترونية تفاعلية للتواصل مع المواطنين تتضمن حماية وتأمين معلومات المواطنين وذلك لشرح حقوقهم وواجباتهم وتدابير التجنيد والاعفاء.



والمتعلقة بإجراء التجنيد لمدة 6 أشهر لكل مواطن يتبث ترشحه في مسابقة توظيف أو النجاح فيها حتى ولو كان غير ملتزم بالاجراءات المنصوص عليها قانونا عدا في حالة العصيان وهو رفض أداء واجب الخدمة الوطنية دون مبرر

الصادر بتاريخ 9 أوت 2014 والذي جاء بتدابير هامة لفائدة الشباب أخذ الحيز الأكبر من حديث مدير الخدمة الوطنية حيث أسهب في شرح مضامينه ومزاياه ومن ذلك مدة الخدمة الوطنية التي تقلصت من 18 شهرا إلى 12 شهرا وتقليد مدة الإحصاء من شهرين إلى 9 أشهر، إضافة إلى الرفع من قيمة المنحة الشهرية والاستفادة من الأولوية في التجنيد في صفوف الجيش الوطني الشعبي.

ومن أهم المكاسب التي استفاد منها المجندون حسب المتحدث ما تضمنه المرسوم الرئاسي 17-109 المؤرخ في الـ 14 مارس 2017 الذي يثبت فترات الخدمة الوطنية والحق في الترقية والتقاعد واحتساب مدة الخدمة الوطنية كفترة خبرة مهنية مذكرا بجملة الاجراءات التي أقرها نائب وزير الدفاع الوطني رئيس أركان الجيش الوطني الشعبي الفريق أحمد قايد صالح

كشف اللواء محمد صالح بن بيشة مدير الخدمة الوطنية بوزارة الدفاع الوطني أمس عن فتح مكاتب جديدة قريبا بكل تيميمون والمنيعه وجانت ويني عباس لتخفف من عناء تنقل الشباب المستدعى للتجنيد .

وبمناسبة الذكرى الـ50 للخدمة الوطنية وفي برنامج "ضيف الصباح" للقناة الإذاعية الأولى قال اللواء بن بيشة إن الخدمة الوطنية جزء لا يتجزأ من الجيش الوطني الشعبي ، فتطورها يتماشى وتطور مؤسساته سيما في مجال عصرنه التسيير وتعزيز انتشار هياكل الخدمة الوطنية بولايات الوطن المقدره بـ11مركز و 40 مكتب منها 3 مكاتب بالولايات المنتدبة لكل من عين صالح و عين قزام و برج باجي مختار مشيرا إلى تطوير آليات العمل وتعميم تكنولوجيا وتقنيات الاعلام الآلي لتحسين ظروف التكفل بالمواطنين. قانون 14.06 المتعلق بالخدمة الوطنية



طالبوا السلطات باستعادة ممتلكاتهم الشخصية

## ترحيل 300 مهاجر غير شرعي من دول جنوب الصحراء بوهرا

تمت في وقت مبكر من صباح أول أمس، في وهران، عملية ترحيل كبيرة لـ 300 مهاجر غير شرعي من دول جنوب الصحراء، وذلك حسب بيان صادر عن الاتحاد الوطني المستقل لموظفي الإدارة العامة (سناباب). وحسب ذات المصدر فقد تم تجميع حوالي 300 مهاجر نازح من منطقة جنوب الصحراء الإفريقية من مختلف الجنسيات (نيجيريا، ساحل العاج، ليبيريا، والكاميرون، إلخ)، من بينهم عشرات النساء والأطفال، في مركز الاحتجاز بئر الجير في وهران. وقد أشرف على العملية رئيس دائرة وهران بمساعدة الهلال الأحمر الجزائري وأجهزة الأمن المختلفة. وأضاف البيان أن المهاجرين الذين يتم ترحيلهم سيتم نقلهم من وهران إلى تلمسان بالخافلة. وقد تم حظر الوصول إلى مركز بئر الجير على المنظمات غير الحكومية والصحفيين لضمان عدم تسرب أي معلومات حسب ذات المصدر. وأضاف البيان أن المهاجرين الذين تم اعتقالهم في الصباح طالبوا السلطات باستعادة ممتلكاتهم الشخصية في أماكن إقامتهم المعتادة لكن هذه الأخيرة رفضت بشكل قاطع.

م.م

على هامش أشغال الدورة الـ 37 لمجلس إدارة الاتحاد الإفريقي للبريد

## عقد منتدى هيئات الضبط البريدي حول موضوع ضبط الخدمات المالية البريدية اليوم



اليوم منتدى هيئات الضبط البريدي الذي ستخصص أشغاله لموضوع ضبط الخدمات المالية البريدية، وسيسمح هذا المنتدى بتقاسم الخبرات والممارسات ذات الصلة بالنظم القانونية والمالية لسلطات الضبط فضلا عن تنسيق سياسات الضبط بإفريقيا في مجال البريد.

ويتولى مجلس الإدارة هذا، الذي ينعقد سنويا، "تسيير شؤون الاتحاد في الفترات ما بين مؤتمرات المندوبين المفوضين". و يدعم عمل المجلس أعمال اللجان الإدارية والتقنية التي تعنى بتشكيلة واسعة من الجوانب المرتبطة بالخدمات البريدية.

ويعد الاتحاد الإفريقي للبريد هيئة متخصصة للاتحاد الإفريقي مكلفة بتنسيق نشاطات تطوير الخدمات البريدية في إفريقيا.

انطلقت أشغال الدورة الـ 37 لمجلس إدارة الاتحاد الإفريقي للبريد أمس بالجزائر العاصمة بحضور وزيرة البريد و المواصلات و الأمين العام للاتحاد الإفريقي للبريد، فرعون.

ويأتي تنظيم هذا المجلس الذي يعقد لأول مرة بالجزائر عقب مذكرة التفاهم الموقع عليها في 18 جانفي الفارط من قبل السيدة فرعون و الأمين العام للاتحاد الإفريقي للبريد، يونس جبرين، ومن المزمع أن يصادق المجلس على تقرير الدورة الـ 36 التي انعقدت من 8 إلى 10 ماي 2017 بنينوبو بكنينا.

كما يرتقب أن يوافق على تقارير وتوصيات اللجان الإدارية والتقنية مع تحديد موضوع اليوم الإفريقي للبريد لسنة 2019. على هامش اجتماع المجلس، سيعقد

بعض المنظمات غير الحكومية و الاقتطاعات الخاصة بالأعمال الخيرية و المتاجرة بالسلاح و كذا تجارة المخدرات و مختلف المنتجات الطبية المقلدة و المهلوسات بالإضافة إلى القرصنة و احتجاز الرهائن مقابل فدية و تجارة الممتلكات الثقافية و الهجرة غير الشرعية و تحويل الأموال و التسول".

ق.و

كل يوم"، مضيفاً أن "السعي وراء المال عوض القناعة الإيديولوجية في مسارات حملات التجنيد التي تشنها الجماعات الإرهابية". وأكد مساهل أن مجموعة العمل الحكومي لمكافحة غسيل الأموال و تمويل الإرهاب في غرب إفريقيا "قد كشفت عن ما لا يقل عن 11 غطا لمصادر تمويل الإرهاب من ضمنها التجارة و نشاطات مربحة أخرى و

البلدان الإفريقية و المجموعة الدولية لمكافحة تمويل الإرهاب". و في نفس السياق أبرز مساهل "حتمية ترقية تعاون أفضل متعدد الأشكال بين بلداننا في إطار روح التكامل و تبادل الخبرات و التضامن أمام تهديد لا يعرف حدودا من أي طبيعة كانت".

و بخصوص الإرهاب أوضح مساهل أن "هذا الواقع يتأكد ميدانيا

مجموعة العمل الحكومي كشفت عن ما لا يقل عن 11 نمطا لمصادر التمويل

## الجزائر تدعو إلى إستراتيجية منسقة لمكافحة تمويل الإرهاب في إفريقيا

دعت الجزائر أول أمس على لسان وزير الشؤون الخارجية عبد القادر مساهل إلى تزويد إفريقيا "بإستراتيجية منسقة" لمكافحة الإرهاب بكل أبعاده، وذلك خلال الاجتماع رفيع المستوى حول مكافحة تمويل الإرهاب في إفريقيا.



و أوضح مساهل لدى افتتاح أشغال الاجتماع أن "إفريقيا بحاجة لوضع إستراتيجية منسقة لمكافحة تمويل الإرهاب بمختلف أبعاده، لاسيما من خلال إقحام الدور الحاسم للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية و تحديث الاقتصاديات و تشجيع الشفافية و ترقية الحكم الرشيد".

و أمام هذه الآفة أشار مساهل إلى "الحاجة المشتركة إلى التعرف أفضل على تطور و تحول هذه الموارد في إفريقيا لا سيما بالنظر إلى سياق إقليمي متميز بتوسع الفضاءات التي مسها هذا التهديد و باشتداد حدة الأخطار التي تشكّلها هذه الأخيرة على سلم و استقرار العديد من البلدان في إفريقيا و في العالم". و أشار وزير الشؤون الخارجية أيضا إلى "الحاجة الماسة إلى تحديد أفضل للتطور الدائم للأساليب والآليات و الطرق المستعملة، سواء من طرف الجماعات الإرهابية أو الجماعات الإجرامية من أجل تحويل و نقل أموالهم". و يتعلق الأمر أيضا بضرورة "تقييم مشترك لفعالية الاستراتيجيات التي وضعت لحد اليوم لمكافحة تمويل هذه الآفة و الإطار المعياري والأجهزة الدولية و الإقليمية و الوطنية التي تتوفر عليها

فلاحو الولاية استبشروا خيرا بالتساقطات الثلجية والمطرية

## السدود الممونة لولاية تيسمسيلت تتدعم بأكثر من 10 ملايين متر مكعب من المياه



بكميات معتبرة من الأمطار التي تساقطت خلال نفس الفترة قد مكن من توفير هذه الكميات "القياسية" من المياه.

الإضافية. وأشار ذات المصدر إلى أن ذوبان الثلوج خلال الأسبوع الأخير من شهر مارس الماضي مدعوما

تدعمت السدود الممونة لولاية تيسمسيلت بكمية إضافية من المياه تقدر بأكثر من 10 ملايين متر مكعب بفضل التساقطات الثلجية والمطرية التي شهدتها المنطقة خلال شهر مارس الماضي، حسبما أفادت به أول أمس مديرية الموارد المائية.

وأوضح ذات المصدر بأن سد "كدية الرصفة" ببلدية بني شعيب استقبل خلال نفس الفترة أكثر من 6 ملايين متر مكعب من المياه فيما تدعّم سد "بوقارة" (بلدية تيسمسيلت) بأزيد من 1 مليون متر مكعب مما جعله يشهد تدفقا لمياه بعدما بلغ نسبة امتلاء 100 بالمائة حيث تقدر طاقة استيعابه بـ 11.5 مليون متر مكعب. ومن جهته استقبل سد "دردر" (عين الدفلى) الذي يمّون المناطق الشمالية الشرقية لولاية تيسمسيلت بالماء الشروب أزيد من 3 ملايين متر مكعب من المياه

اتصالات الجزائر:

## دعوة الزبائن للاستفادة من خدمة تلقي الفواتير الهاتفية عبر SMS والرسائل الالكترونية



من أجل تقديم وتسجيل رقم هاتفهم النقال. كما تدعو اتصالات الجزائر زبائنهم إلى الاستفادة من هذه الخدمة التي تتيحهم على اطلاع بالخدمات والعروض الترويجية الجديدة التي تطلقها المؤسسة دون الحاجة إلى التنقل إلى الوكالة التجارية"، مؤكدة مرة أخرى من خلال هذه الخدمات الجديدة التزامها "بتعزيز استراتيجيتها للتقرب أكثر من زبائنهم من أجل تلبية متطلباتهم والاستجابة لتطلعاتهم على أحسن وجه".

والثابت "يضع تحت تصرف الزبائن خدمة استقبال الفواتير الهاتفية ومبلغ فاتوراته الهاتفية وتاريخ آجال تسديدها عبر الرسائل النصية القصيرة والرسائل الالكترونية على خطهم الهاتفي "موبيليس" أو "أوريدو"، ويندرج هذا المسعى يضيف ذات البيان، ضمن "تحسين اتصالات الجزائر علاقاتها مع زبائنهم باستمرار" ولذلك تدعو زبائنهم للاستفادة من هذه الخدمة بالتقرب من وكالته التجارية

تدعو اتصالات الجزائر زبائنهم للاتصال بمصلحة الزبائن على الرقم 12 أو التقدم إلى أقرب وكالة تجارية من أجل تقديم وتسجيل رقم هاتفهم النقال "موبيليس"، و "أوريدو" للاستفادة من خدمة تلقي الفواتير الهاتفية عبر الرسائل النصية القصيرة والرسائل الالكترونية، كما أوضح بيان من اتصالات الجزائر. وأوضح ذات البيان أن هذا التعامل العمومي في مجال "الهاتف النقال

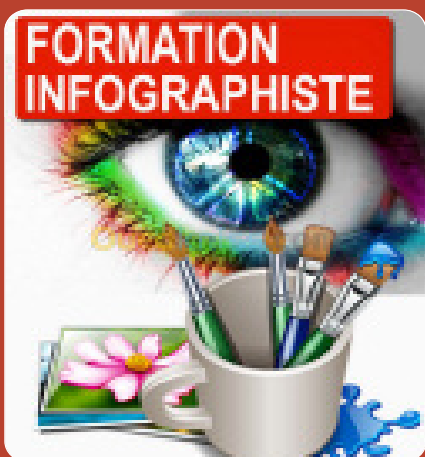


## المعهد الدولي للفنون المطبعية Institut International d'Infographie



### Graphic Design

**Réalisation de presse**  
**Journaux, livres, revues,**  
**dépliants... etc**



**Apprenez à**  
**votre rythme**

**Personnalisez**  
**votre**  
**formation**

**Quark Xpress**



**InDesign**



**Adobe Photoshop**



**Adobe Illustrator**



معادلة الشهادة  
بجامعة أكسفورد  
أو جامعة دبي



**Un corps enseignant exemplaire**

**Des diplômes de reconnaissance**  
**internationale**



**FORMATION**  
**PAO Infographie**  
Mise en page  
Graphisme vectoriel  
Traitement d'images  
Communication  
graphique et visuelle

**Tél. : 023 95 73 73**  
**0658 68 30 26**  
**0553 45 62 56**

**Le Monde administratif - Email : Monde.adm@gmail.com**

الطباعة:  
SIA ■ الوسط:  
البريد الإلكتروني:  
monde.adm@gmail.com  
facebook : monde adm  
http://www.mondeadm.com

المتعاون: صحراوي عاشور  
الشركة الوطنية للنشر والاشهار  
1 شارع باستور الجزائر:  
الهاتف: 021737678 / 021737128  
قسم:  
الهاتف: 023 95 70 70  
الاشهار: 0675 96 00 90

رقم الحساب:  
00500140400227043014  
بنك التنمية المحلية 5 شارع قاسي عمار  
سطاوالي ولاية الجزائر  
التوزيع: مؤسسة الحوافز للإعلام والنشر

الرئيس المدير العام  
مسؤول النشر  
ك. سمروني  
نائب المدير  
عماد الحجاج

العالم  
تصدر عن ش. ذ. م. م.  
مؤسسة الحوافز للإعلام والنشر



## سيمون حوالي 286 قرية موزعة عبر 18 بلدية رصد 8,4 مليار دج لأشغال انجاز سد سيدي خليفة بتيزي وزو

عدد السدود بالجزائر إلى 90 سدا، حسب ما أوضحه الوزير الذي لفت إلى أن الخطيرة الوطنية للسدود الكبرى تجند ما حجم مجموعته 9 مليارات 3 من المياه. "إن سد سيدي خليفة يعد مكسبا حقيقيا للمنطقة بحيث يسمح بضمان وعلى المدى البعيد تأمين بلديات المنطقة الساحلية بالولاية بالمياه الشروب و كذا منطقة بوزغن التي سيتم ربطها بهذا السد"، كما أضاف الوزير. وذكر السيد نسيب أن الاستثمارات الكبرى التي بادر بها رئيس الجمهورية في قطاع الموارد المائية منذ سنة 2000 "سمحت بوضع الجزائر في أريحية في مجال التموين بالمياه الشروب".

أشرف أول أمس، وزير الموارد المائية، حسين نسيب، بولاية تيزي وزو على بعث أشغال انجاز سد سيدي خليفة الواقع على بعد 8 كلم شرق مدينة أزفون. وتقدر طاقة هذا السد بـ 22 مليون م3/السنة بحيث سيمون زهاء الـ 286 قرية موزعة عبر 18 بلدية سيما بالمنطقة الساحلية للولاية أي ما يعادل 162.907 نسمة فيما سيتم توجيه 4,4 مليون م3 من مياهه لسقي المحاصيل الفلاحية. ورصد لأشغال هذا المشروع الذي سينجز بوادي سيدي احمد يوسف (أصيف) الحماضي 8 كلم شرق مدينة أزفون) غلافًا ماليًا بقيمة 8,4 مليار دج، كما تم اسناده مؤقتًا لمجمع جزائري تركي. وبانجاز هذه المنشأة سيرتفع

## فيما وافق على عقد شراكة فلاحية جزائرية تونسية بالوادي

## مجلس مساهمات الدولة يصادق على قرارات جديدة لإنعاش مركب الحجار

الشركة الوطنية للتبغ والكبريت سابقا، والمؤسسة المختلطة "شركة التبغ المتحدة/UTC"، حيث يتعلق الأمر بتأجير تجهيزات ورخص الشركة الوطنية السابقة للتبغ والكبريت إلى المؤسسة المختلطة "شركة التبغ المتحدة/UTC"، وليس التنازل كما أوردت ذلك بعض المصادر، مقابل دفع مبلغ 3,5 مليار دينار في السنة، بالإضافة إلى عصرية تجهيزات وطرق الشركة العمومية. وجدير بالتوضيح أن شركة (UTC)، هي مؤسسة مختلطة جزائرية - إماراتية، يتقاسم الأسهم فيها الطرف الجزائري بنسبة 51 بالمائة والطرف الإماراتي بنسبة 49 بالمائة. كما وافق المجلس الوطني للاستثمار على عقد شراكة فلاحية في ولاية الوادي، حيث ستعقد هذه الشراكة على أساس قاعدة 49/51 بالمائة أيضا، بين متعامل جزائري وآخر تونسي، إذ من شأن هذا الاستثمار الذي سينجز في بلدية جامعة بولاية أن يستهلك مبلغ 9 ملايين دينار، وأن يدرج طرقا عصرية في إنتاج الخضروات.

صادق مجلس مساهمات الدولة، مؤخرا على مجموعة من القرارات الجديدة بهدف إنعاش مركب الحجار للحديد والصلب، وكذا مشاريع خاصة بالتبغ والفلاحة. وحسب ما نشر عبر بوابة الوزارة الأولى، أمس، فقد تمت الموافقة على إعادة تنظيم المركب، وإعادة جدولة ديونه طويلة المدى المقدرة بمبلغ يفوق 122 مليار دينار. كما سيستفيد مركب الحجار من تمويل إضافي لعصيرته بمبلغ 23 مليار دينار، وسيزود أيضا بقدرات مستقلة للتموين بالكهرباء والمياه المعاد معالجتها. علاوة على ذلك، منح مجلس مساهمات الدولة -حسب ذات المصدر- موافقته على عقد شراكة صناعية وفق قاعدة 49/51 بالمائة، بين مركب "سيدار" للحجار والمركب الصناعي "عمارة الدزاير"، حيث ستستثمر هذه الشراكة مبلغا يفوق 160 مليار دينار في منتجات جديدة للحديد والصلب على موقع الحجار. من جهة أخرى، منح مجلس مساهمات الدولة موافقته على توسيع الشراكة الصناعية بين مجمع "MADAR"

من المرتقب أن ترتفع التكلفة النهائية للمشروع إلى 139 مليار دينار

## الانطلاق الرسمي للاستغلال التجاري لخطي مترو ساحة الشهداء و عين النعجة

انطلق أمس الاستغلال التجاري للتوسيعتين الجديدتين لمترو الجزائر، الأولى من محطة قافورة /البريد المركزي نحو ساحة الشهداء، والثانية من حي البدر باتجاه عين النعجة. هذا وحددت أوقات الاستغلال من الساعة السادسة صباحا إلى غاية التاسعة مساء.



الازدحام المروري على مستوى العديد من بلديات العاصمة لاسيما البلديات ذات الكثافة السكانية العالية. وبعد استكمال أشغال انجاز خط الحراش-مطار الجزائر الدولي وعين النعجة- براقى و ساحة الشهداء- باب الواد- شوقالي التي يشرف عليها المجمع العمومي "كوسيدار" من المقرر أن يصل طول شبكة خطوط مترو الجزائر إلى 54 كلم وتشمل 55 محطة في أفق سنة 2030.

الأخيرة لوزير الأشغال العمومية والنقل عبد الغني زعلان فإن عدد مستخدمي مترو الجزائر من شأنه أن يرتفع إلى 300.000 مسافر يوميا مع استلام التوسيعات الجديدة. وبأمر من رئيس الجمهورية تم رصد التمويلات الضرورية لإنجاز توسيعات خطوط مترو الجزائر التي ستصل إلى مطار هواري بومدين الدولي وبراقى و باب الوادي. وستسهل توسعة خطوط المترو تنقل المواطنين أكثر وسيخفف من

وسيسمح دخول حيز الخدمة خطي البريد المركزي-ساحة الشهداء، وحي البدر-عين النعجة بفتح خمس محطات جديدة وهي علي بومنجل وساحة الشهداء بالنسبة للخط الأول ومحطة الورشات و عين النعجة 1 و عين النعجة 2 على الخط الثاني. وستضاف هذه الخطوط إلى الخطوط الثلاثة الموجودة حاليا وهي البريد المركزي-المعدومين والبدر-الحراش. وحسب التصريحات

للتذكير قد أشرف رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة على مراسم تدشين هاتين التوسيعتين خلال زيارة قام بها أول أمس بالعاصمة. يذكر أن أشغال مترو الجزائر كانت قد انطلقت خلال ثمانينيات القرن الماضي ونظرا لنقص الموارد المالية تم تعليقها لعدة سنوات قبل بعثها من جديد في إطار مخطط دعم الإنعاش الاقتصادي 2000-2005 والمخطط التكميلي لدعم النمو 2005-2009 اللذين بادر بهما الرئيس بوتفليقة. وبعد هاتين التوسيعتين الجديدتين ستصبح خطوط مترو الجزائر تمتد على طول 18 كم وتضم 16 محطة انطلاقا من ساحة الشهداء إلى غاية الحراش وعين النعجة. كما أن هناك توسيعات أخرى قيد الانجاز أو ستنتقل قريبا من شأنها أن تسمح في 2020 ببلوغ طول شبكة خطوط المترو 40 كم، حيث ستصل إلى الدار البيضاء ودرارية. وتقدر تكلفة إنجاز هذا المشروع بـ 90 مليار دينار دون احتساب أشغال التوسعة التي تم الانطلاق في جزء هام منها حيث من المرتقب أن ترتفع التكلفة النهائية للمشروع إلى 139 مليار دينار.

## قانونا حماية المستهلك وشروط ممارسة الأنشطة التجارية

## النصين سيضمنان حماية أكبر للمستهلك و سيساهمان في تطوير الاقتصاد الوطني

قائلا أن هذا النص التشريعي "من شأنه كذلك تحسين مناخ الأعمال في الجزائر، لاسيما فيما يخص تسهيل إنشاء المؤسسات وتشجيع الاستثمار". وحسب الوزير فإن اثر القانونين في الميدان سيلاحظ مباشرة بعد بداية تطبيقهما، مؤكدا أن النصين يعكسان التنسيق المحكم بين القطاعات الوزارية المعنية وكذا التطور الملحوظ في تسيير الإجراءات بالنسبة للمتعاملين الاقتصاديين. للتذكير صادق نواب المجلس الشعبي الوطني أول أمس بالأغلبية على مشروع القانون المتعلق بحماية المستهلك وقمع الغش وكذا مشروع القانون المتعلق بشروط ممارسة الأنشطة التجارية.

أحكام المادة التي تتضمن إجراءات تحفظية يمكن تطبيقها على المنتجات المشبوهة قال جلاب أن أحكام هذه المادة "من شأنها سد الفراغ القانوني في مجال مكافحة التقليد وهذا في إطار التنسيق القطاعي"، وهذا ما يؤول أعوان الرقابة التابعين لوزارة التجارة بالتدخل في حالة وجود منتج مشتببه به على عكس ما هو معمول به حاليا. أما فيما يخص القانون المتعلق بشروط ممارسة الأنشطة التجارية فقد أشاد الوزير بأهميته، حيث انه "يشكل خطوة نوعية في مجال عصنة قطاع التجارة وهذا من خلال إنشاء بوابة الكترونية تسهل عملية إنشاء المؤسسات". وأضاف جلاب

الوطني عموما، فضلا عن تكريسهما "الحرص على ضمان مطابقة السلع والخدمات مع المعايير والمقاييس المعمول بها دوليا". وبخصوص القانون المتعلق بحماية المستهلك وقمع الغش، قال الوزير انه من شأنه "تعزيز حقوق المستهلكين وتنظيم الرقابة في مجال قمع الغش بشكل محكم". وبالنسبة للسيد جلاب فانه "لأول مرة سيخول للمستهلك الجزائري التمتع بحق العدول في إطار عقد استهلاك المنتجات وهذا سواء كان البيع بالطريقة التقليدية أو بالطريقة الالكترونية، وهذا على غرار ما هو معمول به في التشريع التجاري الدولي". وعند تطرقه

عقب جلسة التصويت على القانون المتعلق بحماية المستهلك وقمع الغش وكذا القانون المتعلق بشروط ممارسة الأنشطة التجارية، أكد وزير التجارة سعيد جلاب أول أمس، أن هذين النصين من شأنهما ضمان حماية أكبر للمستهلك وكذا تطوير وعصنة النشاط التجاري وفقا للمعايير المعمول بها عالميا. وقال جلاب عقب جلسة التصويت على القانونين بالمجلس الشعبي الوطني ترأسها سعيد بوحجة رئيس المجلس أن النصين يكتسيان أهمية كبيرة كونهما يضمنان حماية أكبر للمستهلك بالدرجة الأولى و يساهمان أيضا في تطوير النشاط التجاري والاقتصاد

## زرواطي توقع على مذكرة تفاهم مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة

## نحو القضاء على 9 مفرغات عمومية وإعادة استغلالها بقيمة تقدر بـ 43 مليون دولار

الموجهة للاستغلال في الهياكل الداخلية للمنتزه بشكل رئيسي حسب شروح الوزارة. من جهته، ثمن السيد صولهم الذي يشغل أيضا مهام الأمين العام لهيئة الأمم المتحدة، هذا المشروع البيئي داعيا إلى العمل على نقل مثل هذه التجارب إلى باقي الدول الإفريقية. وتعمل الجزائر حاليا على القضاء على تسع (9) مفرغات عمومية كبرى وإعادة استغلالها بقيمة إجمالية تقدر بـ 43 مليون دولار. وعرفت السنوات الأخيرة القضاء على 2.000 مفرغة وإعادة تأهيل ثمانية (8) مفرغات عمومية كبرى في كل من العاصمة وتيسة وعنابة والطارف وتيارت وسكيكدة والجلفة، بقيمة إجمالية تقدر بـ 90 مليون دولاري حسب البيانات التي تم عرضها خلال الزيارة.



الوطنية للنفائات مهام تسييرها. وتستغل الغازات الحيوية المجمعة في إنتاج الطاقة

والأنظمة البيئية وترقية الاقتصاد الأخضر. كما تتمحور هذه المذكرة على مكافحة التغيرات المناخية والتصحح وتطوير الطاقات المتجددة والتحكم فيها وكذا تعزيز قدرات المفاوضين في إطار تنفيذ الاتفاقيات والمعاهدات الدولية. وقيل التوقيع على المذكرة، قام السيد صولهم في إطار زيارة العمل التي يقوم بها إلى الجزائر بتفقد مشروع القضاء على المفرغة العمومية لود السمار وإعادة تأهيل القضاء الذي أقيمت عليه لأكثر من ثلاثة عقود. وتم خلال هذا المشروع استرجاع 45 هكتار من العقار واستغلالها في إنشاء منتزه عمومي سيتم تدشينه الصيف المقبل بعد استكمال آخر أشغال التهيئة. كما تم -ضمن نفس المشروع- استحداث وحدة لمعالجة وتجميع

يهدف تعزيز التعاون ونقل الخبرات في المجال البيئي، وقعت وزارة البيئة والطاقات المتجددة أول أمس، بالجزائر العاصمة على مذكرة تفاهم مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة. وترمي هذه المذكرة التي وقع عليها كل من وزيرة البيئة والطاقات المتجددة فاطمة الزهراء زرواطي والمدير التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة إيريك صولهم، إلى دعم جهود الجزائر الهادفة إلى تحسين الإطار المعيشي للمواطن عن طريق تنمية اقتصاد مستدام ومنسجم يعني بالمحافظة على البيئة. وأوضحت السيدة زرواطي خلال مراسم التوقيع بأن هذه الاتفاقية سمحت بتحديد محاور التعاون ذات الأولوية للطرفين وعلى رأسها التسيير المدمج للنفائات والمحافظة على الموارد الطبيعية

**وان أكلوا لحمي وفرت لحومهم \*\*\* وان هدموا مجدي بنيت لهم مجدا  
ولا أحمل الحقد القديم عليهم \*\*\* فان رئيس القوم لا يحمل الحقد"**



# خدموا هذا الوطن بكل اخلاص... منهم من وري الثرى ومنهم من نهج سياسة الوئام المدني والمصالحة الوطنية العظمى

مغنية الواقعة على الحدود الغربية ليست عاقرة، وليست كما يريد أن ينمطها البعض... مغنية ليست مغنية بالضم القاصر الذي يقصده البعض بالباء... مغنية منطقة كان وما زال لها دور في التاريخ العلمي، والثوري والثقافي وفي التراث الديني للبلد، إنها منطقة الأعلام الكبار، والزوايا ورجال الفكر والثقافة، والسياسة... من أجدر أن يشاد يذكره عندنا في مدينة مغنية، ويباهي بأعماله وجهاده من زعيم الثورة... اسمه أحمد بن بلة، الذي كلما قرأ عنه أكتشف له موقعا جديدا في قلب كل جزائر ليتساءل عن السر الذي انتهى به إلى النهاية التي جعلته رجلا، في إحدى يديه السحر وفي الأخرى المعجزة... ابن الشعب الذي يحس كل جزائري أنه يملك فيه ما يملك الإنسان في أبيه... رجل استطاع أن يقول للجزائريين هكذا تبدأ الحياة وهكذا تنتهي.

هذا الزعيم والرمز الثوري الذي يدعى الحاج "أحمد بن بلة" لم ينفي يوما مطلقا أصول عائلته المغربية، كما أن رحمه الله منذ أن كان على وجه هذه الأرض لم يعرف بالضبط يوم ميلاده، لقد قالها في أكثر من مناسبة أنه يعتقد أنه ولد بين 1916 و1918، أو في الخامس والعشرين... (في شهر ديسمبر 1916 جاء على لسان رئيس الجمهورية السيد عبد العزيز بوتفليقة في خطاب له يوم تكريمه 2005... في قرية كانت صغيرة في ذلك الوقت لا يتجاوز سكانها الثلاثة آلاف... أما اليوم فهي ما شاء الله أصبحت مدينة كبيرة فيها ما يفوق 113 ألف نسمة... هذه القرية اسمها "مغنية" ازداد فيها وكبر، وتعلم وقرأ فيها حتى سن الحادية أو الثانية عشرة، لينتقل حينها بعد ذلك إلى الثانوية ليكمل دراسته، وكان من المخطوطين في القرية الذين استطاعوا أن ينجحوا في الابتدائيات ويتأهلوا للثانوية، ولم يكونوا آنذاك يتجاوزون الستة طلاب أو سبعة، وكان التعليم بالفرنسية بالكامل، غير أنه كان يتعلم العربية في ذلك السن بالكتاب، حيث يخرج من البيت في الرابعة صباحا يقصد الكتاب ليتعلم العربية، وقبل الثامنة يخرج من الكتاب ويذهب إلى المدرسة ليتعلم الفرنسية حتى الخامسة بعد الظهر، ثم يعود في الليل ثانية إلى الكتاب ويبقى حتى الثامنة ليلا، وبعد أن أم الابتدائية ذهب إلى تلمسان التي كانت عاصمة للجزائر في وقت ما، بل كانت حتى ذلك

بثورة الفاتح نوفمبر الخالدة، وبعد مدة من التحضير لكل صغيرة وكبيرة وبعد تأجيل العملية لعدم ملائمة الظروف إختطف الكومندوس الطبيب الفرنسي "بيار موتيني" من الحي الأوربي بوهران، بعد إيهامه بوجود مريض يحتاج إلى العلاج في حالة إستعجالية وذلك بغرض الإستيلاء على سيارته حيث تم تكييله ووضع تحت الحراسة بعد نجاح عملية تحويله، إستعملت سيارة المختطف في الصباح الموالي لتنفيذ عملية الهجوم المسلح على مقر البريد المركزي وركن المنفذون سيارة "سيتروين" تحمل بزاجها الأمامي شعار "الطبيب" ونزلوا بهدوء وعددهم ثلاثة يرتدون لباسا أوروبيا أنيقا، توجهوا مباشرة إلى مقر البريد ليشهروا بعدها أسلحتهم ويستولون على مبلغ مالي قدره 3178.000 فرنك ويهرلون مسرعين إلى السيارة المسروقة ويختفون بعدها عن الأنظار، وبعد نجاح العملية قام المنفذون الأبطال بتسليم الغنيمة إلى النائب محمد خيضر الذي نقلها على متن سيارته إلى الجزائر العاصمة لينجح بذلك مجموعة من أبرز أعضاء

اثر المظاهرات التي وقعت والتي حركها حزب الشعب بنفسه، حيث كانت بداية نشاطه في الحزب بقرية "مغنية" مع أخ اسمه عبد القادر بركة رحمه الله، وقد توفي بالتيفويد، حيث حقق نتائج كبيرة، ليصبح بعدها مسؤولا في الحزب لولاية تلمسان سنة 1947، وتقدم داخل الحزب بخطى سريعة، ثم أصبح عضوا في اللجنة المركزية، وغادر مغنية إلى وهران كمسؤول محلي لغرب الجزائر، وبعد ستة شهور توجه إلى العاصمة ليقوم بالنشاط المركزي، ثم أصبح لاحقا مسؤول عن "المنظمة السرية" (O.S)، والتي كشفت مهامها فيما بعد، ولكن لم يقبضوا إلا على مجموعة أفراد من أعضاء وكوادر التنظيم، حيث كان مجموع التنظيم ثلاثة آلاف، لم يقبضوا إلا على 300 أو 400 الإطارات الأساسية بقيت غير مكشوفة في مناطقها، كما شارك رفقة حسين آيت أحمد ورايح بيطاط في الهجوم المسلح على بريد وهران في 4 أبريل 1949 ومن أبرز عمليات الثوري الراحل أحمد بن بلة من أخذ بالقوة يسترجع بالقوة وأموال مكنت من إعداد العدة لما سيعرف عبر التاريخ

في هذه الفترة جميع مؤلفات الأمير شكيب أرسلان مترجمة إلى الفرنسية، كما قرأ العشرات من الروايات الأدبية، كانت من الأدب الفرنسي، مثل أعمال فيكتور هوجو كلها، بالإضافة إلى الأعمال الكلاسيكية في الأدب الفرنسي جميعها. لقد كانت بداية خدمته الإلزامية في الجيش الفرنسي بفرنسا، وشارك في الحرب ونال وساما بعد النصر، عندما احتلت فرنسا من الألمان رجع إلى الجزائر، حتى حدث نزول الحلفاء في شمال إفريقيا وتنظيمهم للجيش الجديد هناك وهو كان مكونا من أبناء تونس والجزائر والمغرب ووصل تعدادهم إلى 150 - 200 ألف جندي، عندها ذهب مع الجيش إلى إيطاليا، وكان على اتصال دائم مع الحزب، وبعد الأحداث التي شهدتها الجزائر وشهدها العالم بأسره، نتيجة المذابح التي ارتكبتها فرنسا ضد الجزائريين في مظاهرات 8 ماي 1945 المطالبة بالاستقلال غداة الانتصار على الألمان، استقال نهائيا من الجيش وانضم في نفس السنة فعليا إلى الحزب وعمره آنذاك سبعة عشر عاما، في وقت كانت كل القيادات الحزبية معتقلة أو ملاحقة على



المنظمة السرية (OS) في عملية الهجوم المسلح على البريد المركزي بوهران ولعل أبرز هؤلاء الأبطال الوطنيين أحمد بن بلة وحسين آيت أحمد وحمو بوتيلليس وبلحاج بوشعيب والحاج بن علة وسويداني بوجمعة ويختي نغيش وبن زرقة محمد والذين مكنوا القائمين على التحضير للثورة المجيدة بفضل ”الغنيمه” من إقتناء مايقن 600 و700 قطعة سلاح من ليبيا إستلمها فيما بعد مفجرو الثورة بمختلف ربوع الوطن، وفي ماي 1950 تم إيقافه من طرف السلطات الاستعمارية وحكم عليه بالسجن المؤبد، ولم يمكث إلا سنتين حيث تمكن من الفرار من سجن البليدة في 16 مارس 1952 ليلجأ بعدها إلى القاهرة ويصبح منذ نوفمبر 1954 أحد زعماء جبهة التحرير بالخارج رفقة آيت أحمد ومحمد خيضر، وفي سنة 1956 تم توقيفه مرة ثانية اثر تحويل طائرتهم مع كل من حسين آيت أحمد ومصطفى الأشرف ورايح بيطاط التي كانت تقلهم من القاهرة باتجاه تونس ليطلق سراحه سنة 1962، كما عين نائباً شرفيا لرؤساء الحكومات المؤقتة الثلاث، وفي 15 سبتمبر عين كأول رئيس للجزائر، وفي 19 جوان 1965 تم عزله اثر انقلاب أو تصحيح ثوري كما وصف، قاده قائد الأركان آنذاك هواري بومدين ليوضع بن بلة رهن الإقامة الجبرية بإحدى الفيلات إلى غاية 1980، أين أطلق سراحه الشاذلي بن جديد ليؤسس بعد ذلك سنة 1982 بياريس الحركة من أجل الديمقراطية في الجزائر، وقد كان الكاتب الصحفي بلقاسم بن عبد الله رحمه الله أول صحافي جزائري تشرف بمقابلته في الأسبوع الأول من إطلاق سراحه، حيث تمكن من إجراء أول حوار قدم كاملا خلال أسبوع تكريمه بمغنية بمناقشة واسعة مع الجمهور إلى جانب تقديم ذكرياته المكتوبة عن يوم خالد في حياته وهو يوم 14 نوفمبر 1980 خلال استقبال لزاروه وضيوفه في منزل الدكتور محمد نقاش أول وزير للصحة في بداية الاستقلال، لقد كان بن بلة يقول دائما ”من كان ضد الثورة عند انطلاقها ووقف إلى صف أعدائها هو من قاد مسيرة الثورة إلى نهايتها كبن خدة وعبان رمضان وفرحات عباس...نعم..هكذا كانت صورة البطل التي كانت تكبر يوما بعد يوم، ولكن ملامح الصديق والطهارة لم تغب، بل تعززت عندما وقف أمام الناس يبكي ويحجب على سؤال قائلا : ”نعم أنا عربي...وأنأ ناصري...” في وقت لم يكن معظم الناس معتادين، ولم نعتد حتى الآن، على صورة الرئيس للجمهورية يبكي بهذا القدر من البساطة والصدق...فقد كانت فيه صورة الحاكم الذي يضحك بحساب، ويتكلم بحساب...ليكون أحمد بن بلة أول رئيس عربي يبكي على مرأى من الجميع، كما كان عبد الناصر أول رئيس عربي يضحك وينكت كأي رئيس مصري عادي. ولم تقتصر الصورة على هذا الجانب الإنساني، وإنما شملت ملامح بن بلة الجديدة، ملامح الاشتراكي، المتواضع، الفلاح، الفقير الذي يظهر في كثير من الأحيان يرتدي البذلة، وهي تلك البذلة الكاكية التي اشتهر بها بعد الاستقلال، لقد كان كريما كما يعرفه البعض من رفقائه في الدرب، حيث كان كل شيء في الدار الصغيرة التي يعيش فيها الرجل أو التي اختار ”أن يسجن نفسه فيها من جديد” يوحي بالسياسة الشديدة، وفي هذا البيت الصغير، كان يعيش ويعمل أحمد بن بلة مع أفراد إدارته المصغرة، وليس لدى الرئيس أي برنامج خاص، فانه كان يبدأ يومه صباحا بالرياضة، ثم بعدها مسلسل اللقاءات، والاستقبالات والاجتماعات بدون توقف في أغلب الأيام إلى منتصف الليل تقريبا، ومن غير أن تخطئ أي ملل أو كلل أو فتور في نشاطه أو في حيوية ذهنه، أو في ملامح وجهه المفرة دوما عن ابتسامة هي ذاتها تلك الابتسامة الشهيرة التي كانت جزءا من صورته، وفي الحديث الرئيس مع ضيوفه وأصدقائه ورجاله على السواء قدر عظيم من المودة والمحبة والطفف يدخل الإحساس بالصادقة فورا ومن أول لقاء إلى نفوسهم وهو قبل أن يدخل في الحديث عن الشؤون والقضايا العامة فانه غالبا ما يلقي أسئلة عديدة على ضيفه عن صحته وعمله وأخبار الأصدقاء المشتركين دون أن ينسى واحدا منهم، حيث كان الرئيس يتمتع بذاكرة خارقة، حيث كان يتذكر أسماء تعود في ذاكرته إلى ما قبل ثلاثين أو أربعين سنة، كما يذكر تفاصيل من علاقاته بهم أو من علاقاتهم ببعضهم البعض، وأشياء أخرى عن سلالاتهم وأصولهم وطبائعهم وتطورات حياتهم وأولادهم وأبائهم، وإذا تصادف وجود ضيف ما وقت الغذاء أو وقت العشاء فانه بصورة تلقائية، سيشترك أهل البيت طعامهم، على الطريقة العربية التقليدية في الأرياف، وهو ما يؤكد الرئيس نفسه عليه دوما حين يقول : ”يجب ألا تغير من عاداتنا وتقاليدنا خلال إقامتنا الاضطرابية في أورايبا...”، وهكذا فان أطباق الطعام على مائدة الرئيس محدودة وغير متنوعة، بدون أي إسراف، وإذا جلس إلى المائدة جلسته العائلية فان جميع أفراد العائلة يجب أن يكونوا جالسين معه على المائدة إياها” والعائلة ”هي كل

الطاقم الذي يعمل مع الرئيس، من صغيرهم إلى كبيرهم بلا استثناء، ولاعجب أن يقوم الرئيس ليسكب الطعام في الصحون للجميع بيده. لقد تمكن أحمد بن بلة من مقاومة كافة الآثار السلبية ليس للسجن بل للمحنة، وتمكن أيضا من الاستفادة المثلى من الفراغ والوقت الطويل، فقرأ الآلاف الكتب في مختلف مجالات العلوم والثقافة والفلسفة والأدب والاقتصاد والوسيوولوجيا، كما أنه قرأ في الفيزياء والكيمياء إلى جانب النقد الأدبي والفني تعلم اللغات باستمرار، الإيطالية، الاسبانية، الألمانية، والإنكليزية... نعم لقد حول أحمد بن بلة السجن إلى فصل مدرسي، حيث انكب فيه على التحصيل المعرفي استعدادا لما بعد السجن، فلم يدع فرصة إلا واستثمرها إيجابيا، انه مثلا لم يدع جسمه أي فرصة للتكاسل أو الترهل، ولا لعقله أن يتبدل، أو لإرادته أن تهن لذلك فقد مارس الرياضة الجسدية، يوميا طوال فترة السجن، الرياضة بكل آثارها الايجابية التي تنعكس نظرة مشرقة للحياة وأملا جديدا وشعورا بالعافية والقوة متجددا كل يوم ومارس الرياضة العقلية من خلال القرارات الذاتية، المنظمة ومن خلال التأمل، وواظب على الرياضة الروحية من خلال العبادة والصلاة وقراءة القرآن.

وهكذا لم يكن السجن بالنسبة للرئيس أحمد بن بلة له آخر الحياة، ولا جزءا من جمود الموت وسكينته، ولا منزلة بين الحياة والموت، كانت صورته الحية المثبة في قلب كل جزائر، ليخرج منها رجلا داعيا للم الشمل والأخوة والمحبة، هكذا كان يريد الجزائر أحمد بن بلة، كما جاء على لسانه وهو في العقد الثامن من عمره ”...نريدها مصالحة تجمع شمل الجزائريين...”، لقد كان أول رجل على قمة الجزائر دعا إلى المصالحة الوطنية، كما جاء على لسان الأمين العام السابق للحركة من أجل الديمقراطية في الجزائر السيد ”خالد بن سماعيل”، حيث يعتبر أول حزب في الجزائر، من تحدث عن المصالحة الوطنية، داعيا إلى حوار شامل يجمع كل الأطراف دون إقصاء، وأثمرت هذه الدعوات التوقيع على عقد روما، الذي كان مضمونه الأساسي هو تجسيد المصالحة الوطنية، وهو الأمر الذي أدلى به رئيس الجمهورية السيد عبد العزيز بوتفليقة في خطابه وهو ينوه بمناقب الرئيس أحمد بن بلة (...إن التاريخ لن ينسى موقفكم الإيجابي المشجع من الوئام المدني والمصالحة الوطنية التي تعد في رؤيتكم الوسيلة الوحيدة والنهائية لتضميد الجراح، إن مساندتكم المطلقة والتلقائية للمصالحة الوطنية نابعة من قناعتكم بأن الجزائر بات محتوما عليها أن تعيش في كنف السلام والطمانينة الكاملة...)، لتتعاقت بعد ذلك الرموز في لحظة صفاء روحي، فرحة طال انتظارها من أبناء هذا الوطن العزيز، لتتجسد وتترسم بمشيئة المولى عز وجل على أرض زينة الفرسان (تلمسان)، ليعود لنا التاريخ ذكرياتها (التاريخ يعيد نفسه) في جويلية 1962، حيث اجتمع فيها بن بلة ويومدين وفرحات عباس وبن علة الحاج لتأسيس أول حكومة جزائرية، وأول مجلس تأسس وأول مكتب سياسي للجبهة في عهد الاستقلال، ودخلوا بهذه المؤسسات العاصمة وكان السيد عبد العزيز بوتفليقة أحد وزراء حكومة الاستقلال التي شهدت النور في سبتمبر 1962 وهو شاب يافع لم يتجاوز الخامسة والعشرين...ليكون بذلك لقاء الرجلين بتلمسان ذات الثلاثاء 3 ماي 2005 هو لقاء علمي، قلد فيه السيد عبد العزيز بوتفليقة السيد أحمد بن بلة لقا علميا تشريفيا لرجل مناضل تحمل كل العقبات والسجون من أجل قضية بلاده، وهو يسلم له شهادة الدكتوراة الفخرية في العلوم الإنسانية والاجتماعية والسياسية، الذي أشرف عليها شخصيا رئيس الجمهورية، والذي حل في ذلك اليوم خصيصا لهذه الغاية، على رأس وفد حكومي وبرلماني هام، في مقدمته رئيسا غرفتي البرلمان السيدان عبد القادر بن صالح رئيس مجلس الأمة وعمار سعيداني رئيس المجلس الشعبي الوطني، ووزاري التعليم والبحث العلمي والدخالية، حيث منحت باسم الجامعات الجزائرية والتي عددها الدكتور حميد خميسي نائب عميد جامعة الجزائر المكلف بالبحث العلمي والدراسات العليا بعد تلاوة قرار المجالس العلمية بـ 24 جامعة جزائرية الملتزمة بتاريخ 24 أبريل 2005، وهي الجزائر، تيزي وزو، البليدة، قسنطينة، عنابة، باتنة، المسيلة، بسكرة، الأمير عبد القادر، ورقلة، جيجل، سطيف، قالمة، سكيكدة، وهران، تلمسان، سيدي بلعباس، أدرار، تيارت، مستغانم، لتيتم بعدها تسليم بن بلة بعضا من المخطوطات التاريخية للأمير عبد القادر، وكذا بعضا من فاذج الأسلحة التي استعملها هذا الأخير خلال حربه على فرنسا، بالإضافة إلى نفوذج للسفينة دينا التي نقلت الأسلحة للثوار خلال حرب التحرير، وقد علق على ذلك بوتفليقة بأنها السفينة التي نقلت الراحل الهواري بومدين رفقة تسعة من مجاهدي منطقة تلمسان.

بعدها وفي خطاب مطول نوه الرئيس عبد العزيز بوتفليقة بمناقب وخصال الرئيس الأسبق أحمد بن بلة ومساهمته الكبيرة في الثورة التحريرية المجيدة

#### الأربعاء 11 أفريل 2018 الموافق 25 رجب 1439 هـ

وبناء الجزائر، ودوره الفعال في تجنيد كل جماهير الشعب بجميع شرائحه تجنيدا لا يضاهي تجنيد لإعادة بناء البلاد رغم قلة الإمكانات، ومحاربة التسول، خاصة تلك الصرخة التي دوت في سماء البلاد إلى البلاد، حين قال مقلوته المشهورة التي لازال الشعب يعتز بها إلى اليوم والتي مفادها كما جاء في خطاب رئيس الجمهورية أن (لعنة الله على رجل يرضى لطفل بأن ينحني أمامه ليمسح حذاته، ومنذ تلك الليلة كسر الأطفال صناديق المذلة والعار وأشعلوا فيها نيران العزة والمكرامة، وصارت الجزائر منذ ذلك التاريخ وما تزال إلى يومنا هذا هي البلد الوحيد في العالم الذي لا يوجد به أطفال يطأطؤون الرأس ويحنون الظهر ليمسحوا أذنية الآخرين...)، ليختم رئيس الجمهورية كلمته أمام الملأ بقوله (لقد كنتم بحق رجل القرن العشرين الذي يهتدي بأفكاره...ومن أجل هذا تعبر لكم الأسرة الجامعية عن أخلص تقديرها وأصدق امتنانها وأطيب عرفانها، وتقف أمامكم إجلالا لمسيرتكم النضالية وتاريخكم الثوري المجيد من أجل إحلال الجزائر مكانة مرموقة في مصاف البلدان المتطورة في العالم...)، وهكذا إذن كان لقاء الرئيسين، في ظرف يختلف عن ظروف الجمهورية الأولى (أحمد بن بلة) والجمهورية الخامسة (عبد العزيز بوتفليقة)، وهو يرد...وكانني بكم قد نطقتم بلسان واحد إبانة عن الشعور الواحد حين قلتم :

« وان الذي بيني وبين بني أبي \*\*\*\* وبين بني عمي يختلف جدا

فان ضيعوا غيبي حفظت غيوبهم\*\*\* وان هم هووا غيبي هويت لهم رشدا

وان هبطوا غورا لأمر يسوءني \*\* طلعت لهم ما يسرهم نجدا

وان قطعوا مني الأوصار ضلة \*\*\* وصلت لهم مني المحبة والودا

بفضل وأحلام وجود وسؤدد \*\*\* وقومي ربيع في الزمان إذا شدا

وان أكلوا لحمي وفرت لحومهم \*\*\* وان هدموا مجدي بنيت لهم مجدا

ولا أحمل الحقد القديم عليهم \*\*\* فان رئيس القوم لا يحمل الحقدا”

ومن تاريخ 15 إلى غاية 21 ماي 2005 يكرم هذا الزعيم من طرف أبناء لالة مغنية على ما قدمه من نضال للجزائر، معترفين بخدماته الجليلة ومواقفه الصامدة من أجل خدمة المواطن والوطن، في حد قوله ”إني رجل إصلاح...وأريدها مصالحة وطنية...ومن مدينة مغنية”، حيث نظمت له أكبر تظاهرة وطنية وان لم تقل دولية تتمثل في”جوبيلي أحمد بن بلة”، بمشاركة وجود فنية وأدبية وإعلامية من ولايات الوطن وخارجه، كما حضرته شخصيات بارزة على المستويين الأوربي والإفريقي، كنائب جمهورية مصر العربية في عهد جمال عبد الناصر وابن الشاعر الجزائري مفدي زكرياء السيد سليمان الشيخ ووزراء سابقون، وأقيم بالمناسبة أكبر استعراض من قبل الفرق المشاركة المتوافدة من داخل وخارج الوطن.

هذا هو الرجل الذي عرفته الجزائر، مربيا مخلصا ومصلحا، كانت هذه المجالات كلها ميدان نشاطه ومبعث تفكيره، وعاش من خلالها مع الجزائر وللجزائر متفاعلا مع محتنتها وأوضاعها، وكان له حضور متميز وإسهام بارز في كل مجال من المجالات التي كانت تفرض نفسها عليه...هذا هو الرجل الذي كان القلب النابض للجزائر، وروحها الوثابة وضيمرها البليظ، وفكرها المتبصر ولسانها المبين، لم يشعر بضعف أمام هجمات الصعاب المتتالية، بل بقي ثابتا على مبادئه صامدا حتى آخر رفق من عقده هذا...هذا هو الرجل الذي استطاع بفضل الحظوة المنتهجة أن يبني أجيالا ويؤلف رجالا يخلفونه...هكذا كانت مسيرة حياة رجل عاش للجزائر، وعاش كل هؤلاء في قلبه وعقله وسلوكه، لذلك بكاه الجزائريون يوما وهم يكرمونه، أمام كماريات العالم، وبين ضوء شموع الفرح وهو يدخل عقده التاسع من عمره...ويكوه أيضا وهم يودعونوه إلى مثواه الأخير بين غيبه الموت عنا يوم الأربعاء العاشر من أبريل 2012 عن سن تناهز 96 عاما...وإثر نبأ وفاته أعلن رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة حدادا وطنيا لمدة ثمانية أيام في كافة أرجاء التراب الوطني و قال في برقية تعزية بعث بها إلى عائلة الفقيد أن الجزائر فقدت رجلا من رجالاتها التاريخيين العظام وحكيم من صفوة حكماء إفريقيا المتبصرين، وقال الرئيس بوتفليقة في برقيته ”يشاء القدر أن يرحل عنا واحد من أبرز زعماء الجزائر المعاصرين وحكيم من صفوة حكماء إفريقيا المتبصرين المجاهد الرئيس المغفور له بإذنه تعالى أحمد بن بلة أحسن الرحمن وفادته وطيب ثراه وأكرم مثواه وأنزله في جنات النعيم مع الصادقين والشهداء وحسن أولئك رفيقا”، ووري الثرى جثمان الرئيس الأول للجزائر المستقلة المرحوم أحمد بن بلة الجمعة 12 أفريل 2012 بمرج الشهداء في مقبرة العالية بالجزائر العاصمة بحضور الرئيس بوتفليقة ذات رافق الموكب الجنائزي من قصر الشعب إلى غاية المقبرة، كما حضر مراسم الدفن الرئيس الأسبق، الشاذلي

#### روبوورتاج

بن جديد رحمه الله، وعلي كافي رحمه الله، الرئيس السابق للمجلس الأعلى للدولة ومسؤولون سامون في الدولة في مشهد جنائزي مهيب ورمزي، يعكس مدى تجذر الثقافة السياسية في الجزائر، اجتمع ثلاثة رؤساء تداولوا على تسيير شؤون الحكم في البلاد المستقلة في جنازة الرئيس الأسبق أحمد بن بلة، الذي يعد أول رئيس عرفه الجزائريون الأحرار، حيث لم يفوت كل من الرئيس الأسبق الشاذلي بن جديد والرئيس السابق للمجلس الأعلى للدولة علي كافي رحمهما الله وفي مقدمتهم الرئيس عبد العزيز بوتفليقة فرصة إلقاء النظرة الأخيرة على الرجل الذي سبقهم إلى الرئاسة، وكانت جنازة الفقيد مناسبة للقاء الرجال الثلاثة في مشهد تاريخي عز نظيره في أغلب بلدان العالم الثالث، ولم يقتصر الحضور على الشخصيات الجزائرية فحسب، حيث تم تشييع الفقيد إلى مثواه الأخير بحضور الرئيس التونسي محمد منصف المرزوقي والرئيس الصحراوي محمد عبد العزيز، إضافة إلى الوزير الأول الموريتاني، مولاي ولد محمد الأغدس، ورئيس الحكومة المغربية، عبد الاله بن كيران، ومستشار الملك محمد السادس، طيب فاسي فهري ونجل أمير دولة قطر جوعان بن خليفة آل ثاني والوزير الأول السابق المغربي، عبد الرحمن يوسف، وحضر الجنازة أيضا رئيس حركة النهضة التونسية، راشد الغنوشي، ومثل رئيس اللجنة الإفريقية، مفتاح مصباح أزوان، وكذا الأمين العام المساعد للجامعة العربية، محمد صبيح، فضلا عن ممثلي السلك الدبلوماسي المعتمد بالجزائر، كما حضر التشييع أيضا العديد من ممثلي الأحزاب السياسية وتنظيمات المجتمع المدني وشخصيات وطنية، إضافة إلى جمع غفير من المواطنين، وأكد وزير المجاهدين الأسبق، محمد الشريف عباس، في كلمة تأبينية، أن الفقيد يعتبر ”رجلا كبيرا وهامة شامخة من أبناء الجزائر الذين أحيوا هذا الوطن وضحووا من أجله غير آبهين بالصعاب والمطبات التي تعترضهم“، كما عدد الوزير خصال الرئيس الراحل ونضاله الدؤوب من أجل انتزاع الاستقلال بدءا من انضمامه إلى الحركة الوطنية وهو في مقتبل العمر وصولا إلى مشاركته في تفجير ثورة أول نوفمبر التي توجت بالنصر وحصول الجزائر على استقلالها، وقال محمد الشريف عباس إن الفقيد كان أول من قاد البلاد بعد الاستقلال «وساهم في وضع اللبنات الأولى للدولة الجزائرية التي كانت ساكنة في قلبه” معتبرا رجيله ”خسارة للجزائر وللأمة العربية والإسلامية ولكل الشعوب التوافة للحرية والانتعاق”، وأوضح أن ”التاريخ لن ينسى المواقف المشرفة للرئيس الراحل فيما يتعلق خاصة بوقفه إلى جانب سياسة الوئام والمصالحة وكذا إسهامه في الحفاظ على العدالة والمساواة“، مذكرا بأن الأجيال اللاحقة ”ستبقى تذكر الرئيس الراحل وسيبقى قدوة لها ورمزا في مسيرتهم المستقبلية” مضيفا بأن ”هذا الرجل العظيم قد وهب نفسه للجزائر وظل مناضلا من أجل حريتها واستقلالها ثم رافقها في تطورها وازدهارها وسيبقى بعد رحيله ذلك الرجل المثالي” واستطرد محمد الشريف عباس قائلا ”لقد شاء القدر أن يفارقنا الرئيس بن بلة والجزائر تتأهب للاحتفال بالذكرى الـ 50 لاستقلالها” هذا الاستقلال الذي كما قال ”شارك الراحل بن بلة في استعادته ولذلك سيبقى الراحل المناضل الرمز والقائد المحنك”.

وقد اصطف عدد كبير من المواطنين على جنبات الشوارع التي عبرها الموكب الجنائزي للترحم على روح هذه الشخصية الوطنية التاريخية حيث مر الموكب الجنائزي بشوارع ديدوش مراد والبريد المركزي وشارع جيش التحرير الوطني باتجاه مقبرة العالية حيث وضع الجثمان الذي كان مسجى بالعلم الوطني فوق عربة عسكرية وكان محاطا بعناصر الحرس الجمهوري متمطين الدرجات النارية...نعم مات الرئيس الأول للجزائر المستقلة بعد قرابة قرن من الحياة هنا بهذه الحياة الدنيا، إنتقل إلى الرفيق الأعلى وحبيبته الجزائر كانت تتأهب للاحتفال بخمسينية الاستقلال والحرية والانتعاق...رحل ”السي حيمد” وهو يحمد الله على غو هذا الوطن ويدعو له بالنجاة من مكائد الكائدين.

الأستاذ ”رحو نصر الدين” النائب الأول لرئيس جمعية أصدقاء

الراحل الرئيس أحمد بن بلة رحمه الله « أسنسا الجمعية للحفاظ على ذاكرة هذه الشخصية العظيمة...»

وأقنئ أن يدرس فكره على مستوى مدرجات الجامعات الجزائرية”

كان لا بد من التفكير في أن هذا الرجل بعد رحيله أن تاريخه ونضاله ومسيرته تتم معرفتها للأجيال القادمة، وهذا من خلال القنوات المعروفة أما الجمعيات أو المؤسسات-أو غير ذلك، فهنا على مستوى بلدية مغنية فكر بعض المناضلين وأبناء المدينة الذين عاشوا الرئيس أحمد بن بلة في مرحلة ما بعد خروجه من السجن أن يؤسسوا جمعية تحتفظ بذاكرة هذه الشخصية العظيمة ولو

#### 09

على المستوى المحلي لتعليم مبادئه ومسيرته النضالية للأجيال القادمة-طبعية الحال الأبعاد المعروفة لدى الجميع هو أن أي شخصية معروفة تاريخيا ونضاليا وسياسيا لابد من أن يتم تواتر أفكارها وتعليمها للأجيال القادمة، توفي رحمه في مثل هذا الشهر من سنة 2012 وهو خلال الذكرى الرابعة لرحيله رحمه الله، أردنا من خلال هذه المناسبة إحياء هذه الذكرى أن ننس سنة حميدة تبقى للأجيال القادمة كلما حل 11 افريل من كل سنة إلا ونقف وقفة ترحم على الأقل على هذه الشخصية، وسعيا من طرف الجمعية لأجل إحياء هذه الذكرى فكرنا في تنظيم حفل ديني قرأني رباني روحاني ترحما عليه ليلة الجمعة العاشر افريل، حيث سنقيم في مسكنه مراسيم الذكرى عن طريق قراءة القرآن الكريم والمدائح الدينية من طرف طلبة الأستاذة المعروفين محليا ووطنيا بن بلة كان شغوفا طوال حياته بسماع التلاوة القرآنية المعروفة في المغرب العربي بالقراءة الجماعية للقرآن الكريم ومن بين هذه القراءات ”الشرقي” والطلبة يعرفون هذا النوع من القراءة، كما انه صبيحة يوم 11 افريل أن شاء الله قمنا بجميع الإجراءات مع السلطات المحلية منها المدنية والعسكرية والأمنية من اجل الاحتفال بهذه الذكرى من خلال إلقاء بعض المحاضرات، حيث ينشطها بعض الأساتذة المعروفين محليا ووطنيا فيما يخص هذه الذكرى، كما لايفوتني أن أذكر بالوقفة الترحيمية بمقبرة الشهداء بمغنية تقديرا وإجلالا وإكبارا لروح الفقيد رحمه الله، أما بخصوص مسكنه وحسب ما تداولته بعض الأوساط والآراء بأن يبقى متحفا ورمزا لهذه الشخصية، فان هذا يخضع إلى رغبة العائلة أولا لأنه بالدرجة الأولى سكن عائلي، وذكرت خلال تصريحي انه من بين الأهداف التي تسعى إليها الجمعية أن يتم الاحتفاظ ولو رمزيا بهذا السكن على شكل مكان تذكرك فيه خصال وأبطال ونضالات الرئيس الراحل احمد بن بلة والعائلة التي أعطتنا هذا الرجل ومدينة مغنية حباها الله ومحظوظة لأن ولد في أحضانها رجل من مثل هذه الطيبة ونحن رغبتنا كجمعية ورغبة جميع سكان مدينة مغنية، وأقنئ أن تكون كذلك رغبة عائلة احمد بن بلة أن يتم الاحتفاظ بهذا السكن لهذه الغاية، أما فيما يتعلق بالمخطوطات المكتوبة التي تركها الراحل احمد بن بلة فهذا كذلك يدخل في إطار احترام رغبة العائلة لأنه السيد احمد بن بلة رحمه الله لا يخفى على الجميع لديه عائلة ولديه كذلك بنتين متنتين وكذلك عائلته القريبة والموسعة فلا بد من استشارتها في هذا الأمر إن شاء الله، والتي تدخل في إطار أهداف الجمعية لأجل إبراز إلى الوجود ما كان يكتبه الرئيس احمد بن بلة في حياته وربما كان في السجن ويكتب وربما كانت لديه أفكار خاصة به ونظرة إلى مستقبل الجزائر لا بد من إظهار كل هذه الأمور وإخراجها إلى حيز الوجود وإلى الجمهور الجزائري، ولا لاسيما فتة الشباب والطلبة ولما تنتمى نحن حتى تكون أطروحات جامعية في قضية دكتورة أو ماستر أو ماجستير للطلبة في التاريخ أو العلوم السياسية...وغير ذلك، أن يطلعوا على هذه الأمور في هذا المجال ونحن طبعنا من بين أمانا أن يكون فكر هذا الرجل يدرس على مستوى مدرجات الجامعات الجزائرية وان لا يكون يوم 11 افريل محلي فقط بل نسعى لأن يكون يوما وطنيا للتذكير بخصال هذا الرجل كما هو الشأن بالنسبة لرؤساء سابقين يتم الاحتفال بهم كلما حلت ذكرى وفاتهم.

«**يوحسون عبد الحميد**” صديق لآل للرحيل الرئيس أحمد بن بلة

«**أقنئ أن يحسند مشروع الزاوية**”

نحن فكرنا كمواطنين وكأصدقاء محبين هنا للمرحوم بمدينة مغنية وبعد اتصالات عديدة من طرف المسؤولين الذين يجيئون الرئيس بن بلة لإنشاء هذه الجمعية، وقد أنشأت هذه الجمعية حتى تبقى ذكرى الرئيس احمد بن بلة راسخة في أذهان الجزائريين كونه ناضل من اجل الجزائر وضحي عليها ولهذا استحق منا أن نجده ونذكره من خلال عرض مسيرته النضالية والثورية للوطن، حيث كانت لنا جولة ميدانية عبر العديد من مناطق ولاية تلمسان على غرار الخميس وبني سنوس...وغيرها، وحتى من خارج الولاية صرح لنا خلالها بعض المجاهدين الذين هم على قيد الحياة ومن عاشوا وعرفوا المرحوم بخصاله النبيلة ونضاله من اجل القضية الجزائرية، فنحن كأبناء منطقتة ساهمنا رفقة محبيه من اجل إنشاء هذه الجمعية حتى يبقى السي احمد بن بلة دائما حيا في ذاكرتنا وقلوبنا، كما اغتنم الفرصة لأوجه نداء إلى الأسرة الثورية من اجل إدراج اسمه في تسمية المدارس والجامعات...وغيرها، إلى جانب تجسيد مشروع زاوية سيدي أمحمد الواسيني الذي وضع حجره الأساس في سنة 2005 ولم يجسد لحد الآن، ولهذا وجب علينا أن نوفي عهده وأمينته في كل ما يبقى علينا أن نوفره منارة للعلم ولتعليم القرآن الكريم والمبادئ الدينية.

لهس



# سبعة أخطاء تتجنبها إدارة المبيعات الناجحة



**خلال مسيرتي المهنية شاركت في كثير من عمليات التغيير والإصلاح الجذرية في المؤسسات وفي كل المواقف كنت ألاحظ الأخطاء المتكرر ارتكابها لدى إدارات المبيعات، التي يؤثر كل منها تأثيراً سلبياً على معنويات الفرق ومبيعاتها المحققة. فيما يلي سبعة من الأخطاء القاتلة التي تقع فيها إدارة المبيعات:**

بثقة مبيعات الفصل، وتحدد مندوبي المبيعات الأقوياء والضعاف في أدائهم، وتطور الحلول للمشكلات.

## افتقاد التفهم العميق للأعمال

الإخفاق في تفهم عمل الشركة تفهماً عميقاً هو أحد أضمن السبل للفشل. كانت هذه مسألة رئيسة في كل شركة متعثرة اشتغلت معها. إدارة المبيعات التي لا تفهم العمل في مستويات العميل، المنتج، أو الخدمة ستجد صعوبات في تعرف حلول المشكلات وستفقد الثقة في التوجهات التي تأخذها، في شركة اشتغلت بها كمندوب مبيعات كان مديرو مبيعاتنا الإقليميين غير قادرين على تقديم أية عروض تقديمية للعملاء، ولم يكونوا يجلبون أية قيمة لعملية المبيعات، وفي شركة أخرى كانوا قادرين على تقديم المنتجات أحسن من معظم المندوبين.

الشركة التي كانت فيها الإدارة تمتلك تفهماً أفضل للعملاء والمنتجات كانت أقوى بكثير، قوة المبيعات لم تكن تستطيع استخدام المعاذير للتغطية على المبيعات الضعيفة، وفي الأحوال الأخرى الوجهة كانت الإدارة تفهم المشكلات السائغة التي تواجهها قوة المبيعات وتعمل على إصلاحها دون الانشغال بتوزيع الاتهامات والملامات، كانت قوة المبيعات واثقة بمجموعة الإدارة هذه، لكن ليس بالأخرى.

في أوقات اليسر والنجاح للمبيعات فإن افتقاد التفهم العميق للأعمال عادة لا يبدو مشكلة، لكن عندما تواجه الشركة تحديات تراجع المبيعات فإنه يصبح كذلك. إن أوقات الشدة والتراجع هذه هي الأوقات التي يكون فيها التفهم العميق المحيطة لعملاء الشركة ومنتجاتها وخدماتها وعملية مبيعاتها أمراً حيوياً حاسماً، من دونه لا يمكن لمندوبي المبيعات أن يجدوا الثقة بالمسار الذي تتخذه الإدارة.

التغيير المتقلب أو المتكرر في عملية المبيعات، المؤشرات وبرامج المكافأة الهزيلة، الإدارة ضعيفة الفاعلية، التنافس مع التسويق، وقلة تفهم الأعمال كلها أمور مدمرة للعمل. في مناخ الأعمال القاسي اليوم، فإن إدارة المبيعات الحكيمة ستراجع هذه المسائل على الدوام حتى تتأكد من امتيازها بين بقية مكونات منظمتها.

إلى الوصول بالمنتج إلى استلام العميل واستيفاء الثمن. عندما تغير أو تعدل عملية المبيعات فتوقع من قوة المبيعات أن تحتاج وقتاً للتكيف، مثلاً: قد يطلب من فريق المبيعات تعبئة تقارير جديدة أو الحصول على عروض أسعار من مكتب الشركة، حتى إن كانوا من قبل لديهم حرية القيام بذلك بأنفسهم خلال فترة التكيف مع العملية الجديدة توقعوا أن تتأثر المبيعات.

عندما تغير عملية المبيعات فكل الإدارة عليها أن تتوقع تأثير المبيعات وتوقعات المبيعات بتناسب مباشر مع درجة ونوعية التغيير على الأقل على المدى القصير. إضافة إلى ذلك: فإن مندوبي المبيعات عموماً يكرهون التغيير ولا يريدون إمضاء الوقت في تعلم عملية جديدة، فهم يدركون أن تعلم نظام جديد سوف يستنزف ويششت من جهودهم الراهنة. إن كانوا يرون التغيير معرقلاً لمبيعاتهم فهذا سيؤثر على المعنويات خصوصاً إن كان التغيير مطلوباً لأمر غير مبيعاتي. إن كانت الشركة تواجه حاجة لتعديل عملية المبيعات فلتقدر كماً مقدراً الزمن الذي سيقضيه مندوب المبيعات المتوسط على العملية الجديدة غير المبيعاتية، ولتنسب هذا المقدار من زمن المبيعات المفقود إلى نقص المبيعات، ولتعي الإدارة العليا بالتأثير المتوقع، فكل إدارة تحتاج لوعي أن تغيير عملية المبيعات سيؤثر على المبيعات.

## المؤشرات الرديئة

المؤشرات هي الأرقام التي نخبرنا أين كنا وإلى أين نتجه، ينبغي أن تعمل هذه المؤشرات كإشارات الذي يجعلنا نعرف مسبقاً إلى حد كاف بالمشكلات القادمة. عدد كبير من فرق إدارة المبيعات يتورط في المشكلات بسبب المؤشرات غير الفعالة، أو في حالات متطرفة رأيتها بسبب انعدام المؤشرات على الإطلاق.

في العادة عندما نجد مؤشرات ضعيفة فإن ذلك يكون بسبب أن إدارة المبيعات لا تقدر قيمتها أو لا تعرف مجال عملها معرفة كافية لوضع هذه المؤشرات. المؤشرات الجيدة ينبغي أن تمكن إدارة المبيعات من أن تتنبأ

وحلحة معايير الأداء خلال ركود اقتصادي وتقليص متطلبات حصة أداء المبيعات المقررة أفضل من النظر إلى عدم الأداء بطريقة مختلفة.

عندما لا نستمر في وضع الناس موضع المساءلة عن تقصيرات أدائهم فإن ذلك يرسل رسالة أن الإدارة ضعيفة وغير واثقة

## العمل التضامني بين المبيعات والتسويق ليس مسألة وقت معين بل هو مسألة جوهرية دائمة لا بد منها لنجاح منظمة نشيطة الحركة.

بالأهداف التي ترسمها، إن هذا سوف ينخر في المعنويات كما يزعزع الثقة بالإدارة.

## اختلال برنامج المكافأة

ينبغي في برامج المكافأة أن يراها العاملون المعنويون ممكنة التحقيق وعادلة، يحتاج مندوب المبيعات إلى أن يروا ميدان اللعب مستويًا وأن كل واحد لديه فرصة عادلة في

## في أسواق اليوم عالية التسارع من اللازم امتلاك لوحة مراقبة قوية من المؤشرات لقيادة سفينة المبيعات والحفاظ عليها بعيدة عن المشكلات.

نيل التقدير. مذهب كم هي كثيرة الشركات التي لديها برامج مكافأة منحازة لصالح أفراد معينين، يرسل هذا رسالة مدمرة لمعنويات كل المندوبين بما في ذلك المندوبون المحظوظون: بعض الناس مقدرون فوق آخرين.

## التقلب في تغييرات عملية المبيعات

تتضمن عملية المبيعات كل الخطوات والإجراءات التي ترسيها شركة في طريقها

## معظم الشركات الفاشلة ليس لديها مؤشرات تقييم بفاعلية أداء المبيعات لكل فرد، لذلك ينبغي توخي الحرص لدى تحديد أصحاب أعلى وأدنى مستويات الأداء.

من أن يرى الموظفون: الإدارة تهتم بشؤونهم بصدق، وأنهم يستطيعون الثقة بكلمة الإدارة، وأنها تركز على التميز في كل جوانب العمل.

ذات مرة اشتغلت لشركة كانت إدارتها العليا مقصرة تقصيراً فادحاً في كل تلك الجوانب. في تلك الشركة كانت الإدارة لا

تكاد تتوقف عن تغيير سياساتها إلى حد أن فريق المبيعات لم يعد يثق بقيادتها. كان مندوبو المبيعات يصلون متأخرين إلى الاجتماعات وبغير استعداد. بالختصر كانت الرسالة التي توصلها الإدارة إلى قوة المبيعات أنها لا تبالي، وأنها ليست محللاً للثقة، وأنها غير ملتزمة ببناء شركة قوية. تلك الشركة كان لديها باب لا يكف عن الدوران بين داخليين وخارجيين من قوة المبيعات، وفي النهاية انهارت.

غلطة أخرى هي عدم التصرف بالسرعة الكافية إزاء ضعف الأداء. في كل شركة فاشلة اشتغلت معهم، وجدت عدداً من رجال المبيعات الذين كان يجب نقلهم إلى مجال عمل آخر. إنك لا تقدم معروفاً لأحد عندما تستيقظ الفاشلين في أماكنهم، اللهم إلا إن كنت واثقاً من إمكانية إنجاز تصحيح ملموس. ومع ذلك كلمة تحذير:

خطأ آخر - معاكس للقليل جداً من الطرد - هو الطرد الجائر. لتجنب الإفراط في كلا الطرفين تذكر أن لب المسألة ليس من تطرد بل من توظف. من توظفه بشكل صحيح لن تحتاج لطرده، على الدوام إبحث عن سجل النجاح السابق لدى المتقدمين. إن توظيف العناصر البشرية الملائمة وإيجاد ثقافة الثقة المتبادلة هو عنصر حيوي في إدارة البشر الصالحة.

## عدم تحميل الناس مسؤولياتهم

وضع الناس موضع المساءلة عن أدائهم هو حجر زاوية لمنظمة قوية، لكنك ستدهش حين ترى عدد الشركات التي لا تلتزم بمبدأ المساءلة هذا التزاماً دائماً عاماً. وتصديق هذه المشاهدة خصوصاً في الأوقات العصيبة المرهقة، حيث تقيل الإدارة إلى تخفيف

## التنازع مع التسويق

نسمع جميعاً عن الصراع التقليدي بين أقسام التسويق و المبيعات. يقول فريق المبيعات إن المنتج مسعر بسعر مرتفع جداً أو إنه ليس ما يريده العملاء، أو إن برامج التسويق ضعيفة الفاعلية. ويقول فريق التسويق إن قوة المبيعات تفتقر إلى التدريب الكافي أو قليلة العدد أو ضعيفة الفاعلية إلى غير ذلك من شكايات كثيرة. في بعض الأحيان تكون هذه كلها شكايات مسوغة والإدارة الجيدة ستكتشفها وتتولى أمرها.

لكن إن لم تكن صحيحة أو كانت مجرد معاذير للتخلص من المسؤولية عن الأداء الهزيل فمن واجب الإدارة تمييز هذه الحالة، ليس هناك شيء أسوأ من أن يقف قسما المبيعات والتسويق على جانبي عداوة وتصيد للعثرات. إن هذه وصفة مؤكدة لفشل الشركة، والإدارة القوية ستعمل على إنشاء التعاون والتفاهم بين المجموعتين. ذات مرة كنت مكلفاً بإنجاز عملية إصلاح أساسية في منظمة كان فيها قسما مبيعات وتسويق متنازعين، فحيث إن مبيعات الشركة الإجمالية كانت تتناقص، فإن كلا من المجموعتين كانت تلوم الأخرى، والإدارة السابقة كانت عاجزة عن إصلاح الموقف، ولعبة إلقاء اللامات توسعت لتصبح صراعاً خطيراً بين الأقسام.

وللتغلب على هذه الحالة استأجرنا استشارياً ماهراً في عمليات التخطيط الاستراتيجي وبناء فريق العمل. أجرينا اجتماعاً خارج موقع العمل مصمماً لجمع فريق المبيعات والتسويق وجعلهم يرون أهمية عملهم معاً كفريق متكامل لتحقيق النجاح، ونتيجة لذلك تطورت العلاقة بحيث إن تأخر قسم التسويق في إخراج المنتج الجديد كانت إدارة المبيعات تملأ فاصل التأخير بالترويج للمنتجات الحاضرة. وبالعكس إن كانت المبيعات تقبل على فصل يتوقع فيه الركود كان فريق التسويق يجتهد اجتهداً إضافياً لإطلاق منتج جديد سابقاً للجدول الزمني.

## إدارة الناس الضعيفة

المجموعات الاستثمارية القوية لا تستثمر في شركات بل تستثمر في البشر. البشر هم المكون الأهم في أي تنظيم. في قلب كل منظمة متفوقة الأداء توجد إدارة تكتسب إرادة التعاون لدى الآخرين لتحقيق أهدافها. ولاكتساب إرادة التعاون لدى الآخرين لابد





**للإدارة**

**الاحرام**

يومية إخبارية وطنية متخصصة

# كل يوم صباح في الأكشاك

هذا الفضاء مخصص  
لإعلاناتكم ولإشهار



## فرنسا تدفع ثمنا غاليا جدا لإضراب السكك الحديدية

كشفت رئيسة الشركة الوطنية الفرنسية لسكك الحديد غيوم بيبي أن إضراب عمال القطاع كلف الشركة حتى الآن 100 مليون يورو. ونقلت وكالة الصحافة الفرنسية عن بيبي قوله إن كلفة الإضراب "تبلغ عشرين مليون يورو يوميا" للشركة. ووجدت عمال السكك الحديد الفرنسية إضرابهم الأحد الماضي احتجاجا على خطة إصلاح

## سوق الذهب استقرار مع ترقب "الحرب التجارية"

شهدت أسعار الذهب تغيرا طفيفا في التعاملات الآسيوية، الاثنين، في ظل ترقب المستثمرين للتطورات المتوقعة حدوثها بسبب الخلاف التجاري المستعمر بين الولايات المتحدة والصين. وانخفض الذهب 0.1 بالمئة في التعاملات الفورية بحلول الساعة 07:00 (ت. غ) إلى 1331.83 دولار للأوقية (الأونصة)، بينما لم يسجل تغيرا يذكر في العقود الأميركية الآجلة عند 1335.70 دولار للأوقية. ووفقا لوكالة "رويترز"، فقد زاد البلاذيوم 0.6 بالمئة إلى 905.50 دولار للأوقية، بعد انهبط إلى 895.47 دولار الجمعة، وهو أدنى مستوى منذ منتصف أغسطس 2017.

## انخفاض الدولار والمخزونات الأميركية ساعد في ارتفاع النفط

## النفط يتماصك ويتربح "الخلاف التجاري"



تأسست أسواق النفط، أمس، بعد أن هبطت بنحو 2 بالمئة يوم الجمعة بفعل مخاوف بشأن احتدام الخلاف التجاري بين الولايات المتحدة والصين وزيادة أنشطة الحفر الأميركية. وترقب الأسواق اليوم الاثنين أيضا الوضع في سوريا بعد الهجوم الذي تعرض له مطار التيفور العسكري وسط سوريا، وأدى إلى سقوط عدد من القتلى والجرحى. وسجل خام غرب تكساس الوسيط الأميركي 62.31 دولار للبرميل بحلول الساعة 06:43 (ت. غ) بارتفاع 25 سنتا، أو ما يعادل 0.4 بالمئة، عن التسوية السابقة. ووفقا لرويترز فقد بلغت العقود الآجلة خام القياس العالم مزيج برنت 67.42 دولار للبرميل بارتفاع 31 سنتا، أو ما يعادل 0.5 بالمئة. وهبطت أسعار النفط بنحو 2 بالمئة الجمعة الماضي، بعد أن هدد الرئيس الأميركي دونالد ترامب بفرض رسوم جمركية جديدة على الصين ليشعل من جديد المخاوف من نشوب حرب تجارية بين أكبر اقتصادين في العالم قد يكون من شأنها الإضرار بالنمو العالمي.

# الصين تعامل الولايات المتحدة بالمثل وتفرض رسوما جمركية على 128 منتوجا أمريكيا

أعلنت الصين عن فرض رسوم جمركية على 128 منتوجا أمريكيا تبلغ قيمتها ثلاثة مليارات دولار في إجراء يهدف إلى المعاملة بالمثل، وذلك بعد أن فرضت الولايات المتحدة على منتوجات صينية من الصلب والألومنيوم. وفرضت الصين رسوما جمركية بنسبة 15% على 120 نوعا من المنتجات الأمريكية بما في ذلك الفواكه ورسوما بنسبة 25% على ثمانية منتجات أخرى تشمل خصوصا لحم الخنزير ومشتقاته.



فرضت الصين الاثنين رسوما جمركية على 128 صنفا من المنتجات التي تستوردها من الولايات المتحدة وتصل قيمتها إلى ثلاثة مليارات دولار سنويا، وذلك ردا على الضرائب التي فرضتها الولايات المتحدة على وارداتها من الصلب والألومنيوم، كما أفادت وكالة أنباء الصين الجديدة (شينخوا) الرسمية.

وكانت بكين حذرت في آذار/مارس من أنها لن تتوانى عن فرض رسوم جمركية على هذه الصادرات الأمريكية ردا على الرسوم الباهظة التي فرضتها إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترامب على واردات الولايات المتحدة من الفولاذ والألومنيوم، الأمر الذي زاد المخاوف من اندلاع حرب تجارية بين أكبر قوتين اقتصاديتين في العالم.

ونقلت شينخوا عن وزارة المالية الصينية أن لجنة التعريفات الجمركية التابعة لمجلس الدولة (الحكومة) فرضت رسوما جمركية بنسبة 15% على 120 نوعا من المنتجات المستوردة من الولايات المتحدة، بما في ذلك الفواكه والمنتجات ذات الصلة، ورسوما بنسبة 25% على ثمانية منتجات أخرى تشمل خصوصا لحم الخنزير ومشتقاته.

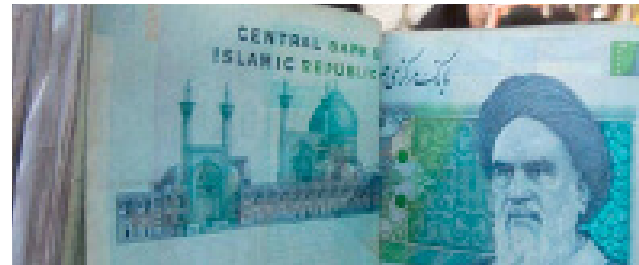
وبلغت قيمة الواردات الصينية من هذه المنتجات الأمريكية ثلاثة مليارات دولار العام الماضي، أي بالكاد 2% من إجمالي الصادرات الأمريكية إلى الصين (بلغت قيمتها 154 مليارا في 2017)، بحسب الجمارك الصينية.

وشددت وزارة المالية الصينية، بحسب ما نقلت عنها شينخوا، على أن بكين تؤيد نظام تجارة متعدد الأطراف، مشيرة إلى أن وقف العمل بالإعفاءات الجمركية على هذه الواردات الأمريكية كان الحل

وأضافت أن فرض هذه الرسوم أتى ردا على قرار إدارة ترامب فرض رسوم جمركية على واردات الولايات المتحدة من الصلب والألومنيوم.

وبين المنتجات التي فرضت عليها بكين رسوما جمركية بنسبة 15%، إضافة إلى الفواكه الطازجة، النبيذ والجينسنغ والإيثانول وأنايب الصلب غير الملحومة، في حين أن الرسوم الجمركية البالغة 25% تشمل خصوصا لحم الخنزير ومشتقاته والألمنيوم المعاد تدويره.

## تهديدات ترامب تهوي بالريال الإيراني إلى "الحضيض"



انخفضت قيمة الريال الإيراني بنسبة تزيد عن 6 بالمئة مقابل الدولار الأحد، لتسجل العملة الإيرانية أدنى معدلاتها وسط مخاوف من انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي، وهو أمر هدد به الرئيس الأميركي دونالد ترامب مرارا.

وبلغ سعر الريال 55200 مقابل الدولار عند إغلاق السوق المفتوح، وهو انخفاض بنحو الثلث خلال الأشهر الستة الأخيرة، بحسب "شبكة المعلومات المالية" التي تعتبر أكثر المصادر الموثوقة في تقلبات الأسعار الحرة.

"الحكومة لا يمكنها أن تفعل أي شيء عندما يدب الرعب في السوق. إذا ما خرجت الولايات المتحدة من الاتفاق فإن العملة الإيرانية قد تنهار أكثر لتصل إلى 70 ألفا مقابل الدولار".

وتم استدعاء محافظ البنك المركزي الإيراني ولي الله سيف، ووزير الاقتصاد مسعود كاريبيان، الاثنين الماضي، إلى البرلمان لمناقشة المسألة. وشهدت طوابير طويلة أمام مكاتب الصرافة منذ أسابيع مع تزايد الغموض بشأن الاتفاق النووي الذي وقعته إيران مع القوى الكبرى في 2015.

وواصل الفرق بين السعر الرسمي للريال الذي وصل إلى 37814 الأحد، اتساعه، مما يهدد بعودة التضخم المرتفع الذي بذلت الحكومة جهودا كبيرة للسيطرة عليه. وقال رئيس مكتب الصرافة إن

وصرح رئيس مكتب للصرافة في طهران، طلب عدم الكشف عن هويته: "من الواضح أن هناك زيادة في عدد من يشترون الدولارات لأنهم يعتقدون أن الولايات المتحدة ستسحب من الاتفاق النووي".

## سيغادر منصبه بنهاية الشهر الجاري

## إقالة رئيس "دويتشه بنك" في ظل استمرار خسائره

بنك، التي زادت على 25 عاما، أثبت كريستيان سوينغ نفسه كقائد قوي ومنظم. وأضاف: "مجلس الإدارة مقتنع، بأن سوينغ وفريقه سيكونون قادرين على قيادة دوتش بنك بنجاح، إلى عهد جديد. نحن نشق في القدرات الهائلة لهذا البنك، والمواهب المتعددة لمن يعملون فيه". ووفقا لمراقبين، يشير تعيين سوينغ إلى تحول مهم، في سياسة البنك تجاه الخدمات المصرفية للأفراد، في سوقه الرئيسي ألمانيا. وكان سوينغ مسؤولا عن إدارة قطاع الخدمات المصرفية الخاصة والتجارية، في دويتشه بنك.

كما أعلن مصرف دويتشه بنك أيضا أن الرئيس المشارك لقطاع الخدمات المصرفية للشركات والاستثمار، ماركوس شينك، سيغادر منصبه.



نحو 500 مليون يورو، في نهاية فبراير/ شباط الماضي. وتعليقا على الرئيس التنفيذي الجديد للبنك، قال السيد أكليتنر: "خلال فترة عمله في مصرف دويتشه

إدارة البنك السبب، بحث فيه مسألة من يخلف كريان. ووفقا لوكالة رويترز للأنباء، بدأ أكليتنر في بحث مسألة استبدال كريان، بعد تقرير للبنك أفاد بخسائر سنوية بلغت

اقرأ أيضا: مدير دويتشه بنك يحاول طمئنة موظفيه على قوة وضعه «دويتشه بنك» يوافق على سداد غرامة سبعة مليارات دولار وسيغادر السيد كريان منصبه، بحلول نهاية أبريل/ نيسان الجاري، بينما كان مقررا أن يستمر عقده حتى عام 2020. وقال أكليتنر: "على الرغم من الفترة القصيرة نسبيا التي قضاها في رئاسة البنك، إلا أن جون كريان لعب دورا مهما، في تاريخ البنك الذي يمتد لنحو 150 عاما، ومهد العمل أمام مستقبل ناجح للبنك. مجلس الإدارة عموما وأنا بشكل شخصي ممتنون لذلك". وقرر مجلس الإدارة تعيين سوينغ، الذي يعمل في البنك منذ نحو 25 عاما، رئيسا تنفيذيا "بأثر فوري".

اجتماع طارئ جاء القرار في أعقاب اجتماع طارئ لمجلس

يغادر الرئيس التنفيذي لمصرف "دويتشه بنك" الألماني، جون كريان، منصبه قبل سنتين من الموعد المقرر له، وذلك في ظل استمرار الخسائر في أكبر مجموعة مصرفية في ألمانيا. وسيحل كريستيان سوينغ نائب الرئيس التنفيذي للبنك محل كريان. وتولى كريان، الذي ولد في بريطانيا، رئاسة البنك منذ عام 2015، وشهدت السنوات الثلاث منذ ذلك الحين خسائر متواصلة للبنك. وقال بول أكليتنر، رئيس مجلس إدارة البنك: "بعد تحليلات شاملة، توصلنا إلى أننا بحاجة إلى ديناميكية تنفيذية جديدة في إدارة مصرفنا". ويواجه المصرف تراجعاً في المبيعات، إذ انخفضت أسعار أسهمه بنسبة 30 في المئة، خلال العام الجاري.



موسكو:

## "سنواصل جهودنا لتوضيح مزاعم استخدام الكيماوي في سوريا"



قال المتحدث باسم الرئاسة الروسية ديمتري بيسكوف، إن موقف الولايات المتحدة ودول أخرى من مزاعم استخدام أسلحة كيماوية في سوريا ليس بناءً، وقال بيسكوف للصحفيين: "نرى موقفاً غير بناء لبعض الدول، بما في ذلك الولايات المتحدة الأمريكية، ترون ذلك، دعنا نقول أنهم يرفضون النظر إلى الواقع"، مضيفاً "لا أحد منهم يتحدث عن الحاجة إلى تحقيق نزيه في الواقع، فإن إصدار الأحكام دون أي تحقيق تحول لديهم إلى تقليد"، وشدد أن روسيا لن ترفض الجهود الدبلوماسية الموجهة لتسوية الأزمة في سوريا، مؤكداً أن موسكو مستمرة في هذه الجهود لتوضيح ما يخص مزاعم استخدام الأسلحة الكيميائية في سوريا، وكان الرئيس الأمريكي دونالد ترامب ذكر، أمس

الاثنين، أنه والقادة العسكريون يدرسون رداً أمريكياً على هجوم بالأسلحة الكيماوية وقع في سوريا في مطلع الأسبوع، وتعهّد بصدور فاسيلي نيبينزيا، أنها مستعدة

لبحث التعاون لتعزيز العلاقات الثنائية

## مباحثات "مصرية - قبرصية" بالقاهرة

عقدت بالقاهرة، أمس مباحثات «مصرية - قبرصية» لتعزيز العلاقات الثنائية بين القاهرة ونيقوسيا وسبل تعزيزها في شتى المجالات إلى جانب آلية التعاون الثلاثي التي تجمع بين مصر وقبرص واليونان، وزار نيكوس خريستودوليديس، وزير خارجية قبرص، القاهرة خلال الساعات المقبلة، حيث تعد الزيارة هي الأولى من نوعها منذ تولي مهام منصبه في الحكومة القبرصية الجديدة في شهر فبراير الماضي، ويتطرق الجانبان إلى

القضايا والملفات محل الاهتمام المشترك ومن بينها تطورات الأوضاع في الأراضي الفلسطينية والوضع في سوريا ومحاربة الإرهاب، ويتم التباحث حول مسائل عدة، منها العلاقات الثنائية بين قبرص ومصر، والتعاون الثلاثي بين قبرص ومصر واليونان، وقضايا الطاقة ومشكلة قبرص والعلاقات بين الاتحاد الأوروبي ومصر والتطورات في شرق البحر المتوسط ومسائل إقليمية أخرى، ويأتي اللقاء في إطار التعاون مع دول شرق

وفقاً لوسائل الإعلام البريطانية ...

## خروج ابنة الجاسوس الروسي من مستشفى بريطاني

خرجت من المستشفى يوليا سكريبال، وهي من بين اثنين من الروس تسمي بغاز الأعصاب، وفقاً لوسائل الإعلام البريطانية، كانت يوليا سكريبال في حال حرجة بعد هجوم بغاز الأعصاب في الرابع مارس، على ما يبدو استهدف والدها سيرغي سكريبال، ولا يزال الأب في المستشفى لكن المسؤولين يقولون إنه يتحسن بسرعة، واتهمت بريطانيا الحكومة الروسية بتدبير الهجوم على الرجل وابنته، وأثارت القضية أزمة خطيرة بين الغرب وروسيا مع تبادل طرد حوالي 300 دبلوماسي بصورة إجمالية.

في تقرير موسع باحد المصادر الاعلامية

## «بن سلمان» سيعترف بالقدس المحتلة عاصمة لإسرائيل

نشرت أحد المصادر الصحفية الأمريكية أول أمس، تقريراً موسعاً عن الخطة التي يعدة ولي العهد السعودي محمد بن سلمان للتسوية في الشرق الأوسط، ونقلت صحيفة "يسرائيل هيوم" العبرية، صباح الثلاثاء، عن صحيفة "نيويورك تايمز" الأمريكية، أن بن سلمان يعد خطة تسوية خاصة بالشرق الأوسط، تتضمن الاعتراف السعودي بالمستوطنات اليهودية بالضفة، وبالقدس المحتلة كعاصمة لإسرائيل، وفقاً للصحيفة، فإن خطة بن سلمان جاءت بعد عدة زيارات سرية قام بها "جاريد كوشنير" صهر الرئيس الأمريكي ترامب للسعودية، وتم الإفصاح عن بعض بنودها خلال زيارة بن سلمان الأخيرة للولايات المتحدة الأمريكية، وقالت الصحيفة إن "خطة بن سلمان تقوم على تفصيل المصالح الإسرائيلية"، وأنها تعتبر ثورة في العلاقات بين (إسرائيل) والسعودية، وأشارت إلى أن إدارة الرئيس ترامب ترى في بن سلمان لاعباً مركزياً في الشرق الأوسط، وتدعم مكانته من أجل التوصل لإنهاء "الصراع" الفلسطيني الإسرائيلي.



في شؤون تتعلق بسوريا

## الممثل الخاص للرئيس الروسي يزور طهران

زار الممثل الخاص للرئيس الروسي في شؤون سوريا الكساندر لافرنتييف العاصمة الإيرانية طهران حيث اجتمع مع عدد من المسؤولين الإيرانيين للبحث معهم آخر التطورات على صعيد الأزمة السورية، حيث وصل الممثل الخاص للرئيس الروسي في شؤون سوريا ورئيس الوفد الروسي المفوض في مسار أستانة، أول أمس، إلى العاصمة الإيرانية طهران، لافرنتييف بحث في لقاءاته مع المسؤولين الإيرانيين آخر تطورات الأزمة السورية وكذلك العدوان الصهيوني الأخير على سوريا؛ كما ناقش تهديدات التدخل العسكري الأمريكي في سوريا وكذلك نتائج اجتماع أنقرة الأخير الذي جمع روحاني، بوتين وأردوغان.

على موقع "تويتر"

## الحريري ينشر صورته برفقة محمد السادس وبن سلمان في باريس

نشر رئيس الوزراء اللبناني، سعد الحريري، عبر حسابه الرسمي في "تويتر"، صورة تجمعته مع ملك المغرب، محمد السادس، وولي العهد السعودي، الأمير محمد بن سلمان، وأرفق رئيس الوزراء اللبناني الصورة بالقول: "لا تعليق"، والتقطت الصور في العاصمة الفرنسية، باريس، حيث يتواجد الحريري لحضور مؤتمر "باريس 4"،

وزير الدفاع التركي:

## «سنواصل الإجراءات في عفرين» لحين القضاء على كل المخاطر



الوقت الذي تعتبر فيه تركيا وحدات حماية الشعب جماعة إرهابية، تقول أنقرة إنها تسعى لتأمين حدودها عبر التوغل إلى داخل عفرين لعمق يصل إلى 30 كيلومتر داخل سوريا، كما تسعى تركيا للحد من أعداد اللاجئين السوريين العابرين للحدود التركية عبر نفس المنطقة، إلا أن السببين لا يفسران بشكل كامل بدء القوات التركية الهجوم على تلك المنطقة وفي هذا التوقيت بالتحديد، وهو ما نسعى لتحليله عبر هذا المقال.

قال وزير الدفاع التركي نور الدين جانيكلي أمس، إن بلاده ستواصل اتخاذ إجراءات في منطقة عفرين السورية، التي أخرجت منها وحدات حماية الشعب الكردية السورية هذا العام، لحين القضاء على كل التهديدات "الإرهابية" هناك، وقال جانيكلي للصحفيين في البرلمان إنه سيجري تسليم عفرين لحكومة مركزية سورية ستتشكل بعد إجراء انتخابات بعد القضاء على التهديدات "الإرهابية" في المنطقة، ففي

حسب ما صدر من المحكمة الجنائية الدولية

## مدعية "الجنائية الدولية" تسعى لولاية قضائية بشأن الروهينغا



للمحكمة سيتمشى مع المبادئ القانونية المرعية، لكنها أقرت بعدم وضوح تعريف جريمة الترحيل وحدود اختصاص المحكمة، وتقول الأمم المتحدة إن نحو 700 ألف شخص، معظمهم من مسلمي الروهينغا، فروا من منازلهم إلى بنغلادش بعدما أطلقت هجمات شنها متمردون في أغسطس من العام الماضي شرارة حملة قالت المنظمة الدولية إنها تصل إلى حد التطهير العرقي.

ميانمار، وقالت بنسودا في الملف "هذه ليست مسألة نظرية ولكن مسألة واقعية تؤثر على ما إذا كانت المحكمة قد تمارس الولاية القضائية.. للتحقيق والمحكمة إذا دعت الحاجة لذلك"، والسبب الرئيس في التشكيك في الولاية القضائية للمحكمة هو أن ميانمار ليست عضواً بالمحكمة رغم عضوية بنغلادش بها، وقالت بنسودا إنه نظراً لطبيعة جريمة الترحيل العابرة للحدود، فإن حكماً في صالح الاختصاص القضائي

طلبت فاتو بنسودا، المدعية العامة للمحكمة الجنائية الدولية من المحكمة، الفصل فيما إذا كانت لديها ولاية قضائية بشأن ترحيل الروهينغا من ميانمار إلى بنغلادش، وهي جريمة محتملة ضد الإنسانية وذلك حسبما أشار ملف نشر أول أمس، وقد يهدد أي حكم يؤكد الولاية القضائية للمحكمة الجنائية الدولية في هذا الصدد الطريق أمام بنسودا للتحقيق في ترحيل مئات الآلاف من الروهينغا على الرغم من احتمال عدم تعاون

## شرطة بني بوسعيد

## أمن دائرة صبرة تلمسان

### إيقاف شخص محل أمرين بالقبض

في إطار مكافحة الجريمة بكل أشكالها وأنماطها تمكنت شرطة بني بوسعيد من إيقاف شخص محل أمرين بالقبض، وهذا على اثر دوريات لعناصر الشرطة، بالضبط بقرية أولاد قدور، أين تم توقيف مركبة من نوع رونو 21، كان يقودها أحد المواطنين رفقة المدعو (ت ر) 23 سنة، وبعد المراقبة القانونية للمركبة وسائقها والشخص المرافق له تبين أن المدعو (ت ر)، محل نشرتي بحث ق.ت

## وهران

### توقيف 10 مجرمين و حجز 63 كلغ من الكيف و 4 سيارات



تمكنت مصالح الأمن بولاية وهران من الإطاحة بعصابات إجرامية خطيرة بكل من وهران وسيدي بلعباس والجزائر العاصمة، وكذا إحدى ولايات شرق البلاد بعد تنفيذ الاختصاص في عمليات نوعية نجح معقوها في فك ألغازها وتوقيف عناصرها، وقد استعرضت شرطة وهران بمقر الأمن الولائي أبرز هذه القضايا خاصة تلك التي تمكنت خلالها من توقيف 10 مجرمين تتراوح أعمارهم ما بين 33 و50 سنة أغلبهم مسبقين قضايا وآخرون كانوا محل بحث، وحجز 63 كلغ من الكيف المعالج و4 سيارات و258 مليون سنتيم و20 ألف أورو من عائدات ترويج "السموم"، حسب بيان لذات المصالح الأمنية الذي جاء فيه أنه قد تم إنجاز إجراء قضائي في حق الموقوفين العشرة وإحالتهم على العدالة.

س.م

إخطار السيد وكيل الجمهورية بموجب تقرير إخباري أولي، التحقيق مفتوح من قبل أمن دائرة صبرة، ومواصلة للتحقيق مع السالف الذكر أفضت التحريات إلى كشف شركائه وبموجب إذن بالتفتيش صادر عن محكمة مغنية تم تفتيش مسكن المدعو م ك 24 سنة، حيث تم حجز دراجة نارية من نوع 103 التي كانت تستعمل في عملية الترويج، كما تم توقيف شركيه الثاني المدعو د ر 28 سنة تم حجز مركبة من نوع clio campus كانت تستعمل في عملية الترويج، كما تم تفتيش المسكن الثالث للمدعو ب م 29 سنة، حيث تم حجز مركبة من نوع بيجو 404، المسكن الرابع للمدعو ب م 29 سنة، حيث تم العثور بالصالون بالطابق الأول على مشط يحتوي على 10 أقراص مهلوسة من دواء keityl حجم 06 مغ، مشط آخر يحتوي على 03 أقراص من نفس الدواء بكمية إجمالية 13 قرصا، ليتم إيقاف المشتبه فيهم السالفي الذكر وتحويلهم إلى مقر امن الدائرة لمواصلة التحقيق.

ق.ت



من دواء SYNTOCINON01 ملغ، الأولى بها (03) قارورات زجاجية صغيرة الحجم، العلبة الثانية بها قارورة واحدة صفائح وأعمدة فارغة من أنواع مختلفة، (اكسترامتدول - دولكس- دي دوليس - كزامادول)، مقص صغير ابيض اللون وشفرة الخلاقة، يستعملان لقص الأقراص لتهيئتها للبيع، وبإذن من السيد وكيل الجمهورية لدى محكمة مغنية تم تفتيش مسكنه للمشتبه فيه أين تم حجز كمية من المؤثرات العقلية، مشط دي دولكس (3705) ملغ بها

من دواء SYNTOCINON01 ملغ، الأولى بها (03) قارورات زجاجية صغيرة الحجم، العلبة الثانية بها قارورة واحدة صفائح وأعمدة فارغة من أنواع مختلفة، (اكسترامتدول - دولكس- دي دوليس - كزامادول)، مقص صغير ابيض اللون وشفرة الخلاقة، يستعملان لقص الأقراص لتهيئتها للبيع، وبإذن من السيد وكيل الجمهورية لدى محكمة مغنية تم تفتيش مسكنه للمشتبه فيه أين تم حجز كمية من المؤثرات العقلية، مشط دي دولكس (3705) ملغ بها

## أدرار

### 230 تدخلا للحماية المدنية في أسبوع

سجلت المديرية الولائية للحماية المدنية بولاية أدرار عبر إقليم الولاية عدة تدخلات، وصلت إلى 230 تدخلا في ظرف أسبوع، ففي مجال الإسعاف والإجلاء تدخلت في 132 حالة، وتمكنت من إسعاف 135 مواطنا مع نقل 4 وفيات، أما في حوادث المرور فتدخلت نفس المصالح في 11 حادث مرور، خلقت إصابة 18 شخصا بجروح متفاوتة الخطورة و وفاة

سجلت المديرية الولائية للحماية المدنية بولاية أدرار عبر إقليم الولاية عدة تدخلات، وصلت إلى 230 تدخلا في ظرف أسبوع، ففي مجال الإسعاف والإجلاء تدخلت في 132 حالة، وتمكنت من إسعاف 135 مواطنا مع نقل 4 وفيات، أما في حوادث المرور فتدخلت نفس المصالح في 11 حادث مرور، خلقت إصابة 18 شخصا بجروح متفاوتة الخطورة و وفاة



## سعيدة

### مصادرة 1848 وحدة خمر بحوزة 5 باعة غير شرعيين



"طويوتا هيلكس" محملة بكمية كبيرة من الخمر، ليتم الترحيل لها بالمدخل الشرقي لمدينة سعيدة، حيث تم توقيفها ولدى تفتيش السيارتين عثر في الأولى على 240 وحدة من الخمر والسيارة الثانية 1608 وحدة من الخمر، حيث قدرت الكمية الإجمالية بـ 1848 وحدة خمر من أنواع مختلفة واقتياد 5 أشخاص إلى مقر الفرقة للتحقيق المشتبه فيهم أنجز إجراء قضائي ضدهم وقدموا أمام نيابة الجمهورية.

تمكن عناصر فرقة البحث والتدخل بالمصلحة الولائية للشرطة القضائية بسعيدة من تفكيك جمعية أشرار مكونة من 5 أشخاص تتراوح أعمارهم ما بين 32 و41 سنة إثر تورطهم في جنحة حيازة وتخزين المشروبات الكحولية قصد البيع، وقد تلقى عناصر الفرقة معلومات مفادها قدوم سيارة من نوع "رونو سامبول" محملة بكمية من المشروبات الكحولية، وفي نفس الوقت تقوم بتأمين وفتح الطريق لسيارة من نوع

## غليزان

### العثور على جثة متعذبة لسبعيني داخل مزرعة

تم ليلة أول أمس العثور على جثة لشخص في العقد السابع من العمر ببلدية سيدي لزرق بغليزان حسب ما أفادت به الحماية المدنية، وقد عثر على الضحية المدعو (ق - ش) 76 سنة جثة هامدة داخل مزرعة ببلدية سيدي لزرق على الطريق الوطني رقم 23، حيث لم يتم اكتشاف جثته إلا بعد تعفنها، وقد تنقلت الشرطة العلمية برفقة أعوان الحماية المدنية وفرقة الدرك الوطني إلى مكان الحادثة، حيث تم نقل الجثة إلى العيادة متعددة الخدمات بمنداس لإخضاعها للتشريح الطبي قصد تحديد أسباب وفاته.

ب.ف

## الفرقة المتنقلة للشرطة القضائية بني بوسعيد

### إيقاف جمعية أشرار تعمل على تهريب البشر



ألف دينار جزائري (16000 دج)، ألف وتسعمائة دولار أمريكي (1900 دولار)، ومائتين وعشرون درهم مغربي (220 درهم)، وبعد تنقيط السالفي الذكر تبين أن المدعو (ي ع)، محل أمر بالقبض الصادرة عن السيد رئيس فصيلة الجناح بمحكمة عين أميناس، عن قضية تهريب، بالإضافة للمدعو (م ز)، محل حكم غيابي عن قضية فسق وفساد أخلاقي، ليتم إعلام السيد وكيل الجمهورية لدى محكمة مغنية، فيما يبقى التحقيق مفتوح من طرف الفرقة المتنقلة للشرطة القضائية بني بوسعيد.

ق.ت

إلى البلد المجاور، وعليه تم رصد خطة محكمة من طرف قوات الشرطة على مستوى محور الدوران المتواجد بالقرب من مركز البريد بني بوسعيد، أين تم توقيف مركبة من نوع رونو 19، ملك للمدعو (ز ع) 35 سنة، كان برفقته المدعو (م ز) 27 سنة، والمدعو (ي ع) 23 سنة، وبعد التفتيش الدقيق للمركبة وعملية التلمس للأشخاص السالفي الذكر، تم العثور عند المدعو (م ز)، مبلغ مالي مقدار مائة وثمانية وستون ألف وخمسة مائة دينار جزائري (168500 دج)، والمدعو (ي ع) تم العثور بحوزته على مبلغ مالي قدر بستة عشرة

في إطار مكافحة الجريمة بشتى أنواعها وخصوصا العابرة للحدود منها، تمكنت قوات الشرطة للفرقة المتنقلة للشرطة القضائية بني بوسعيد من تفكيك شبكة إجرامية تنشط في تهريب البشر خصوصا منهم محل بحث من طرف السلطات القضائية، وهذا على اثر معلومات وردت إلى مصالح الفرقة المتنقلة للشرطة القضائية بني بوسعيد، مفادها وجود تحركات مشبوهة لمجموعة من الأشرار تخطط للقيام بعملية تهريب البشر مع مساعدة الأشخاص محل بحث من طرف العدالة على الهروب خارج التراب الوطني



اش ماہین  
(128 م)

تباحثا سبل تدعيم العلاقات الاقتصادية والتجارية بين البلدين

## بن صالح يستقبل نائب رئيس مجلس الشيوخ التشيكي



استقبل رئيس مجلس الأمة، السيد عبد القادر بن صالح أمس بمقر المجلس، السيد ايفو براك، نائب رئيس مجلس الشيوخ التشيكي والوفد المرافق له، حسب ماورد في بيان للمجلس. اللقاء الذي حضره سفير جمهورية التشيك بالجزائر، شكل فرصة لبحث سبل تدعيم العلاقات الاقتصادية والتجارية بين البلدين والارتقاء بها إلى مستوى جودة العلاقات السياسية والتاريخية، وفي إطار الإصلاحات العميقة التي عرفها البلدان في العقد الأخيرين. في هذا السياق، عرض السيد عبد القادر بن صالح الإصلاحات الجذرية التي عرفتها الجزائر في ظل القيادة الرشيدة لفخامة رئيس الجمهورية، السيد عبد العزيز بوتفليقة، وعلى رأسها سياسة الوئام المدني والمصالحة الوطنية، التي سمحت بعودة الأمن والاستقرار، ما نأى بالجزائر عن تداعيات ما يسمى بالربيع العربي. من جهته، نوه السيد ايفو براك بالنجاحات التي حققتها الجزائر في جميع

المجالات، خاصة بالنسبة للوضع الأمني، في إطار سياسة المصالحة الوطنية، مصرحاً بأن الجزائر تمتلك تجربة رائدة في مجال مكافحة الارهاب، يمكن للعالم أجمع أن يستلهم منها. وعلى صعيد التعاون الثنائي، أكد الطرفان حرصهما على تسخير الجهود البرلمانية من أجل مرافقة حكومتي البلدين من أجل تنويع التبادل

والتعاون التجاري والاقتصادي، خاصة في مجالات الفلاحة، الدفاع، والتربية والتعليم والثقافة. في الأخير، اتفق الطرفان على تطوير العلاقات بين برلماني البلدين، عن طريق تبادل الوفود والزيارات وتنسيق المواقف في المحافل البرلمانية الدولية.

خ.ك

### مجلس الأمة

## تنظيم ندوة حول واقع الامازيغية في الجزائر

والكتابة الأمازيغية، يلقيها السيد محمد الهادي حارش، أستاذ التاريخ والحضارات القديمة بجامعة الجزائر 2، بالإضافة إلى محاضرة بعنوان: الأمازيغية من المنظور اللساني والأدبي، مسار وآفاق، يلقيها السيد محمد جلاوي، أستاذ التعليم العالي.

أساتذة جامعيون و باحثون ومثلو الصحافة وكذا ممثلون عن المجتمع المدني. وسيضمن برنامج الندوة عرض السيد سي الهاشمي عصاد، الأمين العام للمحافظة السامية للأمازيغية حول: مكاسب الأمازيغية في الجزائر، ومحاضرة بعنوان: العمق التاريخي للغة

في إطار الندوات الفكرية والثقافية التي ينظمها، ينظم مجلس الأمة اليوم بمقره، ندوة حول «واقع الأمازيغية في الجزائر، تجذر في الماضي، مكاسب الحاضر، ورهانات المستقبل». وسيشارك في هذا النشاط برلمانيو غرفتي البرلمان الجزائري، ممثلون عن الإدارة ومؤسسات الدولة،

### زمالي في أشغال الدورة الـ 45 لمؤتمر العمل العربي بالقاهرة :

## الدعوة لاتخاذ موقف عربي موحد في مجال التشغيل

مناهج عمل لجنة تطبيق المعايير لمنظمة العمل الدولية والى اتخاذ موقف عربي موحد في هذا الشأن لتحقيق المزيد من الشفافية في معايير اختيار الدول المخالفة لالتزاماتها في تطبيق معايير العمل الدولية".

وشدد بالمناسبة على وجوب "تفعيل القرار الـ 8 الصادر عن الدورة الـ 44 لمؤتمر العمل العربي والقاضي بتوسيع اللغة العربية في كافة الوثائق الخاصة بأعمال مؤتمر العمل الدولي واتخاذ الاجراءات التنفيذية اللازمة لذلك".



حول الدورة الـ 107 لمؤتمر العمل الدولي الذي سينعقد في جوان 2018 -الى "التجربة الجزائرية في مجال التشغيل وكيفية محاربة البطالة"، من جهة أخرى دعا الوزير الى ضرورة "مراجعة

استعرض وزير العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي مراد زمالي أول أمس خلال أشغال الدورة الـ 45 لمؤتمر العمل العربي بالقاهرة (مصر) التجربة الجزائرية في مجال التشغيل وكيفية محاربة البطالة لاسيما في أوساط الشباب وطرق تنظيم سوق العمل، كما أكد أنه

من الوزارة. وأوضح ذات البيان أن وزير العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي تطرق في كلمة له خلال اليوم الثاني لأشغال هذه الدورة التي خصصت لمناقشة مذكرة المدير العام لمنظمة العمل العربية

### الجزائر - فرنسا

## نحو تطوير العلاقات الثنائية و سبل تعزيزها وتنويعها

تحدث وزير الشؤون الخارجية، عبد القادر مساهل، أول أمس بباريس مع وزير أوروبا والشؤون الخارجية الفرنسي، جون ايف لو دريان. وجاء هذا اللقاء في إطار الزيارة التي يجريها رئيس الدبلوماسية الجزائرية إلى باريس.

وتحور اللقاء حول العلاقات الثنائية و سبل تعزيزها و تنويعها حيث أعرب الوزيران في هذا السياق عن ارتياحهما لجودة علاقات الصداقة و التعاون الجزائرية-الفرنسية.

كما جدد الوزيران رغبتهما المشتركة في تطوير هذه الشراكة المتميزة أكثر فأكثر لصالح البلدين، وتطرق الوزيران ايضا إلى التحضيرات للدورة الـ 5 للجنة الاقتصادية المختلطة الجزائرية-الفرنسية (كوميفا) التي ستعقد بباريس في 9 جويلية 2018. وشكل اللقاء فرصة للطرفين لبحث الوضع بالمنطقة، لا سيما الأزمة في مالي و بمنطقة الساحل و كذا بليبيا حيث تبادلتا تحليلاتهما حول موضوع مكافحة الارهاب و تمويله، واتفق الوزيران بخصوص مجمل هذه القضايا على مواصلة التشاور بين البلدين.

## أويحيى يستقبل الأمين العام للاتحاد الإفريقي للبريد

استقبل الوزير الأول أحمد أويحيى أمس بالجزائر العاصمة الأمين العام للاتحاد الإفريقي للبريد يونس جبرين الذي يقوم بزيارة عمل الى الجزائر في إطار انعقاد الدورة 37 العادية لمجلس إدارة الاتحاد الإفريقي للبريد، حسبما أكدته بيان لمصالح الوزير الأول. وجرى اللقاء بحضور وزيرة البريد والمواصلات و التكنولوجيات و الرقمي هدى ايمان فرعون، يضيف البيان.

وتحتضن الجزائر من 7 إلى 12 أبريل، الدورة العادية الـ 37 لمجلس إدارة الاتحاد الإفريقي للبريد،

ومن المزمع أن يصادق هذا المجلس الذي ينعقد لأول مرة بالجزائر، على تقرير الدورة الـ 36 التي انعقدت من 8 إلى 10 ماي 2017 بنيروبي بكينيا. وعلى هامش اجتماع المجلس، سينعقد اليوم منتدى هيئات الضغط البريدي الذي ستخصص أشغاله لموضوع ضبط الخدمات المالية البريدية.

ويعد الاتحاد الإفريقي للبريد هيئة متخصصة للاتحاد الإفريقي مكلفة بتنسيق نشاطات تطوير الخدمات البريدية في إفريقيا.

### بعد عامين من الغياب...

## انطلاق الطبعة الـ 4 للأيام الوطنية للموسيقى الكلاسيكية العالمية بباتنة

افتتحت أول أمس بالمرح الجوهري بمدينة باتنة في أجواء بهيجة الطبعة الرابعة للأيام الوطنية للموسيقى الكلاسيكية العالمية وذلك بعد عامين من الغياب.

وأعطيت إشارة بدء هذا العرس الموسيقي من الحديقة القابلة للمسرح الجهوي بوسط المدينة في أجواء مميزة بحضور كل المدعوين والمشاركين وكذا عدد كبير من المواطنين حيث قدمت وصلات موسيقية تقليدية وأخرى عصرية وأطلقت بالنونات ملونة في سماء باتنة التي ستعيش 5 أيام على وقع الموسيقى الكلاسيكية العالمية. واستقطب حفل افتتاح هذه التظاهرة التي تشارك فيها 14 مدرسة للتكوين في الموسيقى من الوطن بالإضافة إلى المعهد الوطني العالي للموسيقى جمهور غير من عشاق الموسيقى الكلاسيكية العالمية من عديد الولايات وموسيقيون ومهتمون بهذا الفن وكذا مثقفون. وتهدف هذه الطبعة حسب ما أكد مدير المعهد الجهوي للتكوين في الموسيقى محليا (المنظم للتظاهرة)، بلقاسم شايب ستي، إلى تبادل الخبرات بين أساتذة وطلبة الموسيقى على المستوى الوطني والتعرف على جديد هذا الفن.

### وزارة الثقافة

## ديودوني لم يحترم التشريع الجزائري



أكدت وزارة الثقافة أول أمس أن الفكاهي الفرنسي ديودوني مبالا مبالا -المعروف بـ«ديودوني»- لم يحترم التشريع الجزائري نافية منع عرض له بالجزائر العاصمة وفق بيان للوزارة، وحسب البيان فإن ديودوني كان قد أعلن عن عرضه "دون احترام المراحل القانونية المعمول بها في الجزائر" حيث لم يتقدم بطلبه عن طريق وكالة خاضعة للقانون الجزائري ولم يستأجر قاعة للعرض. واكتفى الفكاهي الفرنسي بضيف البيان، بالإبلاغ عبر وسائل التواصل الاجتماعي أن عرضه سينظم في قاعة الأوبرا وهذا "دون علم مسؤوليها" كما انطلق في "بيع التذاكر بالعملة الصعبة" عن طريق صفحة في الفيسبوك "متجاهلا كل التنظيمات والإجراءات القانونية" المعمول بها في الجزائر. واعتبرت الوزارة أن "إعلان الفنان إقامة حفله بأوبرا الجزائر" عن طريق "جهة وهمية" فيه مساس بسمعتها (الأوبرا) ويستدعي اللجوء للعدالة

## الجزائر اقتنت رادارا روسيا من صنف "ريزونونس - آن أو 3"

الوظائف يسمح الرادار الروسي بالتشغيل لمدة أشهر كاملة مقابل ساعات قليلة من الصيانة فقط وذلك بفضل تزويده بتكنولوجيا رقمية في مجال قيادته.

كما يمكن أيضاً استخدام رادار Rezonans-NE3 للمراقبة الجوية المتقدمة لتغطية المجال الجوي والإنذار المبكر للهجوم الجوي والفضائي الأول للعدو. ومن مهام هذه الرادار بالإضافة إلى كونه مزوداً بالقرعة على مركزية المعلومات التي يتم تجميعها من خلال قدراته الخاصة أو بواسطة الرادارات الأخرى لشبكة المراقبة الجزائرية، إضافة إلى أنه أكثر مرونة في التشويش مقارنة بالرادارات الأخرى.

إقتنت الجزائر شهر سبتمبر الماضي رادارا من صنف "ريزونونس - آن أو 3" (Rezonans- NE3) الروسي الصنع. ويسمح هذا الرادار بكشف طائرات F117 وB2 وF35 وكذا الصواريخ ذات السرعة فوق السمعية. وكشف الموقع الجزائري المتخصص في شؤون الدفاع "ميناديافانس" على مجموعة من خصائص هذه الرادارات، منها أنه يسمح بكشف طائرات تحلق على مسافة 1100 كلم وعلو 50 إلى 100 كلم. ومن الوظائف الرادار "ريزونونس آن أو 3" متابعة الصواريخ ذات السرعة فوق السمعية وتحديد مكان سقوطها بالضبط. وزيادة على كل هذه